

O REGISTRO NA CVM NÃO IMPLICA QUALQUER APRECIÇÃO SOBRE A COMPANHIA, SENDO OS SEUS ADMINISTRADORES RESPONSÁVEIS PELA VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS.

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM <b>01047-2</b>	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL <b>SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES</b>	3 - CNPJ <b>60.500.139/0001-26</b>
4 - NIRE		

**01.02 - SEDE**

1 - ENDEREÇO COMPLETO Av. Marquês De São Vicente Nº 1697				2 - BAIRRO OU DISTRITO Barra Funda	
3 - CEP 01139-904		4 - MUNICÍPIO São Paulo			5 - UF SP
6 - DDD 0011	7 - TELEFONE 3611-3344	8 - TELEFONE 0000-0000	9 - TELEFONE 0000-0000	10 - TELEX 00000000	
11 - DDD 0011	12 - FAX 3611-3308	13 - FAX 0000-0000	14 - FAX 0000-0000		
15 - E-MAIL Http://www.editorasaraiva.com.br					

**01.03 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)**

1 - NOME João Luís Ramos Hopp					
2 - ENDEREÇO COMPLETO Rua Edgar Teotônio Santana 206				3 - BAIRRO OU DISTRITO Barra Funda	
4 - CEP 01140-030		5 - MUNICÍPIO São Paulo			6 - UF SP
7 - DDD 0011	8 - TELEFONE 3611-3344	9 - TELEFONE 0000-0000	10 - TELEFONE 0000-0000	11 - TELEX 00000000	
12 - DDD 0011	13 - FAX 3619-3062	14 - FAX 0000-0000	15 - FAX 0000-0000		
16 - E-MAIL Jlhopp@editorasaraiva.com.br					

**01.04 - REFERÊNCIA / AUDITOR**

EXERCÍCIO	1 - DATA DE INÍCIO DO EXERCÍCIO SOCIAL	2 - DATA DE TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL
1 - Último	01/01/2000	31/12/2000
2 - Penúltimo	01/01/1999	31/12/1999
3 - Antepenúltimo	01/01/1998	31/12/1998
4 - NOME/RAZÃO SOCIAL DO AUDITOR Kpmg Auditores Independentes		5 - CÓDIGO CVM 00418-9
6 - NOME DO RESPONSÁVEL TÉCNICO Fernando Octavio Sepulveda Munita		7 - CPF DO RESP. TÉCNICO 839.708.198-49

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

**01.05 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL**

Número de Ações (Mil)	1 31/12/2000	2 31/12/1999	3 31/12/1998
<b>Do Capital Integralizado</b>			
1 - Ordinárias	9.622	10.129	10.129
2 - Preferenciais	13.820	16.467	16.467
3 - Total	23.442	26.596	26.596
<b>Em Tesouraria</b>			
4 - Ordinárias	0	0	0
5 - Preferenciais	0	772	281
6 - Total	0	772	281

**01.06 - CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA**

1 - TIPO DE EMPRESA Empresa Comercial, Industrial e Outras
2 - TIPO DE SITUAÇÃO Operacional
3 - NATUREZA DO CONTROLE ACIONÁRIO Privada Nacional
4 - CÓDIGO ATIVIDADE 1070000 - Editorial e Gráfico
5 - ATIVIDADE PRINCIPAL Edição E Impressão De Livros
6 - TIPO DE CONSOLIDADO Total

**01.07 - SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS**

1 - ÍTEM	2 - CNPJ	3 - DENOMINAÇÃO SOCIAL
----------	----------	------------------------

**01.08 - PROVENTOS EM DINHEIRO**

1 - ÍTEM	2 - EVENTO	3 - APROVAÇÃO	4 - PROVENTO	5 - INÍCIO PGTO.	6 - TIPO AÇÃO	7 - VALOR DO PROVENTO P/ AÇÃO
----------	------------	---------------	--------------	------------------	---------------	-------------------------------

**01.09 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

1 - DATA 23/03/2001	2 - ASSINATURA
------------------------	----------------

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2000	4 - 31/12/1999	5 - 31/12/1998
1	Ativo Total	187.335	147.527	140.696
1.01	Ativo Circulante	92.189	69.470	55.041
1.01.01	Disponibilidades	4.139	2.203	1.953
1.01.01.01	Caixa E Bancos	4.139	2.203	1.953
1.01.01.02	Títulos E Valores Mobiliários	0	0	0
1.01.02	Créditos	38.857	21.483	24.953
1.01.02.01	Clientes	35.112	16.831	23.665
1.01.02.02	Dividendos A Receber De Controlada	0	140	237
1.01.02.03	Impostos A Recuperar	3.225	4.271	306
1.01.02.04	Outros	520	241	745
1.01.03	Estoques	47.051	43.732	28.041
1.01.03.01	Produtos Acabados	33.157	30.034	16.475
1.01.03.02	Produtos Em Elaboração	8.233	9.565	8.659
1.01.03.03	Matérias Primas	5.325	4.012	2.755
1.01.03.04	Materiais De Embalagem E Consumo	336	121	152
1.01.04	Outros	2.142	2.052	94
1.01.04.01	Despesas Do Exercício Seguinte	2.142	2.052	94
1.02	Ativo Realizável a Longo Prazo	12.132	5.104	17.210
1.02.01	Créditos Diversos	0	0	0
1.02.02	Créditos com Pessoas Ligadas	4.799	0	13.089
1.02.02.01	Com Coligadas	0	0	0
1.02.02.02	Com Controladas	4.799	0	13.089
1.02.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.03	Outros	7.333	5.104	4.121
1.02.03.01	Depósitos Por Incentivos Fiscais	0	0	575
1.02.03.02	Depósitos Judiciais	2.944	826	100
1.02.03.03	Imp.de Renda E Contr.social Diferidos	3.117	4.245	3.438
1.02.03.04	Outros	1.272	33	8
1.03	Ativo Permanente	83.014	72.953	68.445
1.03.01	Investimentos	43.247	38.127	44.891
1.03.01.01	Participações em Coligadas	0	0	0
1.03.01.02	Participações em Controladas	42.508	37.388	44.853
1.03.01.02.01	Livraria E Papelaria Saraiva S.a.	42.508	37.388	36.862
1.03.01.02.03	Editora Atual S.a.	0	0	7.991
1.03.01.03	Outros Investimentos	739	739	38
1.03.01.03.01	Incentivos Fiscais	684	684	28
1.03.01.03.03	Outros	55	55	10
1.03.02	Imobilizado	32.350	26.286	22.089
1.03.02.01	Terrenos	5.019	5.019	4.979
1.03.02.02	Edifícios E Construções	6.544	2.661	2.807
1.03.02.03	Móveis, Utensílios E Instalações	7.728	7.945	5.308

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

**02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/2000	4 -31/12/1999	5 -31/12/1998
1.03.02.04	Veículos	805	978	993
1.03.02.05	Máquinas E Equipamentos	4.265	5.096	5.864
1.03.02.06	Equipamentos De Processamento De Dados	7.351	3.955	1.537
1.03.02.07	Outras Imobilizações	638	632	601
1.03.03	Diferido	7.417	8.540	1.465
1.03.03.01	Ágio A Amortizar	6.344	7.931	0
1.03.03.02	Outros	1.073	609	1.465

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2000	4 - 31/12/1999	5 - 31/12/1998
2	Passivo Total	187.335	147.527	140.696
2.01	Passivo Circulante	70.550	38.067	29.329
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	26.624	18.234	925
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	24.628	4.028	13.604
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	1.036	1.136	1.873
2.01.04.01	Provisão Para O Imposto De Renda	0	0	821
2.01.04.02	Provisão Para Contribuição Social	0	0	0
2.01.04.03	Impostos E Encargos Sociais	1.036	1.136	1.052
2.01.05	Dividendos a Pagar	0	0	0
2.01.06	Provisões	3.463	2.703	2.002
2.01.06.01	Provisão De Férias	2.033	1.783	1.179
2.01.06.02	Participação Dos Administradores	1.430	920	823
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.01.08	Outros	14.799	11.966	10.925
2.01.08.01	Contas E Despesa A Pagar	2.078	620	768
2.01.08.02	Direitos Autorais A Pagar	4.289	1.022	1.481
2.01.08.03	Juros Sobre O Capital Próprio Propostos	8.432	10.324	8.676
2.02	Passivo Exigível a Longo Prazo	34.030	30.858	30.012
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	23.465	22.718	18.347
2.02.02	Debêntures	0	0	0
2.02.03	Provisões	9.911	7.512	11.163
2.02.03.01	Provisões Para Contribuições E Impostos	9.911	7.512	11.163
2.02.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.02.05	Outros	654	628	502
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.05	Patrimônio Líquido	82.755	78.602	81.355
2.05.01	Capital Social Realizado	34.460	34.309	32.447
2.05.01.01	Capital Atualizado	34.460	34.309	32.447
2.05.02	Reservas de Capital	13.503	13.503	13.167
2.05.02.01	Reserva Por Incentivos Fiscais	4.123	4.123	3.787
2.05.02.02	Reserva De Ágio De Subscritores	8.513	8.513	8.513
2.05.02.03	Reserva P/manut. Capital Giro Próprio	724	724	724
2.05.02.04	Outras	143	143	143
2.05.03	Reservas de Reavaliação	0	0	0
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas	0	0	0
2.05.04	Reservas de Lucro	33.555	29.553	34.504
2.05.04.01	Legal	4.871	4.227	3.813
2.05.04.02	Estatutária	0	(2.892)	(1.490)
2.05.04.02.01	Ações Em Tesouraria	0	(2.892)	(1.490)

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

**02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/2000	4 -31/12/1999	5 -31/12/1998
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial para Dividendos Não Distribuído	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	28.684	28.218	32.181
2.05.04.07.01	Reserva P/ Aumento De Capital	28.684	28.218	32.181
2.05.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.237	1.237	1.237

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

03.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2000 a 31/12/2000	4 - 01/01/1999 a 31/12/1999	5 - 01/01/1998 a 31/12/1998
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	178.314	112.065	101.171
3.02	Deduções da Receita Bruta	(6.507)	(3.783)	(2.680)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	171.807	108.282	98.491
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(64.091)	(34.826)	(29.819)
3.05	Resultado Bruto	107.716	73.456	68.672
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(97.021)	(75.680)	(60.331)
3.06.01	Com Vendas	(43.708)	(33.118)	(28.799)
3.06.02	Gerais e Administrativas	(25.833)	(22.121)	(15.609)
3.06.02.01	Honorários Dos Administradores	(1.674)	(1.267)	(823)
3.06.02.02	Outras	(24.159)	(20.854)	(14.786)
3.06.03	Financeiras	(17.351)	(20.999)	(10.370)
3.06.03.01	Receitas Financeiras	1.506	5.166	3.496
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(18.857)	(26.165)	(13.866)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	827	2.781	343
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(7.064)	(4.415)	(3.588)
3.06.05.01	Depreciações	(7.010)	(4.228)	(3.588)
3.06.05.02	Outras	(54)	(187)	0
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	(3.892)	2.192	(2.308)
3.07	Resultado Operacional	10.695	(2.224)	8.341
3.08	Resultado Não Operacional	119	286	803
3.08.01	Receitas	119	555	1.199
3.08.02	Despesas	0	(269)	(396)
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	10.814	(1.938)	9.144
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(3.911)	0	(3.059)
3.11	IR Diferido	(1.032)	813	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	(1.430)	(920)	(823)
3.12.01	Participações	(1.430)	(920)	(823)
3.12.01.01	Participação Dos Administradores	(1.430)	(920)	(823)
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	8.432	10.324	8.676
3.15	Lucro/Prejuízo do Exercício	12.873	8.279	13.938
	NÚMERO AÇÕES, EX- TESOURARIA (Mil)	23.442	25.824	26.315
	LUCRO POR AÇÃO	0,54914	0,32059	0,52966
	PREJUÍZO POR AÇÃO			

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

04.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2000 a 31/12/2000	4 - 01/01/1999 a 31/12/1999	5 - 01/01/1998 a 31/12/1998
4.01	Origens	42.520	36.607	43.497
4.01.01	Das Operações	28.188	21.131	20.988
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Exercício	12.873	8.279	13.938
4.01.01.02	Vals. que não repr. mov. do Cap. Circula	15.315	12.852	7.050
4.01.01.02.01	Depreciações E Amortizações	7.333	4.554	3.755
4.01.01.02.02	Equiv.patrim.liqu.div. E Ganho Capital	3.880	(2.051)	1.346
4.01.01.02.03	Var.monet.camb. Ativos Passivos L.prazo	2.715	8.798	2.403
4.01.01.02.04	Imp.renda E Contrib.social Diferidos	1.287	(807)	(655)
4.01.01.02.05	Baixas De Investimentos	0	1.585	80
4.01.01.02.06	Baixas De Bens Do Imobilizado E Diferido	100	773	121
4.01.02	Dos Acionistas	0	0	4.097
4.01.02.01	Aumento De Capital	0	0	856
4.01.02.02	Reserva De Ágio De Subscritores	0	0	3.241
4.01.03	De Terceiros	14.332	15.476	18.412
4.01.03.01	Reserva De Capital Decorrente Inc.fiscal	0	336	414
4.01.03.04	Provisão Para Perdas Sobre Investimentos	0	269	331
4.01.03.05	Financiamentos Obtidos	3.495	0	17.667
4.01.03.06	Div. Prescritos - Rev.juros S/ Cap.próp.	0	358	0
4.01.03.07	Aumento No Exigível A Longo Prazo	1.837	1.424	0
4.01.03.08	Redução No Realizável A Longo Prazo	9.000	13.089	0
4.02	Aplicações	52.284	30.916	36.894
4.02.01	Juros Sobre O Capital Próprio Propostos	8.432	10.324	8.676
4.02.02	Aquisição Bens Ativo Imobil. E Diferdo	12.374	7.227	4.786
4.02.03	Aquisição De Investimentos	0	336	10.150
4.02.04	Incorp.ativos Não Realiz De Empr.control	0	1.499	0
4.02.05	Integr.aumento Capital Controlada	9.000	0	9.562
4.02.06	Ações Em Tesouraria	0	1.402	1.303
4.02.07	Prejuízo Na Alienação Ações Tesouraria	0	0	187
4.02.08	Redução Exigível A Longo Prazo	0	4.902	803
4.02.09	Aumento No Realizável A Longo Prazo	17.156	752	1.427
4.02.10	Pagamento Dividendos Prescritos	288	0	0
4.02.11	Transferencias P/ O Passivo Circulante	5.034	4.474	0
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Capital Circulan	(9.764)	5.691	6.603
4.04	Variação do Ativo Circulante	22.719	14.429	14.759
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Exercício	69.470	55.041	40.282
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Exercício	92.189	69.470	55.041
4.05	Variação do Passivo Circulante	32.483	8.738	8.156
4.05.01	Passivo Circulante no Início do Exercíci	38.067	29.329	21.173
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Exercício	70.550	38.067	29.329

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

05.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2000 A 31/12/2000 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVLIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	34.309	13.503	0	29.553	1.237	78.602
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	151	0	0	(151)	0	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	0	0	0	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	12.873	12.873
5.07	Destinações	0	0	0	4.153	(12.585)	(8.432)
5.07.01	Reserva Legal	0	0	0	644	(644)	0
5.07.02	Transferência Para Reserva De Lucro	0	0	0	3.509	(3.509)	0
5.07.03	Juros S/ Capital Próprio Propostos	0	0	0	0	(8.432)	(8.432)
5.08	Outros	0	0	0	0	(288)	(288)
5.08.01	Pagamento De Dividendos Prescritos	0	0	0	0	(288)	(288)
5.09	Saldo Final	34.460	13.503	0	33.555	1.237	82.755

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

05.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/1999 A 31/12/1999 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	32.447	13.167	0	34.504	1.237	81.355
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	1.862	0	0	(1.862)	0	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	0	0	0	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	(1.402)	0	(1.402)
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	8.279	8.279
5.07	Destinações	0	0	0	414	(10.738)	(10.324)
5.07.01	Reserva Legal	0	0	0	414	(414)	0
5.07.02	Juros S/ O Capital Próp. Propostos	0	0	0	0	(10.324)	(10.324)
5.08	Outros	0	336	0	(2.101)	2.459	694
5.08.01	Div. Prescritos - Rev. Juros S/cap. Próp	0	0	0	0	358	358
5.08.02	Reversão De Reservas	0	0	0	(2.101)	2.101	0
5.08.03	Opção De Incentivo Fiscal - Ir	0	336	0	0	0	336
5.09	Saldo Final	34.309	13.503	0	29.553	1.237	78.602

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

05.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/1998 A 31/12/1998 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	27.868	9.512	0	34.455	1.237	73.072
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	4.579	3.241	0	(3.723)	0	4.097
5.03.01	Subscrição E Integralização	856	3.241	0	0	0	4.097
5.03.02	Aumento De Capital Com Reservas	3.723	0	0	(3.723)	0	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	0	0	0	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	(1.490)	0	(1.490)
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	13.938	13.938
5.07	Destinações	0	0	0	5.262	(13.938)	(8.676)
5.07.01	Reserva Legal	0	0	0	697	(697)	0
5.07.02	Juros Sobre Capital Próprio Propostos	0	0	0	0	(8.676)	(8.676)
5.07.03	Transferência Para Reservas De Lucro	0	0	0	4.565	(4.565)	0
5.08	Outros	0	414	0	0	0	414
5.09	Saldo Final	32.447	13.167	0	34.504	1.237	81.355

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

06.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2000	4 - 31/12/1999	5 - 31/12/1998
1	Ativo Total	246.499	192.642	182.343
1.01	Ativo Circulante	145.942	112.494	108.923
1.01.01	Disponibilidades	10.575	5.360	7.067
1.01.01.01	Caixa E Bancos	10.575	5.207	6.245
1.01.01.03	Títulos E Valores Moibiliários	0	153	822
1.01.02	Créditos	45.166	28.934	36.981
1.01.02.01	Clientes	40.637	22.143	33.110
1.01.02.02	Impostos A Recuperar	3.913	6.382	3.029
1.01.02.03	Outros	616	409	842
1.01.03	Estoques	88.018	76.115	64.719
1.01.03.01	Produtos Acabados	73.813	62.153	47.302
1.01.03.02	Produtos Em Elaboração	8.233	9.565	13.359
1.01.03.03	Matéria Prima	5.325	4.012	3.807
1.01.03.04	Materiais De Embalagem E Consumo	647	385	251
1.01.04	Outros	2.183	2.085	156
1.01.04.01	Despesas Do Exercício Seguinte	2.183	2.085	156
1.02	Ativo Realizável a Longo Prazo	14.440	8.288	6.846
1.02.01	Créditos Diversos	0	0	0
1.02.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.02.01	Com Coligadas	0	0	0
1.02.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.03	Outros	14.440	8.288	6.846
1.02.03.01	Depósitos Por Incentivos Fiscais	0	0	812
1.02.03.02	Depósitos Judiciais	6.286	2.000	516
1.02.03.03	Imp. Renda E Contrib.social Diferidos	6.880	6.113	5.510
1.02.03.04	Outros	1.274	175	8
1.03	Ativo Permanente	86.117	71.860	66.574
1.03.01	Investimentos	1.019	1.011	8.134
1.03.01.01	Participações em Coligadas	0	0	0
1.03.01.02	Participações em Controladas	0	0	7.931
1.03.01.02.01	Ágio Sobre Investimento Em Controlada	0	0	7.931
1.03.01.03	Outros Investimentos	1.019	1.011	203
1.03.01.03.01	Incentivos Fiscais	964	956	66
1.03.01.03.02	Outros	55	55	137
1.03.02	Imobilizado	63.565	51.785	45.307
1.03.02.01	Terrenos	5.022	5.022	5.022
1.03.02.02	Edifícios E Construções	8.007	4.200	4.496
1.03.02.03	Móveis, Utensílios E Instalações	29.775	25.843	22.247
1.03.02.04	Veículos	1.052	1.069	1.181
1.03.02.05	Máquinas E Equipamentos	4.484	5.352	6.261

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

**06.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/2000	4 -31/12/1999	5 -31/12/1998
1.03.02.06	Equipamentos De Processamento De Dados	13.991	9.075	4.899
1.03.02.07	Outras Imobilizações	1.234	1.224	1.201
1.03.03	Diferido	21.533	19.064	13.133
1.03.03.01	Ágio A Amortizar	6.344	7.931	0
1.03.03.02	Outros	15.189	11.133	13.133

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2000	4 - 31/12/1999	5 - 31/12/1998
2	Passivo Total	246.499	192.642	182.343
2.01	Passivo Circulante	101.144	64.568	52.817
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	33.075	26.851	3.080
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	44.223	17.952	29.708
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	2.125	1.902	2.815
2.01.04.01	Provisão Para Imposto De Renda	0	0	821
2.01.04.02	Contribuição Social	0	0	0
2.01.04.03	Impostos E Encargos Sociais	2.125	1.902	1.994
2.01.05	Dividendos a Pagar	0	0	0
2.01.06	Provisões	4.804	3.679	3.024
2.01.06.01	Provisão Para Férias	3.374	2.694	2.091
2.01.06.02	Participação Dos Administradores	1.430	985	933
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.01.08	Outros	16.917	14.184	14.190
2.01.08.01	Contas E Despesas A Pagar	4.196	2.838	2.747
2.01.08.02	Direitos Autorais	4.289	1.022	2.767
2.01.08.03	Juros Sobre O Capital Próprio Propostos	8.432	10.324	8.676
2.02	Passivo Exigível a Longo Prazo	62.550	49.417	48.117
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	38.934	33.629	29.226
2.02.02	Debêntures	0	0	0
2.02.03	Provisões	21.615	14.411	17.640
2.02.03.01	Provisão P/ Contrib. E Impostos	21.615	14.411	17.640
2.02.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.02.05	Outros	2.001	1.377	1.251
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.04	Participações Minoritárias	50	55	54
2.05	Patrimônio Líquido	82.755	78.602	81.355
2.05.01	Capital Social Realizado	34.460	34.309	32.447
2.05.01.01	Capital Atualizado	34.460	34.309	32.447
2.05.02	Reservas de Capital	13.503	13.503	13.167
2.05.02.01	Reservas Por Incentivos Fiscais	4.123	4.123	3.787
2.05.02.02	Reserva De Ágio De Subscritores	8.513	8.513	8.513
2.05.02.03	Reserva P/ Manut.capital Giro Próprio	724	724	724
2.05.02.04	Outras	143	143	143
2.05.03	Reservas de Reavaliação	0	0	0
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas	0	0	0
2.05.04	Reservas de Lucro	33.555	29.553	34.504
2.05.04.01	Legal	4.871	4.227	3.813
2.05.04.02	Estatutária	0	(2.892)	(1.490)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/2000	4 -31/12/1999	5 -31/12/1998
2.05.04.02.01	Ações Em Tesouraria	0	(2.892)	(1.490)
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial para Dividendos Não Distribuído	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	28.684	28.218	32.181
2.05.04.07.01	Reserva Para Aumento De Capital	28.684	28.218	32.181
2.05.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.237	1.237	1.237

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

07.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2000 a 31/12/2000	4 - 01/01/1999 a 31/12/1999	5 - 01/01/1998 a 31/12/1998
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	352.751	253.858	228.477
3.02	Deduções da Receita Bruta	(24.162)	(17.406)	(12.603)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	328.589	236.452	215.874
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(160.495)	(108.187)	(98.432)
3.05	Resultado Bruto	168.094	128.265	117.442
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(159.328)	(128.710)	(108.362)
3.06.01	Com Vendas	(88.739)	(74.050)	(64.903)
3.06.02	Gerais e Administrativas	(35.346)	(30.221)	(23.597)
3.06.02.01	Honorários Dos Administradores	(2.610)	(1.775)	(1.158)
3.06.02.02	Outras	(32.736)	(28.446)	(22.439)
3.06.03	Financeiras	(21.207)	(24.394)	(12.350)
3.06.03.01	Receitas Financeiras	2.680	6.852	4.924
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(23.887)	(31.246)	(17.274)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	1.202	3.900	1.995
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(15.238)	(3.945)	(9.507)
3.06.05.01	Depreciações	(15.137)	(3.698)	(3.064)
3.06.05.02	Outras	(101)	(247)	(6.443)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	0	0	0
3.07	Resultado Operacional	8.766	(445)	9.080
3.08	Resultado Não Operacional	148	59	992
3.08.01	Receitas	189	638	1.470
3.08.02	Despesas	(41)	(579)	(478)
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	8.914	(386)	10.072
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(3.911)	(1.281)	(3.875)
3.11	IR Diferido	863	608	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	(1.430)	(985)	(933)
3.12.01	Participações	(1.430)	(985)	(933)
3.12.01.01	Participação Dos Administradores	(1.430)	(985)	(933)
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	8.432	10.324	8.676
3.14	Participações Minoritárias	5	(1)	(2)
3.15	Lucro/Prejuízo do Exercício	12.873	8.279	13.938
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)	23.442	25.824	26.315
	LUCRO POR AÇÃO	0,54914	0,32059	0,52966
	PREJUÍZO POR AÇÃO			

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01047-2	SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26

08.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2000 a 31/12/2000	4 - 01/01/1999 a 31/12/1999	5 - 01/01/1998 a 31/12/1998
4.01	Origens	53.478	38.593	55.832
4.01.01	Das Operações	34.648	30.072	28.821
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Exercício	12.873	8.279	13.938
4.01.01.02	Vals. que não repr. mov. do Cap. Circula	21.775	21.793	14.883
4.01.01.02.01	Depreciações E Amortizações	17.633	11.747	10.458
4.01.01.02.02	Imp.de Renda E Contrib.social Diferidos	(608)	(602)	(783)
4.01.01.02.03	Participação Minoritária	(5)	1	1
4.01.01.02.04	Var.monet.camb.ativos Passivos .l.prazo	3.944	9.658	4.329
4.01.01.02.05	Baixa De Investimentos	0	69	100
4.01.01.02.06	Baixas De Bens Do Imobilizado E Diferido	811	920	778
4.01.02	Dos Acionistas	0	0	4.097
4.01.02.01	Aumento De Capital	0	0	856
4.01.02.02	Reserva De Ágio De Subscritores	0	0	3.241
4.01.03	De Terceiros	18.830	8.521	22.914
4.01.03.01	Res.capital Decorrente Inc.fiscais	0	336	414
4.01.03.04	Provisão Para Perdas Sobre Investimentos	30	335	371
4.01.03.05	Financiamentos Obtidos	12.585	3.025	22.129
4.01.03.06	Div. Prescritos - Rev.juros S/cap.próp.	0	358	0
4.01.03.07	Aumento No Exigível A Longo Prazo	6.215	4.141	0
4.01.03.08	Redução No Realizável A Longo Prazo	0	326	0
4.02	Aplicações	56.606	46.773	35.677
4.02.01	Juros Sobre Capital Próprio Propostos	8.432	10.324	8.676
4.02.02	Aquisição Bens Ativo Imobil.e Diferido	32.694	17.127	13.208
4.02.03	Aquisição De Investimentos	37	419	7.931
4.02.04	Ações Em Tesouraria	0	1.402	1.303
4.02.05	Prejuízo Na Alienação Ações Tesouraria	0	0	187
4.02.06	Redução No Exigível A Longo Prazo	0	7.196	3.784
4.02.07	Aumento No Realizável A Longo Prazo	5.384	1.977	588
4.02.08	Transferências Para O Passivo Circulante	9.771	8.328	0
4.02.09	Pagamento De Dividendos Prescritos	288	0	0
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Capital Circulan	(3.128)	(8.180)	20.155
4.04	Variação do Ativo Circulante	33.448	3.571	41.439
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Exercício	112.494	108.923	67.484
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Exercício	145.942	112.494	108.923
4.05	Variação do Passivo Circulante	36.576	11.751	21.284
4.05.01	Passivo Circulante no Início do Exercíci	64.568	52.817	31.533
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Exercício	101.144	64.568	52.817

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

**09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

---

## Parecer dos auditores independentes

Aos  
Diretores e Acionistas da  
Saraiva S.A. Livreiros Editores  
São Paulo - SP

Examinamos os balanços patrimoniais da Saraiva S.A. Livreiros Editores e os balanços patrimoniais consolidados desta Editora e sua controlada levantados em 31 de dezembro de 2000 e 1999 e as respectivas demonstrações de resultados, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos, correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre estas demonstrações financeiras.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria geralmente aplicadas no Brasil e compreenderam: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Editora e sua controlada; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela administração da Empresa e sua controlada, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas representam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Saraiva S.A. Livreiros Editores e a posição patrimonial e financeira consolidada desta Editora e sua controlada em 31 de dezembro de 2000 e 1999, os resultados de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido e as origens e aplicações de seus recursos, correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira.

19 de março de 2001

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Fernando Octavio Sepúlveda Munita  
Contador CRC 1SP105080/O-0

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

# Relatório da administração

## 1 - Destaques

O ano de 2000 registrou expressivos avanços em todos os segmentos de atuação da SARAIVA.

A Editora obteve participação recorde na venda de livros didáticos ao Governo no âmbito do Programa Nacional de Livros Didáticos para o ano letivo de 2001 (PNLD/2001).

A Livraria iniciou a 2ª fase do projeto de expansão da rede de lojas físicas com a abertura de 4 Mega Stores, acelerando a obtenção de escala e mais eficiência.

Fixamos importantes alicerces para que as potencialidades da Internet sejam traduzidas rapidamente em modelos de negócios viáveis e rentáveis. Na Editora, desenvolvemos um portal jurídico com produtos e serviços diferenciados, especialmente destinados à comunidade jurídica nacional, o "saraivajur.com.br.". Estão sendo preparados 40 produtos para serem comercializados on-line, o que ocorrerá a partir de abril de 2001. Na Livraria, consolidamos a estruturação das operações de varejo on-line, posicionando a Saraiva como uma das principais empresas de *e-commerce* do país.

O faturamento consolidado cresceu 39% em relação ao ano anterior (pelo 8º ano consecutivo o acréscimo nas vendas foi de 2 dígitos). O lucro líquido do exercício foi de R\$ 12,9 milhões, representando um crescimento de 55% comparativamente com 1999. O EBITDA consolidado em 2000 foi recorde, atingindo R\$ 45,1 milhões. Fomos a primeira empresa no Brasil a estabelecer nos estatutos o mecanismo de *tag along*, protegendo os detentores de ações preferenciais contra o risco de possível perda de seus investimentos em caso de alienação de controle. Essa postura pioneira, em conjunto com nossas demais práticas de "governança corporativa", fizeram com que a SARAIVA fosse agraciada pela ANIMEC (Associação Nacional de Investidores do Mercado de Capitais), com o "Selo ANIMEC Companhia Aberta 2000", sendo reconhecida como uma das três empresas de capital aberto que adotaram melhores práticas de relacionamento com os investidores no ano de 2000. Por fim, 2000 também foi importante por marcar o lançamento do programa de "ADR" nível 1, dando maior visibilidade à empresa e favorecendo o aumento da liquidez de nossas ações.

## 2 - Cenário e mercado

O cenário econômico nacional de 2000 foi marcado pela retomada do crescimento, com aumento do PIB em cerca de 4%. Esse desempenho positivo é resultado dos ajustes e mudanças conjunturais realizados nos últimos anos, mediante a abertura econômica, o controle inflacionário e os superávits primários na área fiscal, os quais propiciaram o ambiente favorável à queda dos juros e ao crescimento econômico.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

Aliada à boa performance econômica, a educação nacional continuou apresentando significativa melhora em seus principais indicadores. O forte crescimento na demanda por educação em todos os níveis tem resultado em redução no déficit educacional brasileiro e proporcionado um número cada vez maior de estudantes (atualmente são 54,3 milhões).

Os últimos dados divulgados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - (IBGE), apontam a educação como a área em que o Brasil alcançou melhoras mais significativas nos últimos 10 anos:

- A proporção de crianças matriculadas no ensino fundamental já ultrapassou os 96%;
- O analfabetismo vem apresentando sucessivas quedas;
- Houve crescimento acentuado de matrículas em todos os níveis de ensino.

Convém ressaltar que um dos principais objetivos da política educacional brasileira, segundo declarações do Ministro da Educação, é equiparar a escolarização média aos níveis dos países desenvolvidos. Enquanto no Brasil o tempo médio de estudo está em 5 anos e meio nos países desenvolvidos esse indicador está acima de 11. Visando vencer esse desafio, inúmeros programas têm sido implementados. O mais importante é que o envolvimento com esses projetos tem extrapolado as esferas públicas e abrangido de forma cada vez mais intensa a sociedade civil, o empresariado, organizações não-governamentais e organismos de fomento internacional.

### 3 - Investimentos

Convictos em desempenhar um papel cada vez mais importante no processo de modernização do país, antecipando-nos às necessidades culturais, educacionais e profissionais com a máxima eficiência, identificamos oportunidades, durante o ano 2000, de investir R\$ 32 milhões em projetos com expectativa de retorno superior ao nosso custo de capital.

Esses projetos são referentes aos investimentos consolidados realizados em todas as nossas áreas de atuação. Detalhamos, a seguir, os investimentos efetuados nas áreas tradicionais da Editora e da Livraria. Os projetos relacionados com o desenvolvimento de modelos rentáveis de negócios pela Internet estão descritos na próxima seção.

Os principais investimentos na **Editora** foram:

- Em linha com nossa estratégia de crescimento via aquisições ou associações, adquirimos todo o acervo editorial da Editora Renascer, reforçando a posição competitiva da Saraiva no mercado editorial didático;
- A construção do novo centro de distribuição ao lado de nossa unidade gráfica, em Guarulhos (SP). Com 6.000 m<sup>2</sup> de área e capacidade para armazenar 5 milhões de livros, esse moderno centro de distribuição, estrategicamente localizado próximo à Rodovia Dutra (que liga São Paulo ao Rio de Janeiro), viabilizará a racionalização da malha logística com a apropriação de

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

significativas economias em termos de fretes e movimentação de produtos, além de melhorar o atendimento aos clientes;

- Implementação do *software* integrado de gestão empresarial, focado em controladoria e finanças, que trará expressivos ganhos na racionalização e modernização de processos e proporcionará reduções significativas nos gastos administrativos a partir de 2001;
- Implementação em nossa unidade de negócios Saraiva Data do CRM (Customer Relationship Management), sistema integrado que visa manter o histórico entre a Saraiva e seu mercado consumidor. O objetivo é personalizar o atendimento ao cliente e consolidar a liderança da marca no mercado editorial para a área jurídica.

Para 2001, mantemos nossa visão estratégica no sentido de estar atentos à novas oportunidades de aquisição ou associação com empresas do setor que resultem em geração de valor para nossos acionistas.

Na **Livraria**, demos início à 2ª fase do projeto de expansão da rede de lojas físicas. Nessa fase, estão previstos investimentos de R\$ 40 milhões, destinados para abertura de 12 lojas no modelo Mega Store, entre 2000 e 2002.

Durante o ano 2000 inauguramos as primeiras 4 Mega Stores da 2ª fase do projeto:

- Mega Store Novo Shopping, em Ribeirão Preto (SP), fevereiro/2000;
- Mega Store Shopping Rio Sul, no Rio de Janeiro, abril/2000;
- Mega Store Shopping Crystal, em Curitiba, abril/2000;
- Mega Store Shopping Morumbi, em São Paulo, outubro/2000.

Cabe destacar o projeto inovador introduzido na Mega Store Shopping Morumbi, agregando entretenimento, lazer e cultura em um ambiente amplo e agradável. Foi elaborado um programa inédito de parcerias com empresas de grande renome: BCP, Disney, Fun by Net, MASP (maior museu de artes da América Latina), Panino Giusto, Sony e Terra/Speedy/Telefônica, fortalecendo o aumento do fluxo de clientes na loja.

Fechamos o ano de 2000 com uma área de vendas de 19,7 mil m<sup>2</sup>, representando um crescimento de 26% em relação ao final de 1999. Desse total, 79% corresponde às Mega Stores.

É importante salientar que nossas metas de redução do investimento inicial/m<sup>2</sup> foram alcançadas. As 4 lojas inauguradas em 2000 apresentaram uma redução próxima a 30% em relação às primeiras lojas do projeto de Mega Stores, favorecendo o retorno mais rápido dos investimentos.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

Para 2001, persistimos na busca das melhores localizações para instalação das próximas lojas, dando prosseguimento à 2ª fase do projeto de investimentos, cuja execução proporcionará ganhos de escala e diluição de custos fixos.

Outro destaque da Livraria em 2000 foi o fechamento, no final de dezembro, da loja no formato tradicional (190 m<sup>2</sup>), localizada no centro de Ribeirão Preto (SP), em virtude de não estar trazendo o retorno desejado.

#### 4 - Internet

Enxergamos a Internet como parte de um conjunto maior de transformações no ambiente corporativo em que a competição ocorre num cenário globalizado, intensificado pela revolução digital e pela crescente exigência de conveniência por parte dos consumidores.

Diante dessa conjuntura, desenvolvemos em 2000 diversos projetos visando um forte posicionamento estratégico que permita aproveitar nossas vantagens competitivas e reforçar nossa diferenciação mercadológica criando modelos rentáveis de negócios.

Na **Editora**, os principais projetos desenvolvidos em 2000 foram:

- Preparação para o lançamento, em jan/01, do portal destinado à comunidade jurídica nacional (<http://www.saraivajur.com.br>). Esse site concentra as informações sobre a produção editorial jurídica da Editora Saraiva (livros, conteúdo on-line e CD-ROMs) e serviços. Os principais atrativos do site são:
  - Comercialização das melhores e mais completas bases de dados de legislação e jurisprudência on-line.
  - Informações e venda da linha de produtos jurídicos avulsos em CD-ROM.
  - Canal "Livros", com lançamentos, resenhas de obras, pesquisa bibliográfica e atualização de Códigos.
  - Canal "Serviços", com matérias doutrinárias dos mais renomados autores, editais de concursos públicos e agenda dos eventos jurídicos.
  - Canal "Notícias", com as informações do mundo jurídico atualizadas diariamente e destaques do Diário Oficial da União.

É importante destacar que estão sendo preparados mais de 40 produtos editoriais para serem comercializados on-line. O objetivo é atingir um público ainda maior que o atual, abrangendo também professores, estudantes e profissionais de outras áreas que necessitem de informações jurídicas.

- Lançamento do site de relacionamento com investidores (<http://sf.editorasaraiva.com.br>), facilitando a comunicação com o mercado de capitais. Cabe destacar que, apesar de ter sido lançado somente em agosto/00, o nosso site foi o 7º mais votado como melhor site de RI na opinião dos investidores, analistas e demais agentes do mercado de capitais, em votação conduzida pela MZ Consult.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

Na **Livraria**, nosso foco está centrado na construção de um modelo de negócios de venda de produtos via Internet, viável e rentável, baseado no aproveitamento das sinergias existentes entre as lojas físicas e a Internet e na força de nossa marca. Nossa estratégia operacional visa garantir a rápida fidelização e ampliação da base de clientes on-line através dos seguintes princípios:

- Aperfeiçoamento contínuo da capacidade de entrega e atendimento;
- Fortalecimento e expansão de nossas alianças estratégicas com fornecedores e provedores de acesso;
- Investimento contínuo em tecnologia visando a excelência em serviços e logística;
- Possibilidade de estudar associações com parceiros que agreguem recursos estratégicos e/ou financeiros;
- Otimização do aproveitamento das sinergias com a rede de lojas físicas.

Foram investidos mais de R\$ 5 milhões em 2000 na execução de nosso ambicioso plano de negócios no varejo on-line. Inauguramos um centro de distribuição exclusivo para as operações de *e-commerce*. Com área de 5 mil m<sup>2</sup> e localização próxima ao centro de distribuição de nossas lojas físicas, aumentamos e aperfeiçoamos significativamente nossa capacidade de atendimento. Encerramos o ano de 2000 sendo uma das maiores operações de *e-commerce* do Brasil:

- Vendas brutas de R\$ 8,8 milhões (5% do total da Livraria em 2000);
- 230 mil clientes cadastrados;
- 175 mil itens em catálogo;
- Ticket médio 26% superior ao das lojas físicas;
- 6 milhões de “page views”/mês;
- 850 mil “unique visitors”/mês;
- “Repeat Order” de 43%;
- 3º site de varejo mais lembrado pelos brasileiros (fonte: Ernest & Young).

Ressalte-se que nossa expectativa é que a operação de varejo on-line apresente fluxo de caixa positivo a partir do final de 2002.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

### 5 - Recursos Humanos

Nosso quadro de pessoal fechou o ano com 2.619 funcionários, com acréscimo de 371 colaboradores em relação ao ano anterior, em decorrência principalmente da:

- Estruturação das atividades de varejo on-line;
- Inauguração de 4 novas Mega Stores;
- Contratação de temporários para atender à venda recorde de livros no PNLD/2001.

O índice de produtividade medido pela relação faturamento/funcionário, apresentou crescimento de 19%, passando de R\$ 112,9 mil para R\$ 134,7 mil.

Num ambiente cada vez mais competitivo, os investimentos em recursos humanos são uma das melhores formas para nos diferenciar com eficiência. A filosofia que norteia nossa política de recursos humanos é a formação de pessoas com capacidade de inovação, de maneira a estarem preparadas para superar as expectativas cada vez maiores dos clientes.

Em 2000, a Saraiva foi citada como uma das empresas médias que mais se destacaram na gestão de recursos humanos, em pesquisa realizada pela Arthur Andersen sobre “As Empresas que mais crescem no Brasil”. Esse reconhecimento é resultado da ênfase nos programas de treinamento e na política de remuneração baseada em metas transparentes e objetivas.

Nossas principais ações e programas implementados em 2000 foram:

- Criação da 2º Programa do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, visando alinhar ainda mais os interesses entre administradores e acionistas da Empresa.
- Criação do Programa de Aproveitamento Interno, visando motivar o crescimento profissional dentro da Companhia, a partir do qual 77% das vagas divulgadas foram preenchidas por funcionários “da casa”.
- Ênfase na disponibilização de cursos de desenvolvimento técnico, na Editora.
- Intensificação das atividades de treinamento na Livraria:
  - realização de cursos e palestras, que contaram com 5.897 participações (média de 4 participações por colaborador);
  - criação do programa “Prata da Casa”, com o objetivo de selecionar futuros líderes. Cerca de 80 funcionários foram escolhidos para receberem um treinamento diferenciado.

### 6 - Resultados

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

### *Editora*

Com o objetivo de proporcionar maior comparabilidade aos números, todas as análises foram realizadas incluindo os dados financeiros da Editora Atual (adquirida em jul/98 e incorporada em jul/99) no 1º semestre de 1999.

Os principais indicadores de desempenho em 2000 foram:

- Crescimento de 47% nas vendas líquidas, passando de R\$ 116,6 milhões para R\$ 171,8 milhões, graças principalmente ao desempenho recorde nas vendas de livros didáticos ao Governo através do PNLD/2001;
- Queda na margem bruta, passando de 70,8% em 1999 para 62,7% em 2000, explicada por 2 fatores;
  - A maior participação das vendas ao governo, cuja margem bruta é inferior à margem de vendas ao mercado;
  - Impacto causado pelo acréscimo ocorrido no preço da matéria-prima papel.
- As despesas operacionais cresceram somente 19%, contra o acréscimo de 47% nas vendas, refletindo a maior escala obtida e conseqüente diluição das despesas;
- Crescimento de 57% na geração de caixa operacional medida pelo EBITDA. A margem EBITDA/venda líquida passou de 21,3% em 1999 para 22,7% em 2000;
- Melhora no resultado financeiro. Em 2000, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 17,4 milhões, contra R\$ 22,5 milhões em 1999. Vale lembrar que em 1999 as despesas financeiras foram afetadas pela forte desvalorização cambial;
- O lucro líquido, antes da equivalência patrimonial da controlada Livraria, apresentou crescimento de 120%, passando de R\$ 7,6 milhões em 1999 para R\$ 16,8 milhões em 2000.

O desempenho segmentado pelas principais áreas de atuação em 2000 foi o seguinte:

- *Livro Didático* - A quantidade vendida cresceu 185%. A participação recorde (cerca de 21% do total do programa) na venda de livros ao Governo no PNLD/2001 foi o grande destaque em 2000. Esse excepcional desempenho certifica a estratégia de investimentos na atualização do catálogo e na busca de aquisições ou associações que proporcionem sensíveis ganhos de escala e acelerem nosso crescimento de forma eficiente. A performance alcançada é resultado direto da recente aquisição da Editora Atual e do acervo editorial da Editora Renascer, além da busca incessante pela qualidade em todas as nossas linhas editoriais.
- *Livro Jurídico* - Em 2000 mantivemos o mesmo nível da quantidade vendida de 1999, que havia sido o ano recorde de vendas.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

- *Livro Paradidático* - Melhoramos nossa participação nesse mercado, com crescimento de 16% na quantidade vendida, em relação ao ano anterior.
- *Livros de Economia e Administração* - O desempenho de 2000 reforça nossas ambiciosas metas para esse mercado. A quantidade vendida apresentou crescimento de 59% no período.

#### *Livraria*

Os principais destaques na performance da Livraria em 2000 foram:

- Crescimento de 29% nas vendas líquidas, passando de R\$ 127,1 milhões para R\$ 164,0 milhões em função dos seguintes fatores:
  - Eram 13 Mega Stores ao final de 2000, contra 10 em 1999;
  - O efeito das vendas pelo nosso site na Internet, representando 5,0% do total de vendas em 2000, contra 1,5% em 1999;
  - As lojas comparáveis cresceram 4%.
- A margem bruta demonstrou melhora, passando de 36,0% em 1999 para 36,8% em 2000. Se excluirmos o efeito das vendas pela Internet, o ganho é ainda maior, passando de 36,1% em 1999 para 37,4% em 2000. A melhora reflete positivamente os investimentos realizados em tecnologia da informação, distribuição, racionalização dos estoques e ganhos de escala, além da maior proporção de venda de livros de literatura, que são produtos de maior margem bruta.
- As despesas operacionais tiveram um crescimento de 44%, acima portanto do incremento nas vendas líquidas, de 29%. Ao excluir o impacto das despesas com o plano de estruturação de nossa plataforma de vendas via Internet, observamos que as despesas somente das lojas físicas cresceram 26%. Esse número é comparável com o aumento nas vendas das lojas físicas (excluindo Internet) de 24%. No crescimento das despesas, deve ser considerado que no 1º trimestre de 2000 ocorreram algumas despesas que estão contabilizadas para as lojas físicas mas foram motivadas pelos programas emergenciais de atendimento aos picos de vendas via Internet.
  
- A evolução do EBITDA pode ser visualizada conforme demonstrativo abaixo, evidenciando o ganho operacional nas lojas físicas.

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EBITDA	2000		1999		Var. %
	Valor R\$ milhões	% da venda	Valor R\$ milhões	% da venda	
<i>Lojas físicas</i>	11,6	7,5	9,0	7,2	30
<i>Internet/Itens extraordinários</i>	(5,4)	-	1,5	-	-
<b>Total</b>	<b>6,2</b>	<b>3,8</b>	<b>10,5</b>	<b>8,3</b>	<b>(41)</b>

Os números demonstrados pelo EBITDA das lojas físicas em 2000 situam a Empresa em linha com os melhores padrões do varejo internacional. A margem de 7,5% obtida pela Saraiva é comparável com a média obtida nos Estados Unidos de 7,7%, na América Latina de 7,1% e na Europa de 6,2% (1).

(1) Dados sobre o mercado internacional foram extraídos do relatório do Banco JP Morgan "Latin American Retailing Weekly" publicado em 07/02/01.

- O resultado líquido em 2000 foi um prejuízo de R\$ 3,9 milhões contra lucro de R\$ 0,6 milhão em 1999. Considerando o resultado apenas das lojas físicas, o lucro em 2000 seria de R\$ 0,9 milhão.
- É importante destacar que 2000 foi um ano em que iniciamos a estruturação de um agressivo plano de negócios para o varejo eletrônico. Apesar de as vendas terem ficado um pouco abaixo de nossas expectativas iniciais, os resultados obtidos até o momento têm permitido a consolidação da Saraiva como uma das maiores empresas de *e-commerce* do Brasil. Estamos realizando os ajustes necessários e temos perspectivas de que a operação de varejo online apresente fluxo de caixa positivo a partir do final de 2002.

#### **Consolidado**

As vendas líquidas consolidadas apresentaram crescimento de 39% em relação ao ano anterior, passando de R\$ 236,5 milhões em 1999 para R\$ 328,6 milhões em 2000.

O lucro líquido do exercício foi de R\$ 12,9 milhões em 2000, contra R\$ 8,3 milhões em 1999, um aumento de 55%, e representou um retorno de 15% sobre o patrimônio líquido inicial.

Um dos motivos que explicam a melhora no lucro é o fato de o resultado de 1999 ter sido impactado pela forte desvalorização do real. Como consequência, as despesas financeiras consolidadas apresentaram melhora de R\$ 7,4 milhões em 2000.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

Na análise do crescimento do lucro devem ser também destacados dois grandes fatores que impediram uma alta ainda mais significativa:

- O prejuízo de R\$ 4,8 milhões em decorrência dos gastos com a implementação de nosso plano de negócios no *e-commerce*, que impactaram o resultado final da Livraria e, por consequência, o lucro líquido consolidado. É sempre bom frisar que esse resultado está dentro do planejamento estratégico da Companhia, e os investimentos realizados irão agregar expressivo valor no médio e longo prazos.
- O resultado líquido de 2000 está menos favorecido por reversões de passivos contingentes em R\$ 1,5 milhão, comparativamente com o ano de 1999.

A geração de caixa operacional medida pelo EBITDA indicou expressiva melhora, passando de R\$ 35,4 milhões em 1999 para R\$ 45,1 milhões em 2000, representando um aumento de 28%.

### 7 - Estrutura de capital

Foram aprovados 2 importantes financiamentos com o BNDES, visando atingir um equilíbrio ideal em nossa estrutura de capital, durante o ano de 2000.

- 1- R\$ 22,8 milhões e prazo médio de 7 anos, para a 2ª fase do projeto de investimentos em Mega Stores na Livraria. Do total aprovado, R\$ 8,5 milhões foram liberados em 2000.
- 2- R\$ 4,2 milhões e prazo médio de 6 anos, para a implantação do *software* integrado de gestão empresarial e a construção do depósito central de produtos acabados na Editora.

### 8 - Mercado de capitais

Em linha com nossa filosofia de buscar uma aproximação cada vez maior com o mercado de capitais, várias medidas importantes foram adotadas em 2000. Temos a convicção de que encerramos o ano com o reconhecimento do mercado de que somos uma empresa diferenciada no relacionamento com os investidores e acionistas minoritários.

O grande destaque em 2000 foi a decisão da Saraiva em estabelecer nos estatutos o mecanismo de *tag along*, protegendo os detentores de ações preferenciais contra o risco de possível perda de seus investimentos em caso de alienação de controle. Essa medida foi pioneira no Brasil e teve repercussão altamente positiva no mercado.

Outros fatos importantes em 2000 foram:

- Efetivamos o cancelamento de 656 mil ações que estavam em tesouraria, agregando valor para os nossos acionistas;
- Lançamento do programa de “ADR” nível 1;

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

- Recebimento do “Selo ANIMEC Companhia Aberta 2000” como reconhecimento pelos esforços empreendidos no sentido do aperfeiçoamento das nossas práticas de governança corporativa;
- Lançamento do site de relacionamento com investidores, estabelecendo melhor comunicação com o mercado de capitais.

Demonstramos a seguir um resumo da movimentação das ações da Saraiva nos três últimos exercícios:

Descrição	1998	1999	2000
• Número de negócios	472	445	1.570
• Quantidade negociada – mil	5.292	3.652	2.405
• Volume negociado - R\$ mil	17.951	18.031	30.646
• Preço da ação - R\$ no final do período	2,60	9,05	11,00 (*)
• Total de ações em circulação no final do período - mil	26.315	25.824	23.442

(\*) preço da ação tipo PNB

Fonte: BOVESPA

### 9 - Remuneração dos acionistas

O Conselho de Administração decidiu em 22/02/01 destinar R\$ 8,4 milhões (R\$ 0,35972295/ação) para remuneração dos acionistas, sob a forma de juros sobre o capital próprio, já imputado nesse valor o dividendo mínimo obrigatório. Esse montante representa 66% do resultado do exercício.

### 10 - Atividade social

A Saraiva recebeu, em 2000, pelo 2º ano consecutivo, o título “Empresa que Educa”, outorgado pelo SENAC para as empresas que apóiam o “Programa de Capacitação Profissional”, destinado ao preparo de jovens para o mercado de trabalho.

Iniciamos também em 2000, em parceria com o SENAI, a Fundação Roberto Marinho e a FIESP, o projeto “Telecurso 2000”, visando proporcionar aos nossos colaboradores a oportunidade de conclusão do ensino fundamental e médio.

### 11 - Perspectivas

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

O panorama atual macroeconômico apresenta sólidas perspectivas de crescimento em nossos mercados de atuação: educação, cultura e entretenimento.

Os subsídios que suportam nossas expectativas são:

- A retomada do crescimento econômico iniciada em 2000, reunindo os elementos necessários para a entrada em um período de crescimento consistente e duradouro;
- As grandes transformações que estão ocorrendo na área da educação, com reflexos crescentes no futuro:
  - Hoje, 96% das crianças entre 7 a 14 anos estão na escola. Esse nível já equivale ao de países desenvolvidos, o que nos permite prever um aumento significativo na demanda por livros no tempo.
  - As projeções oficiais indicam que iremos dobrar o número de matrículas no ensino médio até 2007\*.  
\* Fonte: Ministério da Educação - INEP.
  - O gasto público total com educação vem evoluindo:

ANO	% DO PIB
1996	4,6
1997	5,1
A partir de 1998*	6,0

\*estimativa. Fonte: NESUR/FECAMP

No plano microeconômico, são várias as razões para acreditar que a Saraiva possui um excelente posicionamento estratégico:

- Na Editora, estaremos concentrando esforços no aproveitamento crescente das sinergias decorrentes de nossas últimas aquisições (Atual e Renascer). A participação recorde no PNLD/2001 já foi fruto desse trabalho, e as perspectivas são de mais conquistas, além de prosseguirmos com nossa estratégia de novas aquisições ou associações. Além disso, continuaremos focados no aumento do *market share* de nossas linhas editoriais por meio de investimentos na ampliação de nosso catálogo e no desenvolvimento de novos autores. No que tange ao preço da matéria prima papel, que pressionou o custo de produção em 2000, as projeções no mercado internacional indicam uma estabilidade de cotações;
- Na Livraria, a tendência de consolidação do mercado, ainda muito fragmentado, e a maturação dos investimentos nas Mega Stores resultam em um cenário com grandes perspectivas de crescimento e aumento de geração de valor;

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

- Na Internet, o objetivo está sendo transformar as potencialidades em modelos de negócios viáveis e rentáveis rapidamente. Na Editora, o portal jurídico será uma nova e fundamental via de transmissão de nosso conteúdo aos operadores do direito, com significativa economia nos custos de distribuição. Na Livraria, estaremos continuamente em busca de aperfeiçoamento do modelo de *e-commerce* com foco primordial na rentabilidade.

## **12 - Agradecimentos**

Ao encerrar mais um exercício, desejamos agradecer a colaboração de nossos funcionários, autores, fornecedores, clientes e acionistas.

São Paulo, 19 de março de 2001.

A Administração

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### 1. Contexto operacional

A Saraiva S.A. Livreiros Editores (Editora) tem como atividade principal a edição de livros nas áreas de 1º e 2º graus, paradidáticos, jurídicos e economia/administração.

O ciclo operacional da Editora apresenta grande sazonalidade durante o ano, concentrando 80% das vendas entre o último trimestre do ano e o primeiro trimestre do ano seguinte. Essa concentração do faturamento é determinada por dois fatores: (a) o período “Volta às aulas” no primeiro trimestre; e (b) venda de livros didáticos de 1º grau para o governo no quarto e primeiro trimestres do ano.

### 2. Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base nas práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira e normas da Comissão de Valores Mobiliários.

#### *Descrição das principais práticas contábeis*

#### *a. Aplicações financeiras*

Registradas ao custo, acrescido dos rendimentos incorridos até a data do balanço, que não supera o valor de mercado.

#### *b. Provisão para créditos duvidosos*

Constituída em montante considerado suficiente para fazer face a eventuais perdas na realização de contas a receber de clientes e cheques a receber. Os créditos considerados irrecuperáveis são levados diretamente ao resultado do exercício.

#### *c. Direitos e obrigações*

Atualizados à taxa de câmbio e/ou encargos financeiros, nos termos dos contratos e legislação vigentes, de modo que sejam refletidos os valores incorridos até a data do balanço.

#### *d. Estoques*

Avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção que não excede o preço de mercado.

#### *e. Investimentos*

O investimento em empresa controlada é avaliado pelo método de equivalência patrimonial e os demais são avaliados pelo custo, deduzido de provisão para desvalorização.

#### *f. Imobilizado*

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação é calculada pelo método linear a taxas que levam em conta o tempo de vida útil dos bens.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

#### g. *Diferido*

Registrado ao custo de aquisição e formação; refere-se basicamente a ágio a amortizar, gastos pré-operacionais com cessão comercial e despesas incorridas antes do início das operações das novas lojas. A amortização destes gastos é efetuada no prazo de 5 anos, ou conforme disposições contratuais dos aluguéis, a partir do início das operações comerciais destas lojas.

#### h. *Direitos autorais*

São creditados quando da realização das vendas e, em alguns casos, quando da aquisição dos direitos de edição. No primeiro caso, os direitos são considerados como despesas de vendas, sendo levados ao resultado e, no segundo, incluídos no custo da produção.

#### i. *Imposto de renda e contribuição social*

Imposto de renda - Calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescida do adicional de 10%.

Contribuição social - Calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado (12% de maio de 1999 a janeiro de 2000 e 8% de 1º de janeiro a abril de 1999).

O imposto de renda e contribuição social diferidos estão apresentados no ativo circulante, realizável e exigível a longo prazo, conforme Nota Explicativa nº 11.

#### j. *Efeitos inflacionários*

As contas do ativo permanente e do patrimônio líquido foram atualizadas monetariamente até 31 de dezembro de 1995, quando pela Lei nº 9.249/95 a correção monetária de balanço foi revogada da legislação societária brasileira.

### 3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas correspondem às demonstrações financeiras da Saraiva S.A. Livreiros Editores e de sua empresa controlada, como segue:

	Porcentual de participação %	
	2000	1999
Livraria e Papelaria Saraiva S.A.	99,88	99,85

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, nas normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários e de acordo com os principais procedimentos adotados para consolidação, que compreendem:

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

- A eliminação dos direitos e obrigações, bem como das receitas, custos e despesas decorrentes de negócios realizados entre as empresas incluídas na consolidação;
- A eliminação do investimento na controladora contra o patrimônio líquido da controlada; e
- A participação dos acionistas minoritários no patrimônio líquido e no lucro ou prejuízo líquido do exercício da empresa controlada é apresentada, em destaque, nos balanços patrimoniais e nas demonstrações de resultados, respectivamente.

#### 4. Contas a receber de clientes

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2000	1999	2000	1999
Duplicatas a receber	35.785	17.497	30.200	16.489
Cartões de crédito	57	31	11.097	6.290
Cheques a receber	533	378	957	839
Outras	57	69	71	70
Provisão para créditos duvidosos	( 1.320)	( 1.144)	( 1.688)	( 1.545)
	<u>35.112</u>	<u>16.831</u>	<u>40.637</u>	<u>22.143</u>

#### 5. Estoques

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2000	1999	2000	1999
Produtos acabados	33.157	30.034	73.813	62.153
Produtos em elaboração	8.233	9.565	8.233	9.565
Matérias-primas	5.325	4.012	5.325	4.012
Materiais de embalagens e consumo	<u>336</u>	<u>121</u>	<u>647</u>	<u>385</u>
	<u>47.051</u>	<u>43.732</u>	<u>88.018</u>	<u>76.115</u>

#### 6. Investimentos

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2000	1999	2000	1999
Participação em empresa controlada	42.508	37.388	-	-
Outros investimentos	3.462	3.462	4.861	4.824
Provisão para desvalorização	( 2.723)	( 2.723)	( 3.842)	( 3.813)
	<u>43.247</u>	<u>38.127</u>	<u>1.019</u>	<u>1.011</u>

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

A participação em empresa controlada está representada pelo investimento na Livraria e Papelaria Saraiva S.A. e as principais informações sobre a participação são:

	2000	1999
Quantidade de ações do capital social - Mil	42.545	34.300
Quantidade de ações possuídas - Mil	42.495	34.250
Participação porcentual no capital	99,88%	99,85%
Capital social atualizado	36.163	26.754
Patrimônio líquido deduzido dos dividendos propostos	<u>42.558</u>	<u>37.443</u>
Valor do investimento líquido dos dividendos propostos	<u>42.508</u>	<u>37.388</u>
(Prejuízo) lucro líquido no período	( 3.922)	585
Acréscimo no patrimônio da controlada considerado no resultado de equivalência patrimonial	<u>37</u>	<u>83</u>
Base de cálculo do valor de equivalência patrimonial	( <u>3.885</u> )	<u>668</u>
Valor de equivalência registrado como resultado operacional	( 3.892)	667
Valor de equivalência relativo a variação na porcentagem de participação registrado como resultado não operacional	<u>12</u>	<u>-</u>
Resultado de equivalência patrimonial	( <u>3.880</u> )	<u>667</u>

O resultado de equivalência patrimonial registrado em 31 de dezembro de 1999 na Editora, de R\$ 2.192, inclui o valor de equivalência patrimonial registrado em 3 de julho de 1999 de R\$ 1.525, relativo à extinta participação na Editora Atual, incorporada em 2 de agosto de 1999.

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Os resultados das operações da empresa controlada nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2000 e 1999 estão apresentados destacadamente abaixo:

	2000	1999
<b>Receita operacional bruta</b>	181.685	140.129
<b>Deduções (ICMS, PIS e COFINS)</b>	( 17.655)	( 12.988)
<b>Receita operacional líquida</b>	164.030	127.141
<b>Custo das vendas</b>	(103.621)	( 81.360)
<b>Lucro bruto</b>	60.409	45.781
<b>Despesas (receitas) operacionais</b>		
Vendas	45.032	28.763
Administrativas	8.608	7.013
Honorários dos administradores	936	508
Despesas financeiras	5.030	3.333
Receitas financeiras	( 1.174)	( 1.446)
Depreciações e amortizações	8.127	7.128
Outras	( 329)	( 1.000)
	<u>66.230</u>	<u>44.299</u>
<b>(Prejuízo) lucro operacional</b>	( 5.821)	1.482
<b>Resultado não operacional</b>	<u>4</u>	( 161)
<b>(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	(5.817)	1.321
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<u>1.895</u>	( 671)
<b>(Prejuízo) lucro do exercício antes da participação dos administradores</b>	(3.922)	650
<b>Participação dos administradores</b>	<u>-</u>	( 65)
<b>(Prejuízo) lucro líquido do exercício</b>	<u>(3.922)</u>	<u>585</u>

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

---

*Operações de venda por intermédio da Internet*

Com o objetivo de divulgar o resultado das operações de “e-commerce” realizadas pela Livraria e Papeleria Saraiva S.A., apresentamos o resultado destas operações destacadamente do resultado do exercício:

	<b>2000</b>
<b>Receita operacional bruta</b>	8.809
<b>Deduções (ICMS, PIS e COFINS)</b>	( 546)
<b>Receita operacional líquida</b>	8.263
<b>Custo das vendas</b>	(6.113)
<b>Lucro bruto</b>	2.150
<b>Despesas operacionais</b>	
Vendas	7.705
Honorários da administração	239
Financeiras	1.046
Depreciações e amortizações	<u>250</u>
	9.240
<b>Prejuízo líquido antes do imposto de renda e contribuição social</b>	(7.090)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<u>2.310</u>
<b>Prejuízo líquido do exercício</b>	<u>(4.780)</u>

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### 7. Imobilizado

	Taxa anual de depreciação	Editora		Consolidado	
		2000	1999	2000	1999
Custo corrigido:					
Terrenos	-	5.019	5.019	5.022	5.022
Edifícios e construções	4%	8.657	4.564	10.554	6.461
Móveis, utensílios e instalações	10%	19.067	16.754	62.545	51.322
Equipamentos de processamento de dados	20%	11.193	6.849	22.356	14.593
Veículos	20%	2.377	2.264	2.726	2.432
Máquinas e equipamentos	10%	11.776	11.474	11.776	11.859
Outras imobilizações	-	<u>638</u>	<u>632</u>	<u>1.234</u>	<u>1.224</u>
		58.727	47.556	116.213	92.913
Depreciação acumulada		(26.377)	(21.270)	( 52.648)	(41.128)
		<u>32.350</u>	<u>26.286</u>	<u>63.565</u>	<u>51.785</u>

### 8. Diferido

	Editora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
Gastos pré-operacionais e outros valores diferidos	1.444	819	28.259	20.227
Ágio a amortizar	7.931	7.931	7.931	7.931
Amortização acumulada	( 1.958)	( 210)	(14.657)	( 9.094)
	<u>7.417</u>	<u>8.540</u>	<u>21.533</u>	<u>19.064</u>

#### *Ágio sobre o investimento na Editora Atual*

O ágio a amortizar, decorrente da aquisição da participação da Editora Atual S.A., que teve como fundamento econômico a expectativa de rentabilidade futura baseada na projeção da capacidade de geração de lucros futuros no prazo previsto para o retorno do investimento, foi transferido de investimentos para o ativo diferido em decorrência da incorporação da Editora Atual S.A. em agosto de 1999, e está sendo amortizado linearmente em 60 parcelas mensais, calculadas conforme os resultados projetados para o período de 5 anos contados a partir deste exercício.

### 9. Empréstimos e financiamentos

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Circulante:				
Empréstimos				
Moeda nacional - Conta garantida	17.513	11.808	19.030	16.649
Moeda estrangeira - Citibank	<u>4.072</u>	-	<u>4.072</u>	-
	<u>21.585</u>	<u>11.808</u>	<u>23.102</u>	<u>16.649</u>
Financiamentos				
Moeda nacional				
BNDES - FINEM	410	-	5.280	3.717
Banco de Crédito Nacional	-	1.138	-	1.138
Outros	<u>12</u>	<u>229</u>	<u>76</u>	<u>288</u>
	<u>422</u>	<u>1.367</u>	<u>5.356</u>	<u>5.143</u>
Moeda estrangeira				
International Finance Corporation (IFC)	4.617	4.237	4.617	4.237
Itaú - Importação	-	<u>822</u>	-	<u>822</u>
	<u>4.617</u>	<u>5.059</u>	<u>4.617</u>	<u>5.059</u>
	<u>26.624</u>	<u>18.234</u>	<u>33.075</u>	<u>26.851</u>
Longo prazo:				
Financiamentos				
Moeda nacional				
BNDES - FINEM	3.159	-	18.560	10.786
Outros	-	<u>11</u>	<u>68</u>	<u>136</u>
	<u>3.159</u>	<u>11</u>	<u>18.628</u>	<u>10.922</u>
Moeda estrangeira:				
International Finance Corporation - IFC	<u>20.306</u>	<u>22.707</u>	<u>20.306</u>	<u>22.707</u>
	<u>23.465</u>	<u>22.718</u>	<u>38.934</u>	<u>33.629</u>

A composição do longo prazo por ano de vencimento é a seguinte:

2002	2003	2004	2005	2006	Total
------	------	------	------	------	-------

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	60.500.139/0001-26					
<b>11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS</b>						
Editora	<u>5.217</u>	<u>5.216</u>	<u>5.215</u>	<u>5.215</u>	<u>2.602</u>	<u>23.465</u>
Consolidado	<u>10.860</u>	<u>9.945</u>	<u>7.529</u>	<u>6.974</u>	<u>3.626</u>	<u>38.934</u>

Os empréstimos em moeda nacional - Conta garantida estão sujeitos ao acréscimo de encargos financeiros pela variação do CDI.

O empréstimo em moeda estrangeira, obtido com o Citibank, refere-se a repasse de recursos captados no exterior de acordo com a Resolução nº 63, casada com uma operação de “swap” de taxa de juros (Nota Explicativa nº 15). Sobre o principal, atualizado pela variação cambial do dólar, incidem juros anuais de 9,60%.

Sobre o financiamento obtido pela Editora com o BNDES - FINEM, com garantia hipotecária, incidem juros anuais de 3,5%, acrescido da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP). Sobre os financiamentos obtidos pela controlada, também com o BNDES - FINEM, 100% avalizados pela Editora, incidem juros anuais entre 3% e 3,5%, acrescidos da TJLP.

Sobre o financiamento obtido com a IFC, sujeito à variação cambial pelo dólar, incidem juros anuais de 3% acima da LIBOR. O contrato está livre de quaisquer garantias reais, observado que, até sua total quitação, a Editora manterá sua atual posição acionária na Livraria e Papelaria Saraiva S.A., e os acionistas controladores manterão, em conjunto, pelo menos 50% das ações ordinárias com direito a voto na Editora.

Os financiamentos BNDES - FINEM em moeda nacional, obtidos pela Editora no exercício, destinaram-se à aquisição e implantação de um Sistema Integrado de Gestão Empresarial - ERP e à construção de um Centro de Distribuição. Os financiamentos obtidos pela Editora com a International Finance Corporation (IFC) e pela controlada, com o BNDES - FINEM, destinam-se ao projeto de investimento em lojas tipo “Mega Store” e à modernização das lojas convencionais da controlada.

## 10. Partes relacionadas

As transações entre as partes relacionadas compreenderam operações comerciais de compra e venda e empréstimo de mútuo com a Livraria e Papelaria Saraiva S.A. e foram realizadas em condições usuais de mercado.

<b>Saldos</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Ativo circulante		
Contas a receber	5.797	1.122
Dividendos a receber	-	140

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Realizável a longo prazo		
Empréstimos à controlada	4.799	-
Passivo circulante		
Contas a pagar	24	34
<b>Transações</b>		
Vendas de mercadorias	7.217	7.067
Compras de mercadorias	31	45

## 11. Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil. A Empresa, fundamentada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, reconhece também os créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de exercícios anteriores, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo diferido é anualmente revisado e ajustado mediante alteração substancial dos lucros tributáveis esperados.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2000	1999	2000	1999
Ativo circulante (na rubrica "Imposto a recuperar"):				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	<u>254</u>	<u>-</u>	<u>254</u>	<u>-</u>
Realizável a longo prazo:				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	-	1.944	1.117	1.944
Ações judiciais PIS/COFINS	<u>3.117</u>	<u>2.301</u>	<u>5.763</u>	<u>4.169</u>
	<u>3.117</u>	<u>4.245</u>	<u>6.880</u>	<u>6.113</u>
Exigível a longo prazo (na rubrica "Outros"):				
Diferimento da depreciação acelerada incentivada	489	495	489	495
Ágio a amortizar - Art. 7º da Lei nº 9.532/97	<u>165</u>	<u>-</u>	<u>165</u>	<u>-</u>
	<u>654</u>	<u>495</u>	<u>654</u>	<u>495</u>

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2000</u>	<u>1999</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	10.814	( 1.938)	8.914	( 386)
Reversão dos juros sobre o capital próprio	<u>8.432</u>	<u>10.324</u>	<u>8.432</u>	<u>10.324</u>
Lucro contábil ajustado antes do imposto de renda e da contribuição social	19.246	8.386	17.346	9.938
Alíquota fiscal combinada	<u>34%</u>	<u>37%</u>	<u>34%</u>	<u>37%</u>
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal combinada	( 6.544)	(3.103)	(5.898)	(3.677)
Adições permanentes:				
Despesas não dedutíveis	( 106)	( 364)	( 188)	( 541)
Equivalência patrimonial	( 1.319)	968	-	-
Exclusões permanentes:				
Juros sobre o capital próprio	2.405	3.491	2.405	3.481
Outras exclusões	129	110	129	110
Outros itens	<u>492</u>	( 289)	<u>504</u>	( 46)
	<u>( 4.943)</u>	<u>813</u>	<u>(3.048)</u>	<u>( 673)</u>
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício:				
Corrente	(3.911)	-	(3.911)	(1.281)
Diferido	(1.032)	<u>813</u>	<u>863</u>	<u>608</u>
	<u>(4.943)</u>	<u>813</u>	<u>(3.048)</u>	<u>( 673)</u>
Alíquota efetiva sobre lucro líquido ajustado	<u>(25,7%)</u>	<u>9,69%</u>	<u>(17,6%)</u>	<u>( 6,8%)</u>

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

## 12. Provisão para contribuições e impostos

A Editora e sua controlada discutem judicialmente a legalidade de alguns tributos de natureza federal e, com base em opinião de seus assessores jurídicos, não esperam perdas no encerramento desses processos superiores aos valores provisionados. A composição é a seguinte:

	<u>Editora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2000</u>	<u>1999</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
PIS - Parcelamento com juros 1% e sem multa	6.884	6.322	11.904	10.915
PIS/COFINS - Aumento da base e majoração de alíquota	2.282	445	5.046	1.346
IR/CSLL - Plano Real - Lei nº 8.880/94	<u>745</u>	<u>745</u>	<u>4.665</u>	<u>2.150</u>
	<u>9.911</u>	<u>7.512</u>	<u>21.615</u>	<u>14.411</u>

## 13. Patrimônio líquido

O capital social, totalmente integralizado, no valor de R\$ 34.460 (R\$ 34.309 em 1999), está representado por 23.441.506 ações escriturais, sendo 9.622.313 ações ordinárias e 13.819.193 ações preferenciais (319.239 da classe A e 13.499.954 da classe B), todas de valor nominal aproximado de R\$ 1,47 (um real e quarenta e sete centavos). A Editora está autorizada a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, em até 5.000.000 ações, podendo atingir o limite de 28.441.506 ações emitidas.

Em Assembléia Geral Extraordinária de 2 de março de 2000, foi aprovada a criação da classe de ações preferenciais B, com permissão de conversão das ações existentes para a nova classe mediante solicitação do acionista no prazo de 90 dias contados a partir da publicação de aviso, na proporção de 1 (uma) ação ordinária ou preferencial da classe A para cada 0,85 ação preferencial da classe B, e em AGE de 12 de junho de 2000 foram aprovadas as respectivas conversões.

Em Assembléia Geral Extraordinária de 28 de agosto de 2000, foram aprovados a alteração do limite de capital autorizado de 1.500.000 para 5.000.000 de ações e o cancelamento de 656.285 ações preferenciais classe B mantidas em tesouraria.

As ações preferenciais, que não podem ultrapassar 2/3 do total de ações emitidas, não têm direito a voto, exceto se a Editora deixar de pagar os dividendos mínimos a que fazem jus por três exercícios consecutivos; não são conversíveis em ações ordinárias; e atribuem as seguintes vantagens ao acionista:

- a. Ações da classe A: **a.1)** prioridade na distribuição de um dividendo mínimo, não cumulativo, de 8% ao ano, calculado sobre o valor nominal das ações, participando, ainda: dos lucros distribuídos em igualdade de condições com as ações ordinárias, depois de, a estas, assegurado dividendo igual ao mínimo; e **a.2)** participação em

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

igualdade de condições, com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas, provenientes de capitalização de reservas, lucros em suspenso, correção monetária e de quaisquer outros fundos; e

- b. Ações da classe B: atribui, além das vantagens das ações preferenciais da classe A, tratamento eqüitativo na hipótese de alienação direta ou indireta de controle da Editora, nos termos do Estatuto. Nenhuma alteração nas vantagens ou direitos conferidos por estas ações poderá ser deliberada sem prévia aprovação dos acionistas titulares de mais da metade desta classe de ações.

Todas as ações têm direito a dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado de cada exercício.

O saldo remanescente de lucros acumulados é anterior à vigência da Lei nº 6.404/76.

### 14. Juros sobre o capital próprio

O Conselho de Administração da Editora proporá à Assembléia Geral Ordinária a destinação de R\$ 8.432 (0,35972295 por ação) a título de juros sobre o capital próprio para remuneração dos acionistas, já considerados R\$ 3.057 como dividendo mínimo obrigatório.

Os juros sobre o capital próprio foram calculados nos termos do art. 9º da Lei nº 9.249/95 e modificações introduzidas pela Lei nº 9.430/96, sendo registrados para fins fiscais em despesas financeiras e, posteriormente, eliminados da demonstração de resultado e apresentados no patrimônio líquido, de acordo com a Deliberação nº 207/96 da CVM. O efeito sobre o cálculo das provisões de imposto de renda e contribuição social no exercício foi uma redução de R\$ 2.405 (R\$ 3.481 em 1999).

Os dividendos foram calculados como segue:

Lucro líquido do exercício	12.873
Reserva legal	( 644)
	<u>12.229</u>
Dividendos mínimos obrigatórios - 25%	<u>3.057</u>

### 15. Instrumentos financeiros

A Editora realiza operações envolvendo instrumentos financeiros registrados em contas patrimoniais que têm como objetivos o atendimento às suas necessidades operacionais e a redução da exposição a riscos de mercado, no que se refere a flutuações de moeda e taxas de juros. As operações são administradas por meio de uma definição de estratégias com determinação de limites de posições e exposição e monitoramento dos riscos envolvidos.

---

01047-2 SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

As operações com derivativos realizadas pela Editora no exercício, foram as seguintes:

- a. Contrato de “hedge cambial” – “Swap” sem caixa com o Banco Itaú para oferecer cobertura à parcela de amortização do financiamento com a International Finance Corporation (IFC). A operação, envolvendo o montante de US\$ 1.800, venceu em 14 de dezembro de 2000 e resultou em ganho de R\$ 197.
- b. Contrato de “swap” de taxa de juros com o Citibank, atrelado ao empréstimo obtido na forma da Resolução nº 63 – BACEN (Nota Explicativa nº 10). A operação envolve o montante equivalente a US\$ 2.000, é atualizada à base de 108% do CDI e registrou ganho no exercício de R\$ 230.

Os demais instrumentos financeiros constantes no balanço patrimonial consolidado, relativos aos tributos diferidos, quando comparados com os valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado, com base na taxa vigente de juros no mercado, se aproximam, substancialmente, de seus correspondentes valores de mercado. Os valores de mercado para os investimentos são idênticos aos saldos contábeis, uma vez que não possuem cotação de mercado. Os valores de mercado para os financiamentos do BNDES e IFC são idênticos aos saldos contábeis, uma vez que não existem instrumentos similares no mercado nacional com vencimento e taxas de juros comparáveis.

## 16. Cobertura de seguros

Em 31 de dezembro de 2000, a Editora possuía cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado e para os estoques, por valores considerados suficientes para cobrir eventuais perdas.

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01047-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SARAIVA SA LIVREIROS EDITORES	3 - CNPJ 60.500.139/0001-26
---------------------------	---	--------------------------------

ÍNDICE

GRUPO	QUADRO	DESCRIÇÃO	PÁGINA
01	01	IDENTIFICAÇÃO	1
01	02	SEDE	1
01	03	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)	1
01	04	REFERÊNCIA DO DFP	1
01	05	COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	2
01	06	CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA	2
01	07	SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS	2
01	08	PROVENTOS EM DINHEIRO	2
01	09	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	2
02	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO	3
02	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO	5
03	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	7
04	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS	8
05	01	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2000 A 31/12/2000	9
05	02	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/1999 A 31/12/1999	10
05	03	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/1998 A 31/12/1998	11
06	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO	12
06	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO	14
07	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO	16
08	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS	17
09	01	PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA	18
10	01	RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	19
11	01	NOTAS EXPLICATIVAS	32/45