

O REGISTRO NA CVM NÃO IMPLICA QUALQUER APRECIÇÃO SOBRE A COMPANHIA, SENDO OS SEUS ADMINISTRADORES RESPONSÁVEIS PELA VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS.

#### 01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM <b>01047-2</b>	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL <b>SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES</b>	3 - CNPJ <b>60.500.139/0001-26</b>
4 - NIRE		

#### 01.02 - SEDE

1 - ENDEREÇO COMPLETO Av. Marquês De São Vicente Nº 1697		2 - BAIRRO OU DISTRITO Barra Funda		
3 - CEP 01139-904	4 - MUNICÍPIO São Paulo		5 - UF SP	
6 - DDD 0011	7 - TELEFONE 0861-3344	8 - TELEFONE 0000-0000	9 - TELEFONE 0000-0000	10 - TELEX 00000000
11 - DDD 0011	12 - FAX 0861-3308	13 - FAX 0000-0000	14 - FAX 0000-0000	
15 - E-MAIL Http://www.saraiva.com.br				

#### 01.03 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)

1 - NOME João Luís Ramos Hopp				
2 - ENDEREÇO COMPLETO Rua Dr. Edgar Teotônio Santana, 206			3 - BAIRRO OU DISTRITO Barra Funda	
4 - CEP 01140-030	5 - MUNICÍPIO São Paulo		6 - UF SP	
7 - DDD 0011	8 - TELEFONE 0861-3344	9 - TELEFONE 0000-0000	10 - TELEFONE 0000-0000	11 - TELEX 00000000
12 - DDD 0011	13 - FAX 3619-3062	14 - FAX 0000-0000	15 - FAX 0000-0000	
16 - E-MAIL Jlhopp@editorasaraiva.com.br				

#### 01.04 - REFERÊNCIA / AUDITOR

EXERCÍCIO	1 - DATA DE INÍCIO DO EXERCÍCIO SOCIAL	2 - DATA DE TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL
1 - Último	01/01/1999	31/12/1999
2 - Penúltimo	01/01/1998	31/12/1998
3 - Antepenúltimo	01/01/1997	31/12/1997
4 - NOME/RAZÃO SOCIAL DO AUDITOR Kpmg Auditores Independentes		5 - CÓDIGO CVM 00418-9
6 - NOME DO RESPONSÁVEL TÉCNICO Fernando Octavio Sepúlveda Munita		7 - CPF DO RESP. TÉCNICO 839.708.198-49

### 01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

### 01.05 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Número de Ações (Mil)	1 31/12/1999	2 31/12/1998	3 31/12/1997
<b>Do Capital Integralizado</b>			
1 - Ordinárias	10.129	10.129	10.129
2 - Preferenciais	16.467	16.467	15.675
3 - Total	26.596	26.596	25.804
<b>Em Tesouraria</b>			
4 - Ordinárias	0	0	0
5 - Preferenciais	772	281	0
6 - Total	772	281	0

### 01.06 - CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA

1 - TIPO DE EMPRESA Empresa Comercial, Industrial e Outras
2 - TIPO DE SITUAÇÃO Operacional
3 - NATUREZA DO CONTROLE ACIONÁRIO Privada Nacional
4 - CÓDIGO ATIVIDADE 1070000 - Editorial e Gráfico
5 - ATIVIDADE PRINCIPAL Edição E Impressão De Livros
6 - TIPO DE CONSOLIDADO Total

### 01.07 - SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

1 - ÍTEM	2 - CNPJ	3 - DENOMINAÇÃO SOCIAL
----------	----------	------------------------

### 01.08 - PROVENTOS EM DINHEIRO

1 - ÍTEM	2 - EVENTO	3 - APROVAÇÃO	4 - PROVENTO	5 - INÍCIO PGTO.	6 - TIPO AÇÃO	7 - VALOR DO PROVENTO P/ AÇÃO
----------	------------	---------------	--------------	------------------	---------------	-------------------------------

### 01.09 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

1 - DATA 16/03/2000	2 - ASSINATURA
------------------------	----------------

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/1999	4 - 31/12/1998	5 - 31/12/1997
1	Ativo Total	147.527	140.696	104.773
1.01	Ativo Circulante	69.470	55.041	40.282
1.01.01	Disponibilidades	2.203	1.953	4.374
1.01.01.01	Caixa E Bancos	2.203	1.953	2.361
1.01.01.02	Títulos E Valores Mobiliários	0	0	2.013
1.01.02	Créditos	21.483	24.953	12.369
1.01.02.01	Clientes	16.831	23.665	10.410
1.01.02.02	Dividendos A Receber De Controlada	140	237	363
1.01.02.03	Impostos A Recuperar	4.271	306	258
1.01.02.04	Outros	241	745	1.338
1.01.03	Estoques	43.732	28.041	22.207
1.01.03.01	Produtos Acabados	30.034	16.475	13.953
1.01.03.02	Produtos Em Elaboração	9.565	8.659	5.483
1.01.03.03	Matérias Primas	4.012	2.755	2.605
1.01.03.04	Materiais De Embalagem E Consumo	121	152	166
1.01.04	Outros	2.052	94	1.332
1.01.04.01	Despesas Do Exercício Seguinte	2.052	94	1.332
1.02	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.104	17.210	15.243
1.02.01	Créditos Diversos	0	0	0
1.02.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	13.089	11.900
1.02.02.01	Com Coligadas	0	0	0
1.02.02.02	Com Controladas	0	13.089	11.900
1.02.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.03	Outros	5.104	4.121	3.343
1.02.03.01	Depósitos Por Incentivos Fiscais	0	575	492
1.02.03.02	Depósitos Judiciais	826	100	15
1.02.03.03	Imp.de Renda E Contr.social Diferidos	4.245	3.438	2.783
1.02.03.04	Outros	33	8	53
1.03	Ativo Permanente	72.953	68.445	49.248
1.03.01	Investimentos	38.127	44.891	26.604
1.03.01.01	Participações em Coligadas	0	0	0
1.03.01.02	Participações em Controladas	37.388	44.853	26.486
1.03.01.02.01	Livraria E Papelaria Saraiva S.a.	37.388	36.862	26.486
1.03.01.02.03	Editora Atual S.a.	0	7.991	0
1.03.01.03	Outros Investimentos	739	38	118
1.03.01.03.01	Incentivos Fiscais	684	28	28
1.03.01.03.02	Empréstimo Compulsório - DI 2288/86	0	0	79
1.03.01.03.03	Outros	55	10	11
1.03.02	Imobilizado	26.286	22.089	22.178
1.03.02.01	Terrenos	5.019	4.979	4.389
1.03.02.02	Edifícios E Construções	2.661	2.807	2.988

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

**02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/1999	4 -31/12/1998	5 -31/12/1997
1.03.02.03	Móveis, Utensílios E Instalações	8.577	5.909	5.507
1.03.02.04	Veículos	978	993	1.243
1.03.02.05	Máquinas E Equipamentos	5.096	5.864	6.602
1.03.02.07	Equipamentos De Processamento De Dados	3.955	1.537	1.449
1.03.03	Diferido	8.540	1.465	466
1.03.03.01	Ágio A Amortizar	7.931	0	0
1.03.03.02	Outros	609	1.465	466

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/1999	4 - 31/12/1998	5 - 31/12/1997
2	Passivo Total	147.527	140.696	104.773
2.01	Passivo Circulante	38.067	29.329	21.173
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	18.234	925	290
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	4.028	13.604	7.985
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	1.136	1.873	2.413
2.01.04.01	Provisão Para O Imposto De Renda	0	821	1.004
2.01.04.02	Contribuição Social	0	0	63
2.01.04.03	Impostos E Encargos Sociais	1.136	1.052	1.346
2.01.05	Dividendos a Pagar	0	0	0
2.01.06	Provisões	2.703	2.002	2.104
2.01.06.01	Provisão De Férias	1.783	1.179	1.311
2.01.06.02	Participação Dos Administradores	920	823	793
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.01.08	Outros	11.966	10.925	8.381
2.01.08.01	Contas E Despesa A Pagar	620	768	705
2.01.08.02	Direitos Autorais	1.022	1.481	1.108
2.01.08.03	Juros Sobre O Capital Próprio Propostos	10.324	8.676	6.568
2.02	Passivo Exigível a Longo Prazo	30.858	30.012	10.528
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	22.718	18.347	498
2.02.01.01	Instituições Financeiras	22.718	18.347	498
2.02.02	Debêntures	0	0	0
2.02.03	Provisões	7.512	11.163	9.522
2.02.03.01	Provisões Para Contribuições E Impostos	7.512	11.163	9.522
2.02.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.02.05	Outros	628	502	508
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.05	Patrimônio Líquido	78.602	81.355	73.072
2.05.01	Capital Social Realizado	34.309	32.447	27.868
2.05.01.01	Capital Atualizado	34.309	32.447	27.868
2.05.02	Reservas de Capital	13.503	13.167	9.512
2.05.02.01	Reserva Por Incentivos Fiscais	4.123	3.787	3.373
2.05.02.02	Reserva De Ágio De Subscritores	8.513	8.513	5.272
2.05.02.03	Reserva P/manut. Capital Giro Próprio	724	724	724
2.05.02.04	Outras	143	143	143
2.05.03	Reservas de Reavaliação	0	0	0
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas	0	0	0
2.05.04	Reservas de Lucro	29.553	34.504	34.455
2.05.04.01	Legal	4.227	3.813	3.116
2.05.04.02	Estatutária	(2.892)	(1.490)	0

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

**02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/1999	4 -31/12/1998	5 -31/12/1997
2.05.04.02.01	Ações Em Tesouraria	(2.892)	(1.490)	0
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial para Dividendos Não Distribuído	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	28.218	32.181	31.339
2.05.04.07.01	Reserva P/ Aumento De Capital	28.218	32.181	31.339
2.05.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.237	1.237	1.237

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

03.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/1999 a 31/12/1999	4 - 01/01/1998 a 31/12/1998	5 - 01/01/1997 a 31/12/1997
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	112.065	101.171	87.398
3.02	Deduções da Receita Bruta	(3.783)	(2.680)	(2.315)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	108.282	98.491	85.083
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(34.826)	(29.819)	(23.613)
3.05	Resultado Bruto	73.456	68.672	61.470
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(75.680)	(60.331)	(49.818)
3.06.01	Com Vendas	(34.353)	(30.060)	(28.163)
3.06.01.01	Diversas	(34.353)	(30.060)	(28.163)
3.06.02	Gerais e Administrativas	(22.121)	(15.609)	(15.768)
3.06.02.01	Honorários Dos Administradores	(1.267)	(823)	(793)
3.06.02.02	Outras	(20.854)	(14.786)	(14.975)
3.06.03	Financeiras	(20.999)	(10.370)	(4.401)
3.06.03.01	Receitas Financeiras	5.166	3.496	3.019
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(26.165)	(13.866)	(7.420)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	2.594	343	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(2.993)	(2.327)	(2.514)
3.06.05.01	Depreciações	(2.993)	(2.327)	(2.280)
3.06.05.02	Outras	0	0	(234)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	2.192	(2.308)	1.028
3.07	Resultado Operacional	(2.224)	8.341	11.652
3.08	Resultado Não Operacional	286	803	809
3.08.01	Receitas	555	1.199	1.409
3.08.02	Despesas	(269)	(396)	(600)
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	(1.938)	9.144	12.461
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	0	(3.059)	(3.538)
3.11	IR Diferido	813	0	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	(920)	(823)	(793)
3.12.01	Participações	(920)	(823)	(793)
3.12.01.01	Participação Dos Administradores	(920)	(823)	(793)
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	10.324	8.676	6.568
3.15	Lucro/Prejuízo do Exercício	8.279	13.938	14.698
	NÚMERO AÇÕES, EX-TEsourARIA (Mil)	25.824	26.315	25.804
	LUCRO POR AÇÃO	0,32059	0,52966	0,56960
	PREJUÍZO POR AÇÃO			

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

04.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/1999 a 31/12/1999	4 - 01/01/1998 a 31/12/1998	5 - 01/01/1997 a 31/12/1997
4.01	Origens	36.607	43.497	21.811
4.01.01	Das Operações	18.773	20.787	15.522
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Exercício	8.279	13.938	14.698
4.01.01.02	Vals. que não repr. mov. do Cap. Circula	10.494	6.849	824
4.01.01.02.01	Depreciações E Amortizações	4.554	3.755	3.511
4.01.01.02.02	Equiv.patrim.liqu.div. E Ganho Capital	(2.051)	1.346	(665)
4.01.01.02.03	Var.monet.camb. Ativos Passivos L.prazo	8.798	2.403	253
4.01.01.02.04	Imp.renda E Contrib.social Diferidos	(807)	(655)	(2.275)
4.01.02	Dos Acionistas	0	4.097	0
4.01.02.01	Aumento De Capital	0	856	0
4.01.02.02	Reserva De Ágio De Subscritores	0	3.241	0
4.01.03	De Terceiros	17.834	18.613	6.289
4.01.03.01	Reserva De Capital Decorrente Inc.fiscal	336	414	300
4.01.03.02	Baixas Bens Ativo Imobil. E Diferido	773	121	330
4.01.03.03	Baixa De Investimentos	1.585	80	1.523
4.01.03.04	Provisão Para Perdas Sobre Investimentos	269	331	360
4.01.03.05	Financiamentos Obtidos	0	17.667	0
4.01.03.06	Div. Prescritos - Rev.juros S/ Cap.próp.	358	0	0
4.01.03.07	Aumento No Exigível A Longo Prazo	1.424	0	3.776
4.01.03.08	Redução No Realizável A Longo Prazo	13.089	0	0
4.02	Aplicações	30.916	36.894	21.527
4.02.01	Juros Sobre O Capital Próprio Propostos	10.324	8.676	6.568
4.02.02	Aquisição Bens Ativo Imobil. E Diferido	7.227	4.786	3.260
4.02.03	Aquisição De Investimentos	336	10.150	55
4.02.04	Incorp.ativos Não Realiz De Empr.control	1.499	0	471
4.02.05	Integr.aumento Capital Controlada	0	9.562	0
4.02.06	Ações Em Tesouraria	1.402	1.303	0
4.02.07	Prejuízo Na Alienação Ações Tesouraria	0	187	0
4.02.08	Redução Exigível A Longo Prazo	9.376	803	0
4.02.09	Aumento No Realizável A Longo Prazo	752	1.427	11.173
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Capital Circulan	5.691	6.603	284
4.04	Varição do Ativo Circulante	14.429	14.759	(2.213)
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Exercício	55.041	40.282	42.495
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Exercício	69.470	55.041	40.282
4.05	Varição do Passivo Circulante	8.738	8.156	(2.497)
4.05.01	Passivo Circulante no Início do Exercíci	29.329	21.173	23.670
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Exercício	38.067	29.329	21.173

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

05.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/1999 A 31/12/1999 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	32.447	13.167	0	34.504	1.237	81.355
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	1.862	0	0	(1.862)	0	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	0	0	0	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	(1.402)	0	(1.402)
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	8.279	8.279
5.07	Destinações	0	0	0	414	(10.738)	(10.324)
5.07.01	Reserva Legal	0	0	0	414	(414)	0
5.07.02	Juros S/ O Capital Próp. Propostos	0	0	0	0	(10.324)	(10.324)
5.08	Outros	0	336	0	(2.101)	2.459	694
5.08.01	Div. Prescritos - Rev. Juros S/cap. Próp	0	0	0	0	358	358
5.08.02	Reversão De Reservas	0	0	0	(2.101)	2.101	0
5.08.03	Opção De Incentivo Fiscal - Ir	0	336	0	0	0	336
5.09	Saldo Final	34.309	13.503	0	29.553	1.237	78.602

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

05.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/1998 A 31/12/1998 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	27.868	9.512	0	34.455	1.237	73.072
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	4.579	3.241	0	(3.723)	0	4.097
5.03.01	Subscrição E Integralização	856	3.241	0	0	0	4.097
5.03.02	Aumento De Capital Com Reservas	3.723	0	0	(3.723)	0	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	0	0	0	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	(1.490)	0	(1.490)
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	13.938	13.938
5.07	Destinações	0	0	0	5.262	(13.938)	(8.676)
5.07.01	Reserva Legal	0	0	0	697	(697)	0
5.07.02	Juros Sobre Capital Próprio Propostos	0	0	0	0	(8.676)	(8.676)
5.07.03	Transferência Para Reservas De Lucro	0	0	0	4.565	(4.565)	0
5.08	Outros	0	414	0	0	0	414
5.09	Saldo Final	32.447	13.167	0	34.504	1.237	81.355

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

05.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/1997 A 31/12/1997 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	25.804	9.212	0	15.896	13.730	64.642
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	2.064	0	0	3.676	(5.740)	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	0	0	0	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	14.698	14.698
5.07	Destinações	0	0	0	8.130	(14.698)	(6.568)
5.07.01	Reserva Legal	0	0	0	735	(735)	0
5.07.02	Juros Sobre Capital Próprio Propostos	0	0	0	0	(6.568)	(6.568)
5.07.03	Transferência Para Reserva De Lucros	0	0	0	7.395	(7.395)	0
5.08	Outros	0	300	0	6.753	(6.753)	300
5.09	Saldo Final	27.868	9.512	0	34.455	1.237	73.072

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

06.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/1999	4 - 31/12/1998	5 - 31/12/1997
1	Ativo Total	192.642	182.343	130.054
1.01	Ativo Circulante	112.494	108.923	67.484
1.01.01	Disponibilidades	5.360	7.067	6.791
1.01.01.01	Caixa E Bancos	5.207	6.245	4.728
1.01.01.03	Títulos E Valores Moibiliários	153	822	2.063
1.01.02	Créditos	28.934	36.981	16.457
1.01.02.01	Clientes	22.143	33.110	12.976
1.01.02.02	Impostos A Recuperar	6.382	3.029	2.100
1.01.02.03	Outros	409	842	1.381
1.01.03	Estoques	76.115	64.719	42.872
1.01.03.01	Produtos Acabados	62.153	47.302	34.470
1.01.03.02	Produtos Em Elaboração	9.565	13.359	5.483
1.01.03.03	Matéria Prima	4.012	3.807	2.605
1.01.03.04	Materiais De Embalagem E Consumo	385	251	314
1.01.04	Outros	2.085	156	1.364
1.01.04.01	Despesas Do Exercício Seguinte	2.085	156	1.364
1.02	Ativo Realizável a Longo Prazo	8.288	6.846	5.799
1.02.01	Créditos Diversos	0	0	0
1.02.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.02.01	Com Coligadas	0	0	0
1.02.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.03	Outros	8.288	6.846	5.799
1.02.03.01	Depósitos Por Incentivos Fiscais	0	812	719
1.02.03.02	Depósitos Judiciais	2.000	516	288
1.02.03.03	Imp. Renda E Contrib.social Diferidos	6.113	5.510	4.727
1.02.03.04	Outros	175	8	65
1.03	Ativo Permanente	71.860	66.574	56.771
1.03.01	Investimentos	1.011	8.134	158
1.03.01.01	Participações em Coligadas	0	0	0
1.03.01.02	Participações em Controladas	0	7.931	0
1.03.01.02.01	Ágio Sobre Investimento Em Controlada	0	7.931	0
1.03.01.03	Outros Investimentos	1.011	203	158
1.03.01.03.01	Incentivos Fiscais	956	66	47
1.03.01.03.02	Outros	55	137	111
1.03.02	Imobilizado	51.785	45.307	45.244
1.03.02.01	Terrenos	5.022	5.022	4.392
1.03.02.02	Edifícios E Construções	4.200	4.496	4.716
1.03.02.03	Móveis, Utensílios E Instalações	27.067	23.448	23.561
1.03.02.04	Veículos	1.069	1.181	1.383
1.03.02.05	Máquinas E Equipamentos	5.352	6.261	6.602

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

**06.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/1999	4 -31/12/1998	5 -31/12/1997
1.03.02.07	Equipamentos De Processamento De Dados	9.075	4.899	4.590
1.03.03	Diferido	19.064	13.133	11.369
1.03.03.01	Ágio A Amortizar	7.931	0	0
1.03.03.02	Outros	11.133	13.133	11.369

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/1999	4 - 31/12/1998	5 - 31/12/1997
2	Passivo Total	192.642	182.343	130.054
2.01	Passivo Circulante	64.568	52.817	31.533
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	26.851	3.080	707
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	17.952	29.708	15.152
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	1.902	2.815	2.994
2.01.04.01	Provisão Para Imposto De Renda	0	821	1.004
2.01.04.02	Contribuição Social	0	0	63
2.01.04.03	Impostos E Encargos Sociais	0	1.994	1.927
2.01.05	Dividendos a Pagar	0	0	0
2.01.06	Provisões	3.679	3.024	3.026
2.01.06.01	Provisão Para Férias	2.694	2.091	2.067
2.01.06.02	Participação Dos Administradores	985	933	959
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.01.08	Outros	14.184	14.190	9.654
2.01.08.01	Contas E Despesas A Pagar	2.838	2.747	1.978
2.01.08.02	Direitos Autorais	1.022	2.767	1.108
2.01.08.03	Juros Sobre O Capital Próprio Propostos	10.324	8.676	6.568
2.02	Passivo Exigível a Longo Prazo	49.417	48.117	25.396
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	33.629	29.226	8.476
2.02.01.01	Instituições Financeiras	33.629	29.226	8.476
2.02.02	Debêntures	0	0	0
2.02.03	Provisões	14.411	17.640	15.413
2.02.03.01	Provisão P/ Contrib. E Impostos	14.411	17.640	15.413
2.02.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.02.05	Outros	1.377	1.251	1.507
2.02.05.01	Contas A Pagar	1.377	1.251	1.507
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.04	Participações Minoritárias	55	54	53
2.05	Patrimônio Líquido	78.602	81.355	73.072
2.05.01	Capital Social Realizado	34.309	32.447	27.868
2.05.01.01	Capital Atualizado	34.309	32.447	27.868
2.05.02	Reservas de Capital	13.503	13.167	9.512
2.05.02.01	Reservas Por Incentivos Fiscais	4.123	3.787	3.373
2.05.02.02	Reserva De Ágio De Subscritores	8.513	8.513	5.272
2.05.02.03	Reserva P/ Manut.capital Giro Próprio	724	724	724
2.05.02.04	Outras	143	143	143
2.05.03	Reservas de Reavaliação	0	0	0
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas	0	0	0
2.05.04	Reservas de Lucro	29.553	34.504	34.455

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

**06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/1999	4 -31/12/1998	5 -31/12/1997
2.05.04.01	Legal	4.227	3.813	3.116
2.05.04.02	Estatutária	(2.892)	(1.490)	0
2.05.04.02.01	Ações Em Tesouraria	(2.892)	(1.490)	0
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial para Dividendos Não Distribuído	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	28.218	32.181	31.339
2.05.04.07.01	Reserva Para Aumento De Capital	28.218	32.181	31.339
2.05.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.237	1.237	1.237

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

07.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/1999 a 31/12/1999	4 - 01/01/1998 a 31/12/1998	5 - 01/01/1997 a 31/12/1997
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	253.858	228.477	178.263
3.02	Deduções da Receita Bruta	(17.406)	(12.603)	(8.324)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	236.452	215.874	169.939
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(108.187)	(98.432)	(73.789)
3.05	Resultado Bruto	128.265	117.442	96.150
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(128.710)	(108.362)	(83.536)
3.06.01	Com Vendas	(74.050)	(64.903)	(52.130)
3.06.02	Gerais e Administrativas	(30.221)	(23.597)	(24.326)
3.06.02.01	Honorários Dos Administradores	(1.775)	(1.158)	(1.231)
3.06.02.02	Outras	(28.446)	(22.439)	(23.095)
3.06.03	Financeiras	(24.394)	(12.350)	(3.804)
3.06.03.01	Receitas Financeiras	6.852	4.924	4.129
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(31.246)	(17.274)	(7.933)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	3.653	1.995	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(3.698)	(9.507)	(3.276)
3.06.05.01	Depreciações	(3.698)	(3.064)	(3.042)
3.06.05.02	Outras	0	(6.443)	(234)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	0	0	0
3.07	Resultado Operacional	(445)	9.080	12.614
3.08	Resultado Não Operacional	59	992	155
3.08.01	Receitas	638	1.470	155
3.08.02	Despesas	(579)	(478)	0
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	(386)	10.072	12.769
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(1.281)	(3.875)	(3.676)
3.11	IR Diferido	608	0	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	(985)	(933)	(959)
3.12.01	Participações	(985)	(933)	(959)
3.12.01.01	Participação Dos Administradores	(985)	(933)	(959)
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	10.324	8.676	6.568
3.14	Participações Minoritárias	(1)	(2)	(4)
3.15	Lucro/Prejuízo do Exercício	8.279	13.938	14.698
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)	25.824	26.315	25.804
	LUCRO POR AÇÃO	0,32059	0,52966	0,56960
	PREJUÍZO POR AÇÃO			

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

08.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/1999 a 31/12/1999	4 - 01/01/1998 a 31/12/1998	5 - 01/01/1997 a 31/12/1997
4.01	Origens	38.593	55.832	36.877
4.01.01	Das Operações	29.083	27.943	18.900
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Exercício	8.279	13.938	14.698
4.01.01.02	Vals. que não repr. mov. do Cap. Circula	20.804	14.005	4.202
4.01.01.02.01	Depreciações E Amortizações	11.747	10.458	7.821
4.01.01.02.02	Imp.de Renda E Contrib.social Diferidos	(602)	(783)	(4.219)
4.01.01.02.03	Participação Minoritária	1	1	4
4.01.01.02.04	Var.monet.camb.ativos Passivos .l.prazo	9.658	4.329	596
4.01.02	Dos Acionistas	0	4.097	0
4.01.02.01	Aumento De Capital	0	856	0
4.01.02.02	Reserva De Ágio De Subscritores	0	3.241	0
4.01.03	De Terceiros	9.510	23.792	17.977
4.01.03.01	Res.capital Decorrente Inc.fiscais	336	414	300
4.01.03.02	Baixas Dens Ativo Imobil. E Diferido	920	778	1.363
4.01.03.03	Baixa De Investimentos	69	100	927
4.01.03.04	Provisão Para Perdas Sobre Investimentos	335	371	442
4.01.03.05	Financiamentos Obtidos	3.025	22.129	9.287
4.01.03.06	Div. Prescritos - Rev.juros S/cap.próp.	358	0	0
4.01.03.07	Aumento No Exigível A Longo Prazo	4.141	0	5.658
4.01.03.08	Redução No Realizável A Longo Prazo	326	0	0
4.02	Aplicações	46.773	35.677	32.171
4.02.01	Juros Sobre Capital Próprio Propostos	10.324	8.676	6.568
4.02.02	Aquisição Bens Ativo Imobil.e Diferido	17.127	13.208	25.503
4.02.03	Aquisição De Investimentos	419	7.931	69
4.02.04	Ações Em Tesouraria	1.402	1.303	0
4.02.05	Prejuízo Na Alienação Ações Tesouraria	0	187	0
4.02.06	Redução No Exigível A Longo Prazo	15.524	3.784	0
4.02.07	Aumento No Realizável A Longo Prazo	1.977	588	31
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Capital Circulan	(8.180)	20.155	4.706
4.04	Variação do Ativo Circulante	3.571	41.439	5.323
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Exercício	108.923	67.484	62.161
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Exercício	112.494	108.923	67.484
4.05	Variação do Passivo Circulante	11.751	21.284	617
4.05.01	Passivo Circulante no Início do Exercíci	52.817	31.533	30.916
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Exercício	64.568	52.817	31.533

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

**09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

---

Aos

Diretores e Acionistas da  
Saraiva S.A. Livreiros Editores  
São Paulo - SP

Examinamos o balanço patrimonial da Saraiva S.A. Livreiros Editores e o balanço patrimonial consolidado dessa Empresa e sua controlada levantados em 31 de dezembro de 1999 e as respectivas demonstrações de resultados, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos, correspondentes ao exercício findo naquela data, elaborados sob a responsabilidade de sua administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras.

Nosso exame foi conduzido de acordo com as normas de auditoria geralmente aplicadas no Brasil e compreendeu: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Empresa e sua controlada; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela administração da Empresa e sua controlada, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas representam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Saraiva S.A. Livreiros Editores e a posição patrimonial e financeira consolidada dessa Empresa e sua controlada em 31 de dezembro de 1999, os resultados de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido e as origens e aplicações de seus recursos, correspondentes ao exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários do Brasil.

As demonstrações financeiras correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 1998 foram por nós examinadas e, baseados em nossos exames e no relatório de outros auditores que examinaram as demonstrações financeiras do investimento na Editora Atual S.A., emitimos parecer sem ressalvas datado de 12 de março de 1999.

16 de março de 2000

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Fernando Octavio Sepúlveda Munita  
Contador CRC 1SP105080/O-0

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

**09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

---

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

O ano de 1999 foi marcado por importantes eventos para a SARAIVA. Iniciamos nosso posicionamento estratégico visando explorar as potencialidades da Internet, utilizando as vantagens competitivas desenvolvidas em 85 anos de destacada atuação no mercado editorial e livreiro. A Editora concluiu com sucesso o processo de incorporação da Editora Atual, gerando significativos ganhos de sinergia. A Livraria, após a conclusão da 1ª fase do projeto de reposicionamento estratégico da empresa, com a abertura da 10ª “Mega Store”, definiu que a 2ª fase do projeto abrangerá a abertura de mais 12 lojas no modelo “Mega Store”, entre 2000 e 2002. Pelo 7º ano consecutivo o índice de crescimento de vendas consolidadas foi de dois dígitos. O lucro líquido do exercício foi de R\$ 8,3 milhões, tendo sido fortemente impactado pelo crescimento da despesa financeira motivada pela desvalorização cambial ocorrida no início do ano e que, apesar de ser decorrente de uma dívida de longo prazo, foi totalmente reconhecida no exercício de 1999.

### **1. CENÁRIO E MERCADO**

Analisando de uma perspectiva mais ampla, constatamos que o ano de 1999 consolidou importantes ajustes e também confirmou o fato de que as mudanças conjunturais dos últimos anos provocaram alterações que indicam condições favoráveis ao crescimento sustentado.

#### **SITUAÇÃO ANTERIOR**

- Cultura inflacionária
- Economia fechada
- Centralismo dirigista
- Investimentos públicos em infra-estrutura

#### **SITUAÇÃO ATUAL**

- Estabilidade com flexibilidade de preços relativos
- Abertura econômica/Competição global
- Ordem de mercado
- Prioridade de investimentos em educação

É nítido que ainda há muitos desafios a serem vencidos. Mas, finalmente, parece haver consenso para um ponto crucial: a educação deixou de ser apenas uma questão social para tornar-se uma questão econômica central. É a chave do sucesso ou do fracasso de qualquer nação. Felizmente, há dados concretos que demonstram estarmos atentos a essa realidade. Um sinal importante é que o Brasil já ultrapassou os 96% na taxa de matrícula no ensino fundamental. Os demais índices educacionais também têm apresentado melhora, mas ainda há enormes espaços a serem preenchidos. Diante desse cenário, que combina retomada do desenvolvimento econômico e passos firmes na direção de importantes conquistas na área educacional, enxergamos o atual momento como particularmente propício para maximizar os resultados dos projetos que têm sido desenvolvidos e implementados pela Saraiva.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

### 2. INVESTIMENTOS

Ressaltamos sempre que nossa estratégia de investimentos não é afetada por oscilações de curto prazo na conjuntura econômica. O fundamental é nossa decisão de investimento atender a 3 princípios básicos:

- ✓ Foco definido nas áreas de atuação da Saraiva;
- ✓ Visão de longo prazo;
- ✓ Criação de valor para os acionistas através de projetos com expectativas de retorno superior ao nosso custo médio de capital.

Dessa forma, não obstante as turbulências advindas da desvalorização do real no início do ano, mantivemo-nos na direção programada.

- Na Editora, os principais destaques foram:
  - ✓ Inauguração de nossa 14ª filial, localizada em Fortaleza, reforçando nosso importante diferencial no mercado editorial, que é a abrangência nacional da distribuição e promoção de vendas;
  - ✓ Aprovação do projeto de construção do depósito central de produtos acabados, em Guarulhos, com previsão de inauguração em maio/2000. Com investimentos previstos de R\$ 3,2 milhões, a construção de um depósito central irá agregar significativo valor à nossa estrutura de distribuição e contribuirá com sensível economia de gastos associados com logística, pois proporcionará administração única e otimizada dos produtos da marca Atual com os da Saraiva;
  - ✓ Ampliação da capacidade e adaptação logística em diversas filiais, visando suportar de forma eficiente a administração do estoque de produtos da Saraiva em conjunto com os da Atual.

Para 2000 há 2 importantes projetos a serem implementados:

1. ERP (Enterprise Resource Planning): software integrado de gestão empresarial, que irá proporcionar redução significativa dos gastos administrativos através da integração a ser gerada, além de maior agilidade no processo de decisões estratégicas via informações gerenciais mais ágeis e melhores.
2. CRM (Customer Relationship Management): sistema integrado que visa manter o histórico entre a Saraiva e seu mercado consumidor. Inicialmente o CRM será implantado na divisão Saraiva Data e servirá para personalizar o atendimento ao cliente e consolidar a marca Saraiva Data como líder absoluta no mercado editorial jurídico em meio eletrônico.

Além disso, persistimos na busca de novas oportunidades de aquisição ou associação com empresas do setor que proporcionem sinergias com as atividades da empresa.

- Na Livraria, foram inauguradas no final de 1999 mais duas “Mega Stores”, completando a 1ª fase do projeto de reposicionamento estratégico da empresa:

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

- ▶ “Mega Store” New York City Center - novo centro de entretenimento anexo ao Barra Shopping, no Rio de Janeiro.
- ▶ “Mega Store” Jardim Anália Franco - Shopping Jardim Anália Franco, em São Paulo.

Os grandes benefícios obtidos com a implantação da 1ª fase, que envolvem a abertura de 10 “Mega Stores”, foram:

- ✓ Enorme aceitação do inovador modelo entre os consumidores;
- ✓ Conquista dos principais pontos comerciais em São Paulo e Rio de Janeiro;
- ✓ Fortalecimento da marca Saraiva;
- ✓ Crescimento em vendas e na geração de caixa.

Para a 2ª fase do Projeto, estão previstos investimentos de R\$ 40 milhões, destinados para abertura de mais 12 lojas no modelo “Mega Store”, de 2000 a 2002. A 1ª loja foi inaugurada em fevereiro de 2000 e está localizada no “Novo Shopping” em Ribeirão Preto. Outras duas lojas serão inauguradas ainda em março/2000:

- ✓ “Mega Store” Rio Sul - Shopping Rio Sul, no Rio de Janeiro;
- ✓ “Mega Store” Curitiba - Shopping Crystal, em Curitiba.

O principal objetivo nesta 2ª fase é acelerar a expansão no sentido de atingir relevantes ganhos de escala e obter melhores índices de rentabilidade. Podemos resumir as duas fases do projeto conforme abaixo:

	<u>1ª Fase</u>	<u>2ª Fase</u>
▶ Período	1996 - 1999	2000 - 2002
▶ Número de “Mega Stores”	10	12
▶ Investimento	Custo/m <sup>2</sup> elevado	Redução de 40% no invest./m <sup>2</sup>
▶ Locação	Valores elevados	Redução de 40%
▶ Infra-estrutura/retaguarda	Investimentos iniciais significativos	Diluição de custos fixos
▶ Foco geográfico	SP/RJ	Oportunidade em outros mercados importantes
▶ Capital de giro	Aprendizado	Administração eficiente
▶ Área de vendas final	15,8 mil m <sup>2</sup>	30,2 mil m <sup>2</sup>

Outros destaques na Livraria em 1999 foram:

- ✓ Investimento de R\$ 1,0 milhão na implantação de PDVs em todas as nossas lojas tradicionais, acelerando o processo de modernização e informatização das lojas viáveis.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

- ✓ Implantação de sistemas de segurança e prevenção de perdas de mercadorias, com investimento de R\$ 0,8 milhão. A previsão de economia anual gerada é de R\$ 0,2 milhão.
- ✓ A excelente performance, no 2º semestre, da loja localizada na Rua São Bento, em São Paulo, com crescimento de 39% nas vendas. Esse desempenho demonstra que a loja capturou boa parte das vendas da loja próxima, localizada na Rua José Bonifácio e que foi fechada no final de junho/99 por não estar trazendo o retorno desejado.
- ✓ Crescimento geral nas vendas, tanto pela abertura de novas unidades quanto nas lojas comparáveis, além das vendas agregadas via Internet.

### 3. INTERNET

Estamos no início de grandes transformações catalisadas pela Internet. É uma nova era tecnológica, em que enormes desafios e oportunidades têm surgido com rapidez incrível. As áreas de educação e cultura estão passando por uma revolução inédita com o desenvolvimento da Internet.

A Saraiva está atenta a essas transformações e ciente do elevado grau de importância da Internet dentro da sua estratégia de crescimento. Considerando os dados de potencial de mercado, conforme tendência global de popularização da Internet e as vantagens competitivas que a Saraiva possui, derivadas de sua tradição e experiência no ramo de educação e cultura, estamos convictos de que o “timing” é ideal para nos posicionar de maneira diferenciada.

Na Editora, nossa visão é de que a Internet abre muitas oportunidades a serem exploradas. Nesse sentido, durante 1999, disponibilizamos via Internet e de forma pioneira material complementar aos nossos livros na área de economia e administração, para que professores e estudantes aprofundem suas pesquisas. Para 2000, temos um projeto em andamento visando trazer o know-how e o reconhecimento da marca Saraiva para WEB, usando a experiência e o conteúdo disponível hoje em CD-ROM, através da divisão Saraiva Data. O projeto prevê disponibilizar pela Internet nosso domínio do conteúdo editorial jurídico e agregar serviços aos profissionais de direito e de áreas relacionadas criando uma “comunidade” e fortalecendo a liderança da empresa nesse segmento.

Na Livraria, a revolução tecnológica provocada pela Internet abre espaço para uma oportunidade única de geração de valor. Estamos nos estruturando visando reforçar nossa condição de líderes nacionais no comércio varejista de livros, CDs, vídeos, DVDs e produtos de multimídia. Já investimos US\$ 1 milhão até o final de 1999. Nosso foco está centrado:

1. Na qualidade dos serviços prestados, diferenciando-nos da concorrência. Nosso site possui páginas especiais para públicos específicos: “sala do advogado”, “vestibulando” e “mundo infantil”;
2. No aproveitamento de nossas vantagens competitivas, através da tradição de nossa marca e da sinergia com nossa rede de lojas físicas.

Temos projetos em andamento para incrementar os investimentos em marketing, pessoal, estrutura de sistemas, logística, melhorias no site e retaguarda, além de estarmos realizando estudos

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

com o objetivo de analisar a viabilidade de separação das operações de Internet, para atuar de forma independente.

### **4. RECURSOS HUMANOS**

O quadro de pessoal terminou 1999 com 2.248 funcionários, com acréscimo de 116 colaboradores em relação ao ano anterior, em decorrência principalmente da inauguração de 2 novas "Mega Stores". O índice de produtividade, medido pela relação faturamento/funcionário, apresentou nova melhora, passando de R\$ 107,2 mil para R\$ 112,9 mil.

Sabemos que, em ambientes competitivos, quase tudo pode ser copiado ou imitado. Para uma empresa se diferenciar, é necessário que gere inovações contínuas, visando agregar serviços crescentes aos seus clientes. Por isso, buscamos motivar e valorizar nossos Recursos Humanos de forma a criar o ambiente propício ao aparecimento das inovações. Nesse sentido, a palavra-chave que sobressai é treinamento. Na Editora, o foco em 1999 foi a disponibilização de cursos de desenvolvimento técnico e também de atendimento a clientes. Na Livraria, nossas principais ações de treinamento e motivação executadas em 1999 foram:

- ♦ Realização de 97 cursos de treinamento e 63 palestras, que contaram com 3.487 participações (média de 3 por colaborador);
- ♦ Continuidade e intensificação dos programas: "Gerentes Trainee" e "Ouvindo o Cliente";
- ♦ Premiação de 94 colaboradores por meio de campanhas motivacionais orientadas para resultado.

### **5. RESULTADOS**

#### **EDITORA**

##### **Livro Jurídico**

Em 1999 atingimos nível recorde na quantidade vendida. O crescimento em relação a 1998 foi de 11%.

##### **Livro Didático**

Para analisar o desempenho obtido nesse mercado é necessário isolar as vendas ao Governo das demais vendas (mercado). Nas vendas ao mercado, o resultado foi um crescimento de 22% na quantidade vendida, como reflexo da participação integral em 1999 dos produtos da Atual, contra uma participação parcial em 1998 (a aquisição da Atual ocorreu em julho/98).

Nas vendas ao Governo, é oportuno explicar que, conforme critérios de aquisição de livros novos e para reposição, o volume total de livros comprados pelo Governo é, a cada 3 anos,

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

### **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

razoavelmente inferior aos outros anos. Esse fato se reflete em 1999, resultando um volume de vendas ao Governo inferior a 1998 em 42%.

#### **Livro Paradidático**

Graças à expressiva participação de mercado da Atual, o crescimento na quantidade vendida atingiu 100% em relação ao ano anterior.

#### **Livros de Economia e Administração**

Em 1999 demos mais um passo rumo a importantes conquistas nesse mercado. O incremento na quantidade vendida foi de 42%.

#### **LIVRARIA**

A Livraria apresentou crescimento de 14% nas vendas líquidas em 1999 em relação ao ano anterior. Esse desempenho está associado a 3 fatores:

- ✓ Eram 10 “Mega Stores” ao final de 1999 contra apenas 8 em 1998;
- ✓ O rápido crescimento das vendas pelo nosso site na Internet, representando 1,5% do total de vendas no ano;
- ✓ A boa performance obtida pelas “Mega Stores” comparáveis, apresentando crescimento de 11% contra o ano anterior. Esse desempenho atesta o nosso foco no modelo “Mega Store”, uma vez que o crescimento demonstrado pelas lojas tradicionais comparáveis foi de 2% no mesmo período.

A margem bruta se manteve praticamente estável, 36,0% em 1999 e 35,8% em 1998. Apesar do impacto da elevação da alíquota da COFINS de 2% para 3% sobre a receita bruta, esse efeito negativo ficou anulado por ganhos provenientes de:

- ✓ Maior proporção de venda de livros de literatura, que são produtos de maior margem bruta;
- ✓ Alguma melhora nas condições de fornecimento, através de parcerias com fornecedores;
- ✓ Melhores controles na prevenção de perdas de mercadorias.

O lucro líquido em 1999 foi de R\$ 0,6 milhão contra R\$ 1,0 milhão em 1998. A geração de caixa operacional (EBITDA) foi de R\$ 10,5 milhões em 1999, enquanto em 1998 foi de R\$ 10,1 milhões.

Acima de tudo, esses indicadores de lucratividade comprovam a necessidade de atingirmos ganhos de escala com a abertura de mais lojas no modelo “Mega Store” e a conseqüente diluição dos investimentos iniciais já realizados. Com esse foco, estamos acelerando o processo de implementação de novas lojas, de forma a obtermos melhora de lucratividade.

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### CONSOLIDADO

As vendas consolidadas apresentaram crescimento de 11% em relação ao ano anterior. Se excluirmos o efeito da participação dos produtos da Atual nos dois anos (a aquisição ocorreu em jul/98), o incremento nas vendas passa a ser de 7%.

O lucro líquido do exercício alcançou R\$ 8,3 milhões, representando um retorno de 8,5% sobre o patrimônio líquido inicial corrigido pelo IGP-M. O desempenho do lucro líquido consolidado, com queda de 41% sobre o ano anterior, pode ser atribuído principalmente:

- ✓ Ao impacto de fatores extraordinários, em especial o efeito da maxi desvalorização do real, conforme detalhado abaixo;
- ✓ À elevação da alíquota da COFINS, que passou de 2% para 3% sobre a receita bruta, resultando em uma piora no resultado de R\$ 1,3 milhão, já líquida de compensação e impostos.

Demostramos a seguir qual teria sido o lucro em 1999 se não tivesse ocorrido a forte desvalorização do dólar. Consideramos também no quadro abaixo o efeito causado por outros itens extraordinários.

	<b>R\$ milhões</b>
→ Lucro líquido em 1999	8,3
→ (+) Despesa de variação cambial	11,8
→ (-) Receita com operação de "Hedge"	(1,6)
→ (+) Despesas relacionadas com o "Bug do Milênio"	0,5
→ (-) Resultado líquido de reversões de passivos contingentes	(2,3)
→ (-) Efeito Imposto de Renda e Contribuição Social	(3,6)
→ (=) Lucro líquido ajustado por itens extraordinários	13,1

Cabe lembrar que foi reconhecida integralmente no resultado do exercício toda a despesa resultante da variação cambial. Atualmente, o passivo que permanece exposto à variação cambial é equivalente a US\$ 15 milhões relativos ao financiamento de longo prazo (8 anos) obtido junto à IFC, e que ainda se encontra no período de carência.

É importante destacar a evolução do lucro operacional antes da depreciação, impostos e receita financeira líquida (EBITDA), que passou de R\$ 31,7 milhões em 1998 para R\$ 35,4 milhões em 1999.

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### 6. ESTRUTURA DE CAPITAL

Com o objetivo de dar prosseguimento à nossa estratégia de adequar a estrutura de capital, no sentido de otimizar o custo de financiamento de nossos projetos de investimento, encontram-se em fase adiantada negociações com o BNDES para obtenção de recursos de longo prazo visando:

- ▶ A 2ª fase do projeto de investimentos na Livraria;
- ▶ A implantação do software integrado de gestão empresarial;
- ▶ A construção do depósito central de produtos acabados da Editora.
- ▶

### 7. MERCADO DE CAPITAIS

O ano de 1999 foi de significativos eventos para a Saraiva:

- O preço da ação teve valorização acumulada de 248% no período;
- Efetivamos a recompra de 491 mil ações preferenciais durante 1999, ao preço médio de R\$ 2,85/ação, enquanto o preço da ação no final do ano atingiu R\$ 9,05;
- Iniciamos o processo de lançamento de “ADR” nível 1, visando incrementar a visibilidade e a liquidez de nossas ações, além de abrir caminho para futuras captações no mercado internacional.

Demonstramos a seguir um resumo da movimentação das ações da Saraiva nos três últimos exercícios e, em destaque, o mês de jan/2000.

<u>DESCRIÇÃO</u>	<u>1997</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>Jan/2000</u>
Número de negócios	770	472	445	450
Quantidade negociada - mil	3.970	5.292	3.652	804
Volume negociado - R\$ mil	28.693	17.951	18.031	10.261
Preço da ação - R\$ no final do período	4,80	2,60	9,05	15,70

### 8. REMUNERAÇÃO DOS ACIONISTAS

O Conselho de Administração decidiu, em 24.02.2000, destinar R\$ 10,3 milhões (R\$ 0,39977092/ação), para remuneração dos acionistas, sob a forma de juros sobre o capital próprio, já imputado nesse valor o dividendo mínimo obrigatório. Cabe ressaltar que tanto o valor distribuído quanto o percentual (125% do resultado do exercício) são recordes e evidenciam nossa política focada na geração de valor para os acionistas, na medida em que buscamos evitar a

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

formação de excesso de capital. Nos últimos 4 anos, foram destinados aos acionistas o equivalente a 66%, em média, do resultado do período.

## 9. ATIVIDADE SOCIAL

A Saraiva recebeu, em 1999, o título “Empresa que Educa”, outorgado pelo SENAC (Serviço Nacional do Comércio), como resultado do apoio ao “Programa de Capacitação Profissional”, destinado ao preparo de jovens para o mercado de trabalho.

## 10. PERSPECTIVAS

No plano conjuntural, é possível constatar que estão presentes alguns fatores indispensáveis para o sucesso do desenvolvimento educacional e cultural brasileiro:

- Perspectiva de retomada do crescimento econômico;
- Aspectos demográficos favoráveis;
- Investimentos crescentes em educação;
- Expectativa de desenvolvimento da educação e cultura sendo potencializada pelas oportunidades geradas pela Internet.

No plano microeconômico, nossa atuação primordial continuará centrada na geração crescente de valor aos acionistas, através de inovações contínuas que nos diferenciem mercadologicamente, fortalecendo a penetração de nossa marca e possibilitando a manutenção do crescimento da Saraiva da maneira mais eficiente possível. Dessa forma, estaremos concentrando nossos esforços:

- ✓ No aproveitamento crescente das sinergias provenientes da incorporação da Editora Atual;
- ✓ Em estudos de viabilidade de novas aquisições ou associações pela Editora;
- ✓ Na aceleração do processo de implementação da 2ª fase de investimentos na Livraria;
- ✓ Na implementação do software integrado de gestão empresarial, visando gerar relevantes economias;
- ✓ No posicionamento estratégico da Saraiva na Internet, no sentido de aproveitarmos todas as potencialidades.

## 11. EVENTOS SUBSEQÜENTES

Em 2 de março de 2000, a Assembléia Especial dos Titulares de Ações Preferenciais decidiu pela criação de nova classe de ações preferenciais denominada classe B (sled 6) que, além das vantagens já atribuídas às existentes, assegurará aos seus detentores o direito de alienar suas ações com deságio de 10% sobre o preço pago pelas ações ordinárias, na hipótese de eventual transferência do poder de controle.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

Essa medida é pioneira no Brasil e objetiva oferecer maior proteção aos minoritários, alinhando os seus interesses aos da empresa e criando um ambiente mais favorável para possíveis aumentos de capitais no futuro.

#### **12. AGRADECIMENTOS**

Ao encerrar mais um exercício, desejamos agradecer a colaboração de nossos funcionários, autores, fornecedores, clientes e acionistas.

São Paulo, 16 de março de 2000.

A Administração

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 1999 e 1998

*(Em milhares de reais)*

#### 1 Contexto operacional

A Saraiva S.A. Livreiros Editores (Editora) tem como atividade principal a edição de livros nas áreas de 1º e 2º graus, paradidáticos, jurídicos e economia/administração.

#### 2 Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base nas práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira e normas da Comissão de Valores Mobiliários.

##### *Descrição das principais práticas contábeis*

##### *a. Aplicações financeiras*

Registradas ao custo, acrescido dos rendimentos incorridos até a data do balanço, que não supera o valor de mercado.

##### *b. Provisão para créditos duvidosos*

Constituída em montante considerado suficiente para fazer face a eventuais perdas na realização de contas a receber de clientes e cheques a receber. Os créditos considerados irrecuperáveis são levados diretamente ao resultado do exercício.

##### *c. Direitos e obrigações*

Atualizados à taxa de câmbio e/ou encargos financeiros, nos termos dos contratos e legislação vigente, de modo que sejam refletidos os valores incorridos até a data do balanço.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

#### *d. Estoques*

Avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção que não excede o preço de mercado.

#### *e. Investimentos*

O investimento em controlada é avaliado pelo método de equivalência patrimonial e os demais são avaliados pelo custo corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, deduzido de provisão para desvalorização.

#### *f. Imobilizado*

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção e corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995. A depreciação é calculada pelo método linear a taxas que levam em conta o tempo de vida útil dos bens.

#### *g. Diferido*

Registrado ao custo de aquisição e formação corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995; refere-se basicamente a gastos pré-operacionais com cessão comercial e algumas despesas antes do início das operações das novas lojas. A amortização destes gastos é efetuada no prazo de 5 anos, ou conforme disposições legais e contratuais, a partir do início das operações comerciais destas lojas.

#### *h. Direitos autorais*

São creditados quando da realização das vendas e, em alguns casos, quando da aquisição dos direitos de edição. No primeiro caso, os direitos são considerados como despesas de vendas, sendo levados ao resultado e, no segundo, incluídos no custo da produção.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

*i. Imposto de renda e contribuição social*

O imposto de renda foi calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescido do adicional de 10% sobre o valor que exceder a R\$ 240 e a contribuição social foi calculada à alíquota de 8% sobre o lucro contábil ajustado, acrescida de adicional de 4% a partir de maio de 1999.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício foram reduzidos em, aproximadamente, R\$ 3.481 (R\$ 2.811 em 1998), em decorrência da dedução dos juros sobre o capital próprio, de acordo com a Lei nº 9.249/95 e modificações introduzidas pela Lei nº 9.430/96. (Nota 14).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos estão apresentados no realizável a longo prazo e exigível a longo prazo, conforme Nota 11.

### 3 Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas correspondem às demonstrações financeiras da Saraiva S.A. Livreiros Editores e de suas empresas controladas, conforme a seguir relacionadas:

	Porcentual de participação %	
	1999	1998
Editora Atual S.A. (incorporada em 2 de agosto de 1999)	-	99,99
Livraria e Papelaria Saraiva S.A.	99,85	99,85

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, nas normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários e de acordo com os princípios básicos geralmente adotados para consolidação, que compreendem:

- A eliminação dos direitos e obrigações, bem como das receitas, custos e despesas decorrentes de negócios realizados entre as empresas incluídas na consolidação;
- A eliminação dos investimentos relevantes na controladora contra o patrimônio líquido das controlada; e
- A participação dos acionistas minoritários no patrimônio líquido e no lucro ou prejuízo líquido do exercício da empresa controlada é apresentada em destaque, nos balanços patrimoniais e nas demonstrações de resultados, respectivamente.

#### 4 Contas a receber de clientes

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Duplicatas a receber	17.497	23.302	16.489	28.223
Cartões de crédito	31	62	6.290	4.403
Cheques a receber	378	603	839	1.198
Outras	69	41	70	43
(-) Provisão para créditos duvidosos	( 1.144)	( 343)	( 1.545)	( 757)
	<u>16.831</u>	<u>23.665</u>	<u>22.143</u>	<u>33.110</u>

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### 5 Estoques

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Produtos acabados	30.034	16.475	62.153	47.302
Produtos em elaboração	9.565	8.659	9.565	13.359
Matérias-primas	4.012	2.755	4.012	3.807
Materiais de embalagens e consumo	<u>121</u>	<u>152</u>	<u>385</u>	<u>251</u>
	<u>43.732</u>	<u>28.041</u>	<u>76.115</u>	<u>64.719</u>

### 6 Investimentos

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Participações em empresas controladas	37.388	36.922	-	-
Ágio apurado na aquisição da controlada				
Editora Atual S.A.	-	7.931	-	7.931
Outros investimentos	3.462	193	4.824	434
Provisão para desvalorização	<u>( 2.723)</u>	<u>( 155)</u>	<u>( 3.813)</u>	<u>( 231)</u>
	<u>38.127</u>	<u>44.891</u>	<u>1.011</u>	<u>8.134</u>

As participações em empresas controladas estão representadas pelos investimentos na Livraria e Papelaria Saraiva S.A. (31 de dezembro de 1999 e 1998) e Editora Atual S.A. (31 de dezembro de 1998).

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

As principais informações sobre as participações da Editora são:

	1999		1998	
	Livraria e Papeleria Saraiva S.A.	Editora Atual S.A.	Livraria e Papeleria Saraiva S.A.	Total
Quantidade de ações do capital social - Mil	34.300	2.284	34.300	-
Quantidade de ações possuídas - Mil	34.250	2.284	34.250	-
Participação percentual no capital social	99,85%	99,99%	99,85%	-
Capital social atualizado	26.754	3.971	26.754	-
Patrimônio líquido deduzido dos dividendos propostos	37.443	61	36.915	-
Valor do investimento líquido dos dividendos propostos	37.388	60	36.862	36.922
Ágio a amortizar	-	7.931	-	7.931
Prejuízo líquido do período de agosto a dezembro de 1998	-	(3.357)	-	(3.357)
Lucro líquido do exercício	585	-	1.001	1.001
Acréscimo no patrimônio das controladas				
Considerado no resultado de equivalência	<u>83</u>	<u>-</u>	<u>49</u>	<u>49</u>
Base de cálculo do valor de equivalência patrimonial	<u>668</u>	<u>(3.357)</u>	<u>1.050</u>	<u>(2.307)</u>
Resultado de equivalência patrimonial	<u>667</u>	<u>(3.357)</u>	<u>1.049</u>	<u>(2.308)</u>

Em 2 de agosto de 1999, foi aprovada em Assembléia Geral Extraordinária a incorporação da Editora Atual S.A. com base em balanço patrimonial levantado em 3 de julho de 1999. O resultado de equivalência patrimonial registrado em 31 de dezembro de 1999 na Editora, de R\$ 2.192, inclui o valor de equivalência registrado em 3 de julho de 1999 de R\$ 1.525.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

#### *Ágio sobre o investimento*

O ágio a amortizar, decorrente da aquisição da participação da Editora Atual S.A., que teve como fundamento econômico a expectativa de rentabilidade futura baseada na projeção da capacidade de geração de lucros futuros no prazo previsto para o retorno do investimento, foi transferido pela incorporação da controlada para o ativo diferido (Nota 9) e será amortizado em 60 parcelas mensais, calculadas proporcionalmente aos resultados projetados para o período de 5 anos contados a partir do exercício social seguinte.

## 7 Transações com partes relacionadas

As transações entre a controladora e suas controladas foram realizadas em condições normais de mercado:

	1999		1998	
	Editora Atual S.A.	Livraria e Papeleria Saraiva S.A.	Editora Atual S.A.	Livraria e Papeleria Saraiva S.A.
Contas a receber	-	1.122	-	988
Vendas de mercadorias	390	7.067	-	5.581
Contas a pagar	-	34	2.250	27
Compras de mercadorias	7.922	45	3.588	80
Empréstimos a controladas	-	-	12.873	216
Dividendos propostos por controlada	-	140	-	237

As transações que a Editora manteve com as partes relacionadas compreenderam vendas para a Livraria e Papeleria Saraiva S.A., e compras da Editora Atual S.A., estas efetuadas no período que antecedeu a incorporação e foram realizadas em condições normais de mercado com preços e prazos semelhantes aos que são praticados com terceiros.

Os encargos decorrentes de contratos de mútuo foram calculados de acordo com as taxas preestabelecidas em contrato.

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

8 Imobilizado

	Taxa anual de depreciação	Editora		Consolidado	
		1999	1998	1999	1998
Custo corrigido:					
Terrenos	-	5.019	4.979	5.022	5.022
Edifícios e construções	4%	4.564	4.524	6.461	6.461
Móveis, utensílios e instalações	10%	16.754	11.986	51.322	41.450
Equipamentos de processamento de dados	20%	6.849	3.186	14.593	7.949
Veículos	20%	2.264	2.154	2.432	2.584
Máquinas e equipamentos	10%	11.474	11.071	11.859	11.650
Outras imobilizações	-	<u>632</u>	<u>601</u>	<u>1.224</u>	<u>1.201</u>
		47.556	38.501	92.913	76.317
Depreciação acumulada		<u>(21.270)</u>	<u>(16.412)</u>	<u>(41.128)</u>	<u>(31.010)</u>
		<u>26.286</u>	<u>22.089</u>	<u>51.785</u>	<u>45.307</u>

9 Diferido

	Editora		Consolidado	
	1999	1998	1999	1998
Cessão comercial e gastos pré-operacionais	7	7	16.650	16.034
Ágio a amortizar	7.931	-	7.931	-
Outros valores diferidos	609	1.927	609	2.542
Amortização acumulada	<u>(7)</u>	<u>(469)</u>	<u>(6.126)</u>	<u>(5.443)</u>
	<u>8.540</u>	<u>1.465</u>	<u>19.064</u>	<u>13.133</u>

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

10 Empréstimos e financiamentos

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>1999</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>1998</u>
Circulante:				
Empréstimos em moeda nacional -				
Conta garantida	<u>11.808</u>	<u>-</u>	<u>16.649</u>	<u>-</u>
Financiamentos:				
Moeda nacional:				
BNDES - Importação	205	282	205	282
BNDES - FINEM	-	-	3.717	2.100
Itaú - FINAME	24	23	83	78
Banco de Crédito Nacional	<u>1.138</u>	<u>-</u>	<u>1.138</u>	<u>-</u>
	<u>1.367</u>	<u>305</u>	<u>5.143</u>	<u>2.460</u>
Moeda estrangeira:				
International Finance Corporation (IFC)	4.237	65	4.237	65
Itaú - Importação	<u>822</u>	<u>555</u>	<u>822</u>	<u>555</u>
	<u>5.059</u>	<u>620</u>	<u>5.059</u>	<u>620</u>
	<u>18.234</u>	<u>925</u>	<u>26.851</u>	<u>3.080</u>

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Longo prazo:				
Financiamentos:				
Moeda nacional:				
BNDES - FINEM	-	-	10.786	10.708
BNDES - Importação	11	201	11	201
Itaú - FINAME	<u>-</u>	<u>21</u>	<u>125</u>	<u>192</u>
	<u>11</u>	<u>222</u>	<u>10.922</u>	<u>11.101</u>
Moeda estrangeira:				
International Finance Corporation (IFC)	<u>22.707</u>	<u>18.125</u>	<u>22.707</u>	<u>18.125</u>
	<u>22.718</u>	<u>18.347</u>	<u>33.629</u>	<u>29.226</u>

A composição do longo prazo por ano de vencimento é a seguinte:

	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>Total</b>
Editora:							
Moeda nacional	11	-	-	-	-	-	11
Moeda estrangeira	<u>4.128</u>	<u>4.128</u>	<u>4.128</u>	<u>4.128</u>	<u>4.128</u>	<u>2.067</u>	<u>22.707</u>
	<u>4.139</u>	<u>4.128</u>	<u>4.128</u>	<u>4.128</u>	<u>4.128</u>	<u>2.067</u>	<u>22.718</u>
Consolidado:							
Moeda nacional	3.734	3.723	2.935	530	-	-	10.922
Moeda estrangeira	<u>4.128</u>	<u>4.128</u>	<u>4.128</u>	<u>4.128</u>	<u>4.128</u>	<u>2.067</u>	<u>22.707</u>
	<u>7.862</u>	<u>7.851</u>	<u>7.063</u>	<u>4.658</u>	<u>4.128</u>	<u>2.067</u>	<u>33.629</u>

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### **11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

Os financiamentos, obtidos pela Editora em moeda nacional, destinaram-se à aquisição de equipamentos da unidade gráfica, têm como garantia os próprios equipamentos financiados e estão sujeitos ao acréscimo de encargos financeiros referentes a juros anuais de 6,5% acrescidos da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP).

Os financiamentos obtidos com a International Finance Corporation (IFC) e BNDES - FINEM destinam-se ao projeto de investimento em lojas tipo "Mega Store" e à modernização das lojas convencionais da controlada Livraria e Papelaria Saraiva S.A. Sobre o financiamento obtido com o IFC, sujeito à variação cambial pelo dólar, incidem juros anuais de 3% acima da LIBOR. O contrato está livre de quaisquer garantias reais, observado que, até sua total quitação, a Editora manterá sua atual posição acionária na Livraria e Papelaria Saraiva S.A., e os acionistas controladores manterão, em conjunto, pelo menos 50% das ações ordinárias com direito a voto na Editora. Sobre o financiamento obtido com o BNDES - FINEM, 100% avalizado pela Editora, incidem juros anuais de 3% acrescido da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP).

### **11 Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Os tributos diferidos, registrados no realizável e exigível a longo prazo, refletem os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.

O ativo fiscal diferido representado por prejuízo fiscal de imposto de renda e base negativa de contribuição social apurados no exercício em decorrência, substancialmente, do efeito extraordinário da desvalorização cambial, e cuja compensação não possui prazo prescricional e está limitada a 30% dos lucros tributáveis anuais, está totalmente reconhecido com base no histórico de rentabilidade da Empresa e na sua capacidade de geração de lucros tributáveis futuros.

A composição dos impostos diferidos, calculados com as alíquotas vigentes a partir de 1º de janeiro de 2000 (Imposto de renda de 15% mais adicional de 10% e Contribuição social de 8% mais adicional de 1%), tem como origem os seguintes ativos e passivos:

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>1999</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>1998</u>
Realizável a longo prazo:				
Prejuízo fiscal	1.394	-	1.394	-
Base negativa da contribuição social	550	-	550	-
Ações judiciais PIS/COFINS	<u>2.301</u>	<u>3.438</u>	<u>4.169</u>	<u>5.510</u>
	<u>4.245</u>	<u>3.438</u>	<u>6.113</u>	<u>5.510</u>
Exigível a longo prazo:				
Diferimento da depreciação acelerada incentivada (registrado dentro da rubrica "outros")	<u>495</u>	<u>502</u>	<u>495</u>	<u>502</u>

## 12 Provisão para contribuições e impostos

A Empresa discute judicialmente a legalidade de alguns tributos de natureza federal e, com base em opinião de seus assessores jurídicos, não espera perdas no encerramento desses processos superiores aos valores provisionados.

Em 30 de setembro de 1999, a Empresa e sua controlada amparadas nos termos do art. 17 da Lei nº 9.779/99, com redação dada pelo art. 10 da Medida Provisória nº 1.858/99, atualmente, nº 1.991/00, liquidaram o passivo representado pela Ação Judicial que questionava a COFINS relativa ao período de abril de 1992 a novembro de 1993, com isenção de juros e multa, no montante de R\$ 3.165 (R\$ 2.115 da Editora e R\$ 1.050 da Livraria). Em consequência, o valor provisionado relativo aos juros, no montante de R\$ 987 (R\$ 611 da Editora e R\$ 376 da Livraria), já líquido dos efeitos fiscais de imposto de renda e contribuição social, foi revertido para o resultado do exercício.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

Baseada em parecer de seus assessores jurídicos, a Empresa e sua controlada também reverteram para o resultado do exercício parte da provisão para contingência constituída para o PIS no montante de R\$ 1.351 (R\$ 1.055 da Editora e R\$ 296 da Livraria) já líquido dos efeitos fiscais de imposto de renda e contribuição social, relativa a fatos geradores para os quais houve decurso do prazo para constituição do crédito tributário.

### 13 Patrimônio líquido

O capital social, totalmente integralizado, no valor de R\$ 34.309 (R\$ 32.447 em 1998), está representado por 26.595.925 ações escriturais, sendo 10.128.750 ações ordinárias e 16.467.175 ações preferenciais, todas de valor nominal de R\$ 1,29 (um real e vinte e nove centavos). A Empresa está autorizada a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, em até 1.000.000 (um milhão) de ações, podendo atingir o limite de 26.803.750 ações emitidas.

As ações preferenciais, sem direito a voto, têm prioridade na distribuição de dividendos mínimos, não cumulativos, de 8% ao ano, calculados sobre o valor nominal das ações, participando ainda: a) dos lucros distribuídos em igualdade de condições com as ações ordinárias, depois de a estas, assegurado dividendo igual ao mínimo; b) em igualdade de condições, com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas, provenientes de capitalização de reservas, lucros em suspenso, correção monetária e de quaisquer outros fundos.

Todas as ações têm direito a dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado de cada exercício.

O saldo remanescente de lucros acumulados é anterior à vigência da Lei nº 6.404/76.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

##### *Ações em tesouraria - Instruções CVM n°s 10/80 e 268/97*

A movimentação no exercício foi a seguinte:

	Quantidade	Custo médio unitário - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 1998	280.799	4,64
Aquisições em 26 de março de 1999	100.000	3,00
Aquisições em 22 de abril de 1999	389.200	2,81
Aquisições em 28 de outubro de 1999	2.100	3,82
Saldo em 31 de dezembro de 1999	772.099	3,75

O valor de mercado das ações em tesouraria, calculado com base na última cotação, anterior a data de encerramento do exercício, é de R\$ 6.987 (R\$ 730 em 1998).

## 14 Juros sobre o capital próprio

O Conselho de Administração da Empresa proporá à Assembléia Geral Ordinária a destinação de R\$ 10.324 (R\$ 0.39977092 por ação) a título de juros sobre o capital próprio para remuneração dos acionistas, já considerados R\$ 2.056 como dividendo mínimo obrigatório.

Os juros sobre o capital próprio foram calculados nos termos do art. 9º da Lei nº 9.249/95 e modificações introduzidas pela Lei nº 9.430/96, sendo registrados para fins fiscais em despesas financeiras e posteriormente eliminados da demonstração de resultado e apresentados no patrimônio líquido de acordo com a Deliberação nº 207/96 da CVM.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

Os dividendos foram calculados como segue:

Lucro líquido do exercício	8.279
Reversão de juros sobre capital próprio	358
Reserva legal	(414)
	<u>8.223</u>
Dividendos mínimos obrigatórios - 25% (R\$ 0,07960275)	<u>2.056</u>

### 15 Instrumentos financeiros

Os valores contábeis, como por exemplo: mútuos, tributos a recuperar/diferidos, etc., referentes aos instrumentos financeiros constantes no balanço patrimonial, quando comparados com os valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros no mercado, se aproximam, substancialmente, de seus correspondentes valores de mercado. Os valores de mercado para os investimentos são idênticos aos saldos contábeis, uma vez que não possuem cotação de mercado. Os valores de mercado para os financiamentos do BNDES e IFC são idênticos aos saldos contábeis, uma vez que não existem instrumentos similares no mercado nacional com vencimento e taxas de juros comparáveis.

Em 31 de dezembro, a Empresa possuía contrato de hedge cambial - "swap" sem caixa com o Citibank para oferecer cobertura ao financiamento com a International Finance Corporation - IFC. A operação tem vencimento em 14 de junho de 2000 e envolve um ativo da ordem de R\$ 3.360.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### 16 Cobertura de seguros

Em 31 de dezembro de 1999, a Empresa possuía cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado e para os estoques, por valores considerados suficientes para cobrir eventuais perdas.

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

ÍNDICE

GRUPO	QUADRO	DESCRIÇÃO	PÁGINA
01	01	IDENTIFICAÇÃO	1
01	02	SEDE	1
01	03	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)	1
01	04	REFERÊNCIA DO DFP	1
01	05	COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	2
01	06	CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA	2
01	07	SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS	2
01	08	PROVENTOS EM DINHEIRO	2
01	09	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	2
02	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO	3
02	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO	5
03	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	7
04	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS	8
05	01	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/1999 A 31/12/1999	9
05	02	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/1998 A 31/12/1998	10
05	03	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/1997 A 31/12/1997	11
06	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO	12
06	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO	14
07	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO	16
08	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS	17
09	01	PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA	18
10	01	RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	20
11	01	NOTAS EXPLICATIVAS	30/45