

O REGISTRO NA CVM NÃO IMPLICA QUALQUER APRECIÇÃO SOBRE A COMPANHIA, SENDO OS SEUS ADMINISTRADORES RESPONSÁVEIS PELA VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS.

#### 01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                                  |                                                                  |                                       |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM<br><b>01047-2</b> | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL<br><b>SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES</b> | 3 - CNPJ<br><b>60.500.139/0001-26</b> |
| 4 - NIRE                         |                                                                  |                                       |

#### 01.02 - SEDE

|                                                                                                |                            |                                       |                   |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------|
| 1 - ENDEREÇO COMPLETO<br>Av. Marquês de São Vicente nº 1697                                    |                            | 2 - BAIRRO OU DISTRITO<br>Barra Funda |                   |            |
| 3 - CEP<br>01139-904                                                                           | 4 - MUNICÍPIO<br>São Paulo |                                       | 5 - UF<br>SP      |            |
| 6 - DDD<br>011                                                                                 | 7 - TELEFONE<br>3611-3344  | 8 - TELEFONE<br>-                     | 9 - TELEFONE<br>- | 10 - TELEX |
| 11 - DDD<br>011                                                                                | 12 - FAX<br>3611-3308      | 13 - FAX<br>-                         | 14 - FAX<br>-     |            |
| 15 - E-MAIL<br><a href="http://www.editorasaraiva.com.br">http://www.editorasaraiva.com.br</a> |                            |                                       |                   |            |

#### 01.03 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)

|                                                                                               |                            |                   |                                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|---------------------------------------|------------|
| 1 - NOME<br>João Luís Ramos Hopp                                                              |                            |                   |                                       |            |
| 2 - ENDEREÇO COMPLETO<br>Rua Edgar Teotônio Santana 206                                       |                            |                   | 3 - BAIRRO OU DISTRITO<br>Barra Funda |            |
| 4 - CEP<br>01140-030                                                                          | 5 - MUNICÍPIO<br>São Paulo |                   | 6 - UF<br>SP                          |            |
| 7 - DDD<br>011                                                                                | 8 - TELEFONE<br>3611-3344  | 9 - TELEFONE<br>- | 10 - TELEFONE<br>-                    | 11 - TELEX |
| 12 - DDD<br>011                                                                               | 13 - FAX<br>3619-3062      | 14 - FAX<br>-     | 15 - FAX<br>-                         |            |
| 16 - E-MAIL<br><a href="mailto:jlhopp@editorasaraiva.com.br">jlhopp@editorasaraiva.com.br</a> |                            |                   |                                       |            |

#### 01.04 - REFERÊNCIA / AUDITOR

| EXERCÍCIO                                                            | 1 - DATA DE INÍCIO DO EXERCÍCIO SOCIAL | 2 - DATA DE TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL    |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1 - Último                                                           | 01/01/2002                             | 31/12/2002                                 |
| 2 - Penúltimo                                                        | 01/01/2001                             | 31/12/2001                                 |
| 3 - Antepenúltimo                                                    | 01/01/2000                             | 31/12/2000                                 |
| 4 - NOME/RAZÃO SOCIAL DO AUDITOR<br>KPMG Auditores Independentes     |                                        | 5 - CÓDIGO CVM<br>00418-9                  |
| 6 - NOME DO RESPONSÁVEL TÉCNICO<br>Fernando Octavio Sepulveda Munita |                                        | 7 - CPF DO RESP. TÉCNICO<br>839.708.198-49 |

### 01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                           |                                                           |                                |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM<br>01047-2 | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL<br>SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 3 - CNPJ<br>60.500.139/0001-26 |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|

### 01.05 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

| Número de Ações<br>(Mil)        | 1<br>31/12/2002 | 2<br>31/12/2001 | 3<br>31/12/2000 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b> |                 |                 |                 |
| 1 - Ordinárias                  | 9.622           | 9.622           | 9.622           |
| 2 - Preferenciais               | 13.647          | 13.647          | 13.820          |
| 3 - Total                       | 23.269          | 23.269          | 23.442          |
| <b>Em Tesouraria</b>            |                 |                 |                 |
| 4 - Ordinárias                  | 0               | 0               | 0               |
| 5 - Preferenciais               | 286             | 0               | 0               |
| 6 - Total                       | 286             | 0               | 0               |

### 01.06 - CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA

|                                                               |
|---------------------------------------------------------------|
| 1 - TIPO DE EMPRESA<br>Empresa Comercial, Industrial e Outras |
| 2 - TIPO DE SITUAÇÃO<br>Operacional                           |
| 3 - NATUREZA DO CONTROLE ACIONÁRIO<br>Privada Nacional        |
| 4 - CÓDIGO ATIVIDADE<br>1070000 - Editorial e Gráfico         |
| 5 - ATIVIDADE PRINCIPAL<br>Edição e impressão de livros       |
| 6 - TIPO DE CONSOLIDADO<br>Total                              |

### 01.07 - SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

|          |          |                        |
|----------|----------|------------------------|
| 1 - ÍTEM | 2 - CNPJ | 3 - DENOMINAÇÃO SOCIAL |
|----------|----------|------------------------|

### 01.08 - PROVENTOS EM DINHEIRO

|          |            |               |              |                  |               |                               |
|----------|------------|---------------|--------------|------------------|---------------|-------------------------------|
| 1 - ÍTEM | 2 - EVENTO | 3 - APROVAÇÃO | 4 - PROVENTO | 5 - INÍCIO PGTO. | 6 - TIPO AÇÃO | 7 - VALOR DO PROVENTO P/ AÇÃO |
|----------|------------|---------------|--------------|------------------|---------------|-------------------------------|

### 01.09 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

|                        |                |
|------------------------|----------------|
| 1 - DATA<br>10/03/2003 | 2 - ASSINATURA |
|------------------------|----------------|

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                |                                 |                    |
|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL          | 3 - CNPJ           |
| 01047-2        | SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 60.500.139/0001-26 |

02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)

| 1 - CÓDIGO    | 2 - DESCRIÇÃO                         | 3 - 31/12/2002 | 4 - 31/12/2001 | 5 - 31/12/2000 |
|---------------|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 1             | Ativo Total                           | 178.639        | 186.113        | 187.335        |
| 1.01          | Ativo Circulante                      | 86.985         | 84.218         | 92.189         |
| 1.01.01       | Disponibilidades                      | 508            | 1.463          | 2.483          |
| 1.01.01.01    | Caixa e bancos                        | 508            | 1.463          | 2.483          |
| 1.01.01.02    | Títulos e valores mobiliários         | 0              | 0              | 0              |
| 1.01.02       | Créditos                              | 32.338         | 30.886         | 40.513         |
| 1.01.02.01    | Clientes                              | 26.244         | 28.750         | 36.768         |
| 1.01.02.02    | Dividendos a receber de controlada    | 0              | 0              | 0              |
| 1.01.02.03    | Impostos a recuperar                  | 3.084          | 1.831          | 3.225          |
| 1.01.02.04    | Outros                                | 3.010          | 305            | 520            |
| 1.01.03       | Estoques                              | 53.978         | 50.510         | 47.051         |
| 1.01.03.01    | Produtos acabados                     | 32.934         | 30.711         | 29.711         |
| 1.01.03.02    | Mercadorias para revenda              | 0              | 99             | 3.446          |
| 1.01.03.03    | Produtos em elaboração                | 14.690         | 14.652         | 8.233          |
| 1.01.03.04    | Matérias primas                       | 5.985          | 4.760          | 5.325          |
| 1.01.03.05    | Materiais de embalagem e consumo      | 369            | 288            | 336            |
| 1.01.04       | Outros                                | 161            | 1.359          | 2.142          |
| 1.01.04.01    | Despesas do exercício seguinte        | 161            | 1.359          | 2.142          |
| 1.02          | Ativo Realizável a Longo Prazo        | 8.605          | 9.522          | 12.132         |
| 1.02.01       | Créditos Diversos                     | 0              | 0              | 0              |
| 1.02.02       | Créditos com Pessoas Ligadas          | 0              | 0              | 4.799          |
| 1.02.02.01    | Com Coligadas                         | 0              | 0              | 0              |
| 1.02.02.02    | Com Controladas                       | 0              | 0              | 4.799          |
| 1.02.02.03    | Com Outras Pessoas Ligadas            | 0              | 0              | 0              |
| 1.02.03       | Outros                                | 8.605          | 9.522          | 7.333          |
| 1.02.03.01    | Depósitos por incentivos fiscais      | 0              | 0              | 0              |
| 1.02.03.02    | Depósitos judiciais                   | 6.082          | 5.470          | 2.944          |
| 1.02.03.03    | Imp.de renda e contr.social diferidos | 2.477          | 4.013          | 3.117          |
| 1.02.03.04    | Outros                                | 46             | 39             | 1.272          |
| 1.03          | Ativo Permanente                      | 83.049         | 92.373         | 83.014         |
| 1.03.01       | Investimentos                         | 51.780         | 54.282         | 43.247         |
| 1.03.01.01    | Participações em Coligadas            | 0              | 0              | 0              |
| 1.03.01.02    | Participações em Controladas          | 50.981         | 53.483         | 42.508         |
| 1.03.01.02.01 | Livraria e Papelaria Saraiva S.A.     | 50.981         | 53.483         | 42.508         |
| 1.03.01.03    | Outros Investimentos                  | 799            | 799            | 739            |
| 1.03.01.03.01 | Incentivos fiscais                    | 744            | 744            | 684            |
| 1.03.01.03.03 | Outros                                | 55             | 55             | 55             |
| 1.03.02       | Imobilizado                           | 27.589         | 32.537         | 32.350         |
| 1.03.02.01    | Terrenos                              | 2.029          | 5.019          | 5.019          |
| 1.03.02.02    | Edifícios e construções               | 5.744          | 6.764          | 6.544          |
| 1.03.02.03    | Móveis, utensílios e instalações      | 5.171          | 6.245          | 7.728          |

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

|                           |                                                           |                                |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM<br>01047-2 | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL<br>SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 3 - CNPJ<br>60.500.139/0001-26 |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|

**02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)**

| 1 - CÓDIGO | 2 - DESCRIÇÃO                          | 3 -31/12/2002 | 4 -31/12/2001 | 5 -31/12/2000 |
|------------|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1.03.02.04 | Veículos                               | 852           | 1.005         | 805           |
| 1.03.02.05 | Máquinas e equipamentos                | 2.493         | 3.302         | 4.265         |
| 1.03.02.06 | Equipamentos de processamento de dados | 10.700        | 9.602         | 7.351         |
| 1.03.02.07 | Outras imobilizações                   | 600           | 600           | 638           |
| 1.03.03    | Diferido                               | 3.680         | 5.554         | 7.417         |
| 1.03.03.01 | Ágio a amortizar                       | 3.172         | 4.759         | 6.344         |
| 1.03.03.02 | Outros                                 | 508           | 795           | 1.073         |

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                |                                 |                    |
|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL          | 3 - CNPJ           |
| 01047-2        | SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 60.500.139/0001-26 |

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

| 1 - CÓDIGO | 2 - DESCRIÇÃO                           | 3 - 31/12/2002 | 4 - 31/12/2001 | 5 - 31/12/2000 |
|------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 2          | Passivo Total                           | 178.639        | 186.113        | 187.335        |
| 2.01       | Passivo Circulante                      | 56.583         | 63.517         | 70.550         |
| 2.01.01    | Empréstimos e Financiamentos            | 18.523         | 8.419          | 26.624         |
| 2.01.02    | Debêntures                              | 0              | 0              | 0              |
| 2.01.03    | Fornecedores                            | 19.914         | 32.573         | 24.628         |
| 2.01.04    | Impostos, Taxas e Contribuições         | 961            | 3.082          | 1.036          |
| 2.01.04.01 | Provisão para o imposto de renda        | 0              | 1.470          | 0              |
| 2.01.04.02 | Provisão para contribuição social       | 0              | 0              | 0              |
| 2.01.04.03 | Impostos e encargos sociais             | 961            | 1.612          | 1.036          |
| 2.01.05    | Dividendos a Pagar                      | 0              | 0              | 0              |
| 2.01.06    | Provisões                               | 3.955          | 3.654          | 3.463          |
| 2.01.06.01 | Provisão de férias                      | 2.366          | 2.215          | 2.033          |
| 2.01.06.02 | Participação dos administradores        | 1.589          | 1.439          | 1.430          |
| 2.01.07    | Dívidas com Pessoas Ligadas             | 0              | 0              | 0              |
| 2.01.08    | Outros                                  | 13.230         | 15.789         | 14.799         |
| 2.01.08.01 | Contas e despesa a pagar                | 679            | 1.621          | 2.078          |
| 2.01.08.02 | Direitos autorais a pagar               | 3.935          | 6.304          | 4.289          |
| 2.01.08.03 | Juros sobre o capital próprio propostos | 8.616          | 7.864          | 8.432          |
| 2.02       | Passivo Exigível a Longo Prazo          | 31.135         | 34.889         | 34.030         |
| 2.02.01    | Empréstimos e Financiamentos            | 22.659         | 21.809         | 23.465         |
| 2.02.02    | Debêntures                              | 0              | 0              | 0              |
| 2.02.03    | Provisões                               | 8.032          | 12.548         | 9.911          |
| 2.02.03.01 | Provisões para contribuições e impostos | 8.032          | 12.548         | 9.911          |
| 2.02.04    | Dívidas com Pessoas Ligadas             | 0              | 0              | 0              |
| 2.02.05    | Outros                                  | 444            | 532            | 654            |
| 2.03       | Resultados de Exercícios Futuros        | 0              | 0              | 0              |
| 2.05       | Patrimônio Líquido                      | 90.921         | 87.707         | 82.755         |
| 2.05.01    | Capital Social Realizado                | 36.880         | 34.715         | 34.460         |
| 2.05.01.01 | Capital atualizado                      | 36.880         | 34.715         | 34.460         |
| 2.05.02    | Reservas de Capital                     | 13.947         | 13.947         | 13.503         |
| 2.05.02.01 | Reserva por incentivos fiscais          | 4.427          | 4.427          | 4.123          |
| 2.05.02.02 | Reserva de ágio de subscritores         | 8.653          | 8.653          | 8.513          |
| 2.05.02.03 | Reserva p/manut. capital giro próprio   | 724            | 724            | 724            |
| 2.05.02.04 | Outras                                  | 143            | 143            | 143            |
| 2.05.03    | Reservas de Reavaliação                 | 0              | 0              | 0              |
| 2.05.03.01 | Ativos Próprios                         | 0              | 0              | 0              |
| 2.05.03.02 | Controladas/Coligadas                   | 0              | 0              | 0              |
| 2.05.04    | Reservas de Lucro                       | 38.857         | 37.808         | 33.555         |
| 2.05.04.01 | Legal                                   | 6.234          | 5.519          | 4.871          |
| 2.05.04.02 | Estatutária                             | 0              | 0              | 0              |
| 2.05.04.03 | Para Contingências                      | 0              | 0              | 0              |

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

|                           |                                                           |                                |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM<br>01047-2 | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL<br>SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 3 - CNPJ<br>60.500.139/0001-26 |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|

**02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)**

| 1 - CÓDIGO    | 2 - DESCRIÇÃO                           | 3 -31/12/2002 | 4 -31/12/2001 | 5 -31/12/2000 |
|---------------|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 2.05.04.04    | De Lucros a Realizar                    | 0             | 0             | 0             |
| 2.05.04.05    | Retenção de Lucros                      | 0             | 0             | 0             |
| 2.05.04.06    | Especial p/ Dividendos Não Distribuídos | 0             | 0             | 0             |
| 2.05.04.07    | Outras Reservas de Lucro                | 32.623        | 32.289        | 28.684        |
| 2.05.04.07.01 | Reserva p/ aumento de capital           | 35.090        | 32.289        | 28.684        |
| 2.05.04.07.02 | Ações em Tesouraria                     | (2.467)       | 0             | 0             |
| 2.05.05       | Lucros/Prejuízos Acumulados             | 1.237         | 1.237         | 1.237         |

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                |                                 |                    |
|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL          | 3 - CNPJ           |
| 01047-2        | SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 60.500.139/0001-26 |

03.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Reais Mil)

| 1 - CÓDIGO | 2 - DESCRIÇÃO                            | 3 - 01/01/2002 a 31/12/2002 | 4 - 01/01/2001 a 31/12/2001 | 5 - 01/01/2000 a 31/12/2000 |
|------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 3.01       | Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços    | 180.032                     | 201.699                     | 178.314                     |
| 3.02       | Deduções da Receita Bruta                | (6.739)                     | (7.359)                     | (6.507)                     |
| 3.03       | Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços  | 173.293                     | 194.340                     | 171.807                     |
| 3.04       | Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos     | (53.019)                    | (67.938)                    | (64.091)                    |
| 3.05       | Resultado Bruto                          | 120.274                     | 126.402                     | 107.716                     |
| 3.06       | Despesas/Receitas Operacionais           | (108.325)                   | (114.248)                   | (97.021)                    |
| 3.06.01    | Com Vendas                               | (47.889)                    | (53.058)                    | (43.708)                    |
| 3.06.02    | Gerais e Administrativas                 | (31.393)                    | (28.530)                    | (25.833)                    |
| 3.06.02.01 | Honorários dos administradores           | (2.270)                     | (1.816)                     | (1.674)                     |
| 3.06.02.02 | Outras                                   | (29.123)                    | (26.714)                    | (24.159)                    |
| 3.06.03    | Financeiras                              | (22.848)                    | (23.008)                    | (17.351)                    |
| 3.06.03.01 | Receitas Financeiras                     | 4.412                       | 832                         | 1.506                       |
| 3.06.03.02 | Despesas Financeiras                     | (27.260)                    | (23.840)                    | (18.857)                    |
| 3.06.04    | Outras Receitas Operacionais             | 3.168                       | 749                         | 827                         |
| 3.06.05    | Outras Despesas Operacionais             | (6.861)                     | (6.376)                     | (7.064)                     |
| 3.06.05.01 | Depreciações                             | (6.740)                     | (6.314)                     | (7.010)                     |
| 3.06.05.02 | Outras                                   | (121)                       | (62)                        | (54)                        |
| 3.06.06    | Resultado da Equivalência Patrimonial    | (2.502)                     | (4.025)                     | (3.892)                     |
| 3.07       | Resultado Operacional                    | 11.949                      | 12.154                      | 10.695                      |
| 3.08       | Resultado Não Operacional                | 977                         | (323)                       | 119                         |
| 3.08.01    | Receitas                                 | 4.806                       | 10                          | 119                         |
| 3.08.02    | Despesas                                 | (3.829)                     | (333)                       | 0                           |
| 3.09       | Resultado Antes Tributação/Participações | 12.926                      | 11.831                      | 10.814                      |
| 3.10       | Provisão para IR e Contribuição Social   | (4.209)                     | (6.067)                     | (3.911)                     |
| 3.11       | IR Diferido                              | (1.447)                     | 763                         | (1.032)                     |
| 3.12       | Participações/Contribuições Estatutárias | (1.589)                     | (1.439)                     | (1.430)                     |
| 3.12.01    | Participações                            | (1.589)                     | (1.439)                     | (1.430)                     |
| 3.12.01.01 | Participação dos administradores         | (1.589)                     | (1.439)                     | (1.430)                     |
| 3.12.02    | Contribuições                            | 0                           | 0                           | 0                           |
| 3.13       | Reversão dos Juros sobre Capital Próprio | 8.616                       | 7.864                       | 8.432                       |
| 3.15       | Lucro/Prejuízo do Exercício              | 14.297                      | 12.952                      | 12.873                      |
|            | NÚMERO AÇÕES, EX- TESOURARIA (Mil)       | 22.983                      | 23.269                      | 23.442                      |
|            | LUCRO POR AÇÃO                           | 0,62207                     | 0,55662                     | 0,54914                     |
|            | PREJUÍZO POR AÇÃO                        |                             |                             |                             |

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                |                                 |                    |
|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL          | 3 - CNPJ           |
| 01047-2        | SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 60.500.139/0001-26 |

04.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS (Reais Mil)

| 1 - CÓDIGO    | 2 - DESCRIÇÃO                            | 3 - 01/01/2002 a 31/12/2002 | 4 - 01/01/2001 a 31/12/2001 | 5 - 01/01/2000 a 31/12/2000 |
|---------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 4.01          | Origens                                  | 42.623                      | 39.558                      | 42.520                      |
| 4.01.01       | Das Operações                            | 39.829                      | 28.917                      | 28.188                      |
| 4.01.01.01    | Lucro/Prejuízo do Exercício              | 14.297                      | 12.952                      | 12.873                      |
| 4.01.01.02    | Vls. que não repr. mov. Cap. Circulante  | 25.532                      | 15.965                      | 15.315                      |
| 4.01.01.02.01 | Depreciações e amortizações              | 8.123                       | 7.958                       | 7.333                       |
| 4.01.01.02.02 | Equiv.patrim.liqu.div. e ganho capital   | 2.502                       | 4.025                       | 3.880                       |
| 4.01.01.02.03 | Var.monet.camb. ativos passivos l.prazo  | 9.642                       | 4.454                       | 2.715                       |
| 4.01.01.02.04 | Imp.renda e contrib.social diferidos     | 1.448                       | (1.018)                     | 1.287                       |
| 4.01.01.02.05 | Baixas de investimentos                  | 0                           | 0                           | 0                           |
| 4.01.01.02.06 | Baixas de bens do imobilizado e diferido | 3.817                       | 303                         | 100                         |
| 4.01.01.02.07 | Provisão para perdas sobre investimentos | 0                           | 243                         | 0                           |
| 4.01.02       | Dos Acionistas                           | 0                           | 161                         | 0                           |
| 4.01.02.01    | Aumento de capital                       | 0                           | 21                          | 0                           |
| 4.01.02.02    | Reserva de ágio de subscritores          | 0                           | 140                         | 0                           |
| 4.01.03       | De Terceiros                             | 2.794                       | 10.480                      | 14.332                      |
| 4.01.03.01    | Reserva de capital decorrente inc.fiscal | 0                           | 304                         | 0                           |
| 4.01.03.05    | Financiamentos obtidos                   | 0                           | 0                           | 3.495                       |
| 4.01.03.06    | Div. prescritos - rev.juros s/ cap.próp. | 0                           | 0                           | 0                           |
| 4.01.03.07    | Aumento no exigível a longo prazo        | 2.794                       | 2.078                       | 1.837                       |
| 4.01.03.08    | Redução no realizável a longo prazo      | 0                           | 8.098                       | 9.000                       |
| 4.02          | Aplicações                               | 32.922                      | 40.496                      | 52.284                      |
| 4.02.01       | Juros sobre o capital próprio propostos  | 8.616                       | 7.864                       | 8.432                       |
| 4.02.02       | Aquisição bens ativo imobil. e diferido  | 5.119                       | 6.584                       | 12.374                      |
| 4.02.03       | Investimentos                            | 0                           | 304                         | 0                           |
| 4.02.04       | Incorp.ativos não realiz de empr.control | 0                           | 0                           | 0                           |
| 4.02.05       | Integr.aumento capital controlada        | 0                           | 15.000                      | 9.000                       |
| 4.02.06       | Ações em tesouraria                      | 2.467                       | 0                           | 0                           |
| 4.02.07       | Cancelamento de ações tesouraria         | 0                           | 29                          | 0                           |
| 4.02.08       | Redução exigível a longo prazo           | 4.190                       | 0                           | 0                           |
| 4.02.09       | Aumento no realizável a longo prazo      | 2.251                       | 4.592                       | 17.156                      |
| 4.02.10       | Pagamento dividendos prescritos          | 0                           | 0                           | 288                         |
| 4.02.11       | Transferencias p/ o passivo circulante   | 10.279                      | 5.551                       | 5.034                       |
| 4.02.12       | Extinção de ações preferencias - PNA     | 0                           | 572                         | 0                           |
| 4.03          | Acréscimo/Decréscimo no Cap. Circulante  | 9.701                       | (938)                       | (9.764)                     |
| 4.04          | Variação do Ativo Circulante             | 2.767                       | (7.971)                     | 22.719                      |
| 4.04.01       | Ativo Circulante no Início do Exercício  | 84.218                      | 92.189                      | 69.470                      |
| 4.04.02       | Ativo Circulante no Final do Exercício   | 86.985                      | 84.218                      | 92.189                      |
| 4.05          | Variação do Passivo Circulante           | (6.934)                     | (7.033)                     | 32.483                      |
| 4.05.01       | Passivo Circulante no Início Exercício   | 63.517                      | 70.550                      | 38.067                      |
| 4.05.02       | Passivo Circulante no Final do Exercício | 56.583                      | 63.517                      | 70.550                      |

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                |                                 |                    |
|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL          | 3 - CNPJ           |
| 01047-2        | SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 60.500.139/0001-26 |

05.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2002 A 31/12/2002 (Reais Mil)

| 1 - CÓDIGO | 2 - DESCRIÇÃO                        | 3 - CAPITAL SOCIAL | 4 - RESERVAS DE CAPITAL | 5 - RESERVAS DE REAVLIAÇÃO | 6 - RESERVAS DE LUCRO | 7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS | 8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO |
|------------|--------------------------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|
| 5.01       | Saldo Inicial                        | 34.715             | 13.947                  | 0                          | 37.808                | 1.237                           | 87.707                       |
| 5.02       | Ajustes de Exercícios Anteriores     | 0                  | 0                       | 0                          | 0                     | 0                               | 0                            |
| 5.03       | Aumento/Redução do Capital Social    | 2.165              | 0                       | 0                          | (2.165)               | 0                               | 0                            |
| 5.03.01    | Com reserva de lucros                | 2.165              | 0                       | 0                          | (2.165)               | 0                               | 0                            |
| 5.04       | Realização de Reservas               | 0                  | 0                       | 0                          | 0                     | 0                               | 0                            |
| 5.05       | Ações em Tesouraria                  | 0                  | 0                       | 0                          | (2.467)               | 0                               | (2.467)                      |
| 5.06       | Lucro/Prejuízo do Exercício          | 0                  | 0                       | 0                          | 0                     | 14.297                          | 14.297                       |
| 5.07       | Destinações                          | 0                  | 0                       | 0                          | 5.681                 | (14.297)                        | (8.616)                      |
| 5.07.01    | Reserva legal                        | 0                  | 0                       | 0                          | 715                   | (715)                           | 0                            |
| 5.07.02    | Transferência para reserva de lucros | 0                  | 0                       | 0                          | 4.966                 | (4.966)                         | 0                            |
| 5.07.03    | Juros sobre capital próprio          | 0                  | 0                       | 0                          | 0                     | (8.616)                         | (8.616)                      |
| 5.08       | Outros                               | 0                  | 0                       | 0                          | 0                     | 0                               | 0                            |
| 5.09       | Saldo Final                          | 36.880             | 13.947                  | 0                          | 38.857                | 1.237                           | 90.921                       |

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                           |                                                           |                                |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM<br>01047-2 | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL<br>SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 3 - CNPJ<br>60.500.139/0001-26 |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|

05.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2001 A 31/12/2001 (Reais Mil)

| 1 - CÓDIGO | 2 - DESCRIÇÃO                         | 3 - CAPITAL SOCIAL | 4 - RESERVAS DE CAPITAL | 5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO | 6 - RESERVAS DE LUCRO | 7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS | 8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO |
|------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|
| 5.01       | Saldo Inicial                         | 34.460             | 13.503                  | 0                           | 33.555                | 1.237                           | 82.755                       |
| 5.02       | Ajustes de Exercícios Anteriores      | 0                  | 0                       | 0                           | 0                     | 0                               | 0                            |
| 5.03       | Aumento/Redução do Capital Social     | 255                | 140                     | 0                           | (234)                 | 0                               | 161                          |
| 5.03.01    | Com reserva de lucros                 | 234                | 0                       | 0                           | (234)                 | 0                               | 0                            |
| 5.03.02    | Subscrição particular                 | 21                 | 140                     | 0                           | 0                     | 0                               | 161                          |
| 5.04       | Realização de Reservas                | 0                  | 0                       | 0                           | 0                     | 0                               | 0                            |
| 5.05       | Ações em Tesouraria                   | 0                  | 0                       | 0                           | (29)                  | 0                               | (29)                         |
| 5.06       | Lucro/Prejuízo do Exercício           | 0                  | 0                       | 0                           | 0                     | 12.952                          | 12.952                       |
| 5.07       | Destinações                           | 0                  | 0                       | 0                           | 5.088                 | (12.952)                        | (7.864)                      |
| 5.07.01    | Reserva legal                         | 0                  | 0                       | 0                           | 648                   | (648)                           | 0                            |
| 5.07.02    | Transferência para reserva de lucros  | 0                  | 0                       | 0                           | 4.440                 | (4.440)                         | 0                            |
| 5.07.03    | Juros sobre capital próprio           | 0                  | 0                       | 0                           | 0                     | (7.864)                         | (7.864)                      |
| 5.08       | Outros                                | 0                  | 304                     | 0                           | (572)                 | 0                               | (268)                        |
| 5.08.01    | Opção de incentivo fiscal - IR        | 0                  | 304                     | 0                           | 0                     | 0                               | 304                          |
| 5.08.02    | Extinção de ações preferenciais - PNA | 0                  | 0                       | 0                           | (572)                 | 0                               | (572)                        |
| 5.09       | Saldo Final                           | 34.715             | 13.947                  | 0                           | 37.808                | 1.237                           | 87.707                       |

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                           |                                                           |                                |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM<br>01047-2 | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL<br>SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 3 - CNPJ<br>60.500.139/0001-26 |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|

05.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2000 A 31/12/2000 (Reais Mil)

| 1 - CÓDIGO | 2 - DESCRIÇÃO                       | 3 - CAPITAL SOCIAL | 4 - RESERVAS DE CAPITAL | 5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO | 6 - RESERVAS DE LUCRO | 7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS | 8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO |
|------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|
| 5.01       | Saldo Inicial                       | 34.309             | 13.503                  | 0                           | 29.553                | 1.237                           | 78.602                       |
| 5.02       | Ajustes de Exercícios Anteriores    | 0                  | 0                       | 0                           | 0                     | 0                               | 0                            |
| 5.03       | Aumento/Redução do Capital Social   | 151                | 0                       | 0                           | (151)                 | 0                               | 0                            |
| 5.03.01    | Com receserva de lucros             | 151                | 0                       | 0                           | (151)                 | 0                               | 0                            |
| 5.04       | Realização de Reservas              | 0                  | 0                       | 0                           | 0                     | 0                               | 0                            |
| 5.05       | Ações em Tesouraria                 | 0                  | 0                       | 0                           | 0                     | 0                               | 0                            |
| 5.06       | Lucro/Prejuízo do Exercício         | 0                  | 0                       | 0                           | 0                     | 12.873                          | 12.873                       |
| 5.07       | Destinações                         | 0                  | 0                       | 0                           | 4.153                 | (12.585)                        | (8.432)                      |
| 5.07.01    | Reserva legal                       | 0                  | 0                       | 0                           | 644                   | (644)                           | 0                            |
| 5.07.02    | Transferência para reserva de lucro | 0                  | 0                       | 0                           | 3.509                 | (3.509)                         | 0                            |
| 5.07.03    | Juros s/ capital próprio propostos  | 0                  | 0                       | 0                           | 0                     | (8.432)                         | (8.432)                      |
| 5.08       | Outros                              | 0                  | 0                       | 0                           | 0                     | (288)                           | (288)                        |
| 5.08.01    | Pagamento de dividendos prescritos  | 0                  | 0                       | 0                           | 0                     | (288)                           | (288)                        |
| 5.09       | Saldo Final                         | 34.460             | 13.503                  | 0                           | 33.555                | 1.237                           | 82.755                       |

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                |                                 |                    |
|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL          | 3 - CNPJ           |
| 01047-2        | SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 60.500.139/0001-26 |

06.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

| 1 - CÓDIGO    | 2 - DESCRIÇÃO                         | 3 - 31/12/2002 | 4 - 31/12/2001 | 5 - 31/12/2000 |
|---------------|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 1             | Ativo Total                           | 235.719        | 242.009        | 246.499        |
| 1.01          | Ativo Circulante                      | 152.981        | 147.065        | 145.942        |
| 1.01.01       | Disponibilidades                      | 4.978          | 9.070          | 8.035          |
| 1.01.01.01    | Caixa e bancos                        | 4.978          | 7.260          | 8.035          |
| 1.01.01.03    | Títulos e valores mobiliários         | 0              | 1.810          | 0              |
| 1.01.02       | Créditos                              | 49.477         | 46.478         | 47.706         |
| 1.01.02.01    | Clientes                              | 40.642         | 43.769         | 43.177         |
| 1.01.02.02    | Impostos a recuperar                  | 4.323          | 2.108          | 3.913          |
| 1.01.02.03    | Outros                                | 4.512          | 601            | 616            |
| 1.01.03       | Estoques                              | 98.313         | 90.102         | 88.018         |
| 1.01.03.01    | Produtos acabados e mercadorias       | 76.949         | 70.175         | 73.813         |
| 1.01.03.02    | Produtos em elaboração                | 14.690         | 14.652         | 8.233          |
| 1.01.03.03    | Matéria prima                         | 5.985          | 4.760          | 5.325          |
| 1.01.03.04    | Materiais de embalagem e consumo      | 689            | 515            | 647            |
| 1.01.04       | Outros                                | 213            | 1.415          | 2.183          |
| 1.01.04.01    | Despesas do exercício seguinte        | 213            | 1.415          | 2.183          |
| 1.02          | Ativo Realizável a Longo Prazo        | 22.207         | 21.207         | 14.440         |
| 1.02.01       | Créditos Diversos                     | 0              | 0              | 0              |
| 1.02.02       | Créditos com Pessoas Ligadas          | 0              | 0              | 0              |
| 1.02.02.01    | Com Coligadas                         | 0              | 0              | 0              |
| 1.02.02.02    | Com Controladas                       | 0              | 0              | 0              |
| 1.02.02.03    | Com Outras Pessoas Ligadas            | 0              | 0              | 0              |
| 1.02.03       | Outros                                | 22.207         | 21.207         | 14.440         |
| 1.02.03.01    | Depósitos por incentivos fiscais      | 0              | 0              | 0              |
| 1.02.03.02    | Depósitos judiciais                   | 13.015         | 11.381         | 6.286          |
| 1.02.03.03    | Imp. renda e contrib.social diferidos | 9.144          | 9.785          | 6.880          |
| 1.02.03.04    | Outros                                | 48             | 41             | 1.274          |
| 1.03          | Ativo Permanente                      | 60.531         | 73.737         | 86.117         |
| 1.03.01       | Investimentos                         | 1.079          | 1.079          | 1.019          |
| 1.03.01.01    | Participações em Coligadas            | 0              | 0              | 0              |
| 1.03.01.02    | Participações em Controladas          | 0              | 0              | 0              |
| 1.03.01.02.01 | Ágio sobre investimento em controlada | 0              | 0              | 0              |
| 1.03.01.03    | Outros Investimentos                  | 1.079          | 1.079          | 1.019          |
| 1.03.01.03.01 | Incentivos fiscais                    | 1.024          | 1.024          | 964            |
| 1.03.01.03.02 | Outros                                | 55             | 55             | 55             |
| 1.03.02       | Imobilizado                           | 49.919         | 58.438         | 63.565         |
| 1.03.02.01    | Terrenos                              | 2.032          | 5.022          | 5.022          |
| 1.03.02.02    | Edifícios e construções               | 7.056          | 8.152          | 8.007          |
| 1.03.02.03    | Móveis, utensílios e instalações      | 20.790         | 24.731         | 29.775         |
| 1.03.02.04    | Veículos                              | 947            | 1.107          | 1.052          |
| 1.03.02.05    | Máquinas e equipamentos               | 2.623          | 3.485          | 4.484          |

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

|                |                                 |                    |
|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL          | 3 - CNPJ           |
| 01047-2        | SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 60.500.139/0001-26 |

**06.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)**

| 1 - CÓDIGO | 2 - DESCRIÇÃO                          | 3 -31/12/2002 | 4 -31/12/2001 | 5 -31/12/2000 |
|------------|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1.03.02.06 | Equipamentos de processamento de dados | 15.236        | 14.745        | 13.991        |
| 1.03.02.07 | Outras imobilizações                   | 1.235         | 1.196         | 1.234         |
| 1.03.03    | Diferido                               | 9.533         | 14.220        | 21.533        |
| 1.03.03.01 | Ágio a amortizar                       | 3.172         | 4.759         | 6.344         |
| 1.03.03.02 | Outros                                 | 6.361         | 9.461         | 15.189        |

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                |                                 |                    |
|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL          | 3 - CNPJ           |
| 01047-2        | SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 60.500.139/0001-26 |

06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

| 1 - CÓDIGO | 2 - DESCRIÇÃO                           | 3 - 31/12/2002 | 4 - 31/12/2001 | 5 - 31/12/2000 |
|------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 2          | Passivo Total                           | 235.719        | 242.009        | 246.499        |
| 2.01       | Passivo Circulante                      | 91.128         | 94.168         | 101.144        |
| 2.01.01    | Empréstimos e Financiamentos            | 23.947         | 14.319         | 33.075         |
| 2.01.02    | Debêntures                              | 0              | 0              | 0              |
| 2.01.03    | Fornecedores                            | 42.793         | 51.013         | 44.223         |
| 2.01.04    | Impostos, Taxas e Contribuições         | 3.132          | 5.148          | 2.125          |
| 2.01.04.01 | Provisão para imposto de renda          | 0              | 1.470          | 0              |
| 2.01.04.02 | Contribuição social                     | 0              | 0              | 0              |
| 2.01.04.03 | Impostos e encargos sociais             | 3.132          | 3.678          | 2.125          |
| 2.01.05    | Dividendos a Pagar                      | 0              | 0              | 0              |
| 2.01.06    | Provisões                               | 5.645          | 5.229          | 4.804          |
| 2.01.06.01 | Provisão para férias                    | 4.056          | 3.790          | 3.374          |
| 2.01.06.02 | Participação dos administradores        | 1.589          | 1.439          | 1.430          |
| 2.01.07    | Dívidas com Pessoas Ligadas             | 0              | 0              | 0              |
| 2.01.08    | Outros                                  | 15.611         | 18.459         | 16.917         |
| 2.01.08.01 | Contas e despesas a pagar               | 3.060          | 4.291          | 4.196          |
| 2.01.08.02 | Direitos autorais                       | 3.935          | 6.304          | 4.289          |
| 2.01.08.03 | Juros sobre o capital próprio propostos | 8.616          | 7.864          | 8.432          |
| 2.02       | Passivo Exigível a Longo Prazo          | 53.625         | 60.087         | 62.550         |
| 2.02.01    | Empréstimos e Financiamentos            | 29.132         | 32.052         | 38.934         |
| 2.02.02    | Debêntures                              | 0              | 0              | 0              |
| 2.02.03    | Provisões                               | 23.182         | 26.843         | 21.615         |
| 2.02.03.01 | Provisão p/ contrib. e impostos         | 23.182         | 26.843         | 21.615         |
| 2.02.04    | Dívidas com Pessoas Ligadas             | 0              | 0              | 0              |
| 2.02.05    | Outros                                  | 1.311          | 1.192          | 2.001          |
| 2.03       | Resultados de Exercícios Futuros        | 0              | 0              | 0              |
| 2.04       | Participações Minoritárias              | 45             | 47             | 50             |
| 2.05       | Patrimônio Líquido                      | 90.921         | 87.707         | 82.755         |
| 2.05.01    | Capital Social Realizado                | 36.880         | 34.715         | 34.460         |
| 2.05.01.01 | Capital atualizado                      | 36.880         | 34.715         | 34.460         |
| 2.05.02    | Reservas de Capital                     | 13.947         | 13.947         | 13.503         |
| 2.05.02.01 | Reservas por incentivos fiscais         | 4.427          | 4.427          | 4.123          |
| 2.05.02.02 | Reserva de ágio de subscritores         | 8.653          | 8.653          | 8.513          |
| 2.05.02.03 | Reserva p/ manut.capital giro próprio   | 724            | 724            | 724            |
| 2.05.02.04 | Outras                                  | 143            | 143            | 143            |
| 2.05.03    | Reservas de Reavaliação                 | 0              | 0              | 0              |
| 2.05.03.01 | Ativos Próprios                         | 0              | 0              | 0              |
| 2.05.03.02 | Controladas/Coligadas                   | 0              | 0              | 0              |
| 2.05.04    | Reservas de Lucro                       | 38.857         | 37.808         | 33.555         |
| 2.05.04.01 | Legal                                   | 6.234          | 5.519          | 4.871          |
| 2.05.04.02 | Estatutária                             | 0              | 0              | 0              |

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

|                |                                 |                    |
|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL          | 3 - CNPJ           |
| 01047-2        | SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 60.500.139/0001-26 |

**06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)**

| 1 - CÓDIGO    | 2 - DESCRIÇÃO                           | 3 -31/12/2002 | 4 -31/12/2001 | 5 -31/12/2000 |
|---------------|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 2.05.04.02.01 | Ações em tesouraria                     | 0             | 0             | 0             |
| 2.05.04.03    | Para Contingências                      | 0             | 0             | 0             |
| 2.05.04.04    | De Lucros a Realizar                    | 0             | 0             | 0             |
| 2.05.04.05    | Retenção de Lucros                      | 0             | 0             | 0             |
| 2.05.04.06    | Especial p/ Dividendos Não Distribuídos | 0             | 0             | 0             |
| 2.05.04.07    | Outras Reservas de Lucro                | 32.623        | 32.289        | 28.684        |
| 2.05.04.07.01 | Reserva para aumento de capital         | 35.090        | 32.289        | 28.684        |
| 2.05.04.07.02 | Ações em Tesouraria                     | (2.467)       | 0             | 0             |
| 2.05.05       | Lucros/Prejuízos Acumulados             | 1.237         | 1.237         | 1.237         |

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                |                                 |                    |
|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL          | 3 - CNPJ           |
| 01047-2        | SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 60.500.139/0001-26 |

07.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

| 1 - CÓDIGO | 2 - DESCRIÇÃO                            | 3 - 01/01/2002 a 31/12/2002 | 4 - 01/01/2001 a 31/12/2001 | 5 - 01/01/2000 a 31/12/2000 |
|------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 3.01       | Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços    | 391.863                     | 407.929                     | 352.751                     |
| 3.02       | Deduções da Receita Bruta                | (29.071)                    | (27.690)                    | (24.162)                    |
| 3.03       | Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços  | 362.792                     | 380.239                     | 328.589                     |
| 3.04       | Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos     | (169.482)                   | (181.048)                   | (160.495)                   |
| 3.05       | Resultado Bruto                          | 193.310                     | 199.191                     | 168.094                     |
| 3.06       | Despesas/Receitas Operacionais           | (184.542)                   | (188.935)                   | (159.328)                   |
| 3.06.01    | Com Vendas                               | (104.234)                   | (109.353)                   | (88.739)                    |
| 3.06.02    | Gerais e Administrativas                 | (43.222)                    | (39.380)                    | (35.346)                    |
| 3.06.02.01 | Honorários dos administradores           | (3.628)                     | (2.888)                     | (2.610)                     |
| 3.06.02.02 | Outras                                   | (39.594)                    | (36.492)                    | (32.736)                    |
| 3.06.03    | Financeiras                              | (26.268)                    | (25.947)                    | (21.207)                    |
| 3.06.03.01 | Receitas Financeiras                     | 5.177                       | 1.927                       | 2.680                       |
| 3.06.03.02 | Despesas Financeiras                     | (31.445)                    | (27.874)                    | (23.887)                    |
| 3.06.04    | Outras Receitas Operacionais             | 3.583                       | 1.051                       | 1.202                       |
| 3.06.05    | Outras Despesas Operacionais             | (14.401)                    | (15.306)                    | (15.238)                    |
| 3.06.05.01 | Depreciações                             | (13.727)                    | (15.203)                    | (15.137)                    |
| 3.06.05.02 | Outras                                   | (674)                       | (103)                       | (101)                       |
| 3.06.06    | Resultado da Equivalência Patrimonial    | 0                           | 0                           | 0                           |
| 3.07       | Resultado Operacional                    | 8.768                       | 10.256                      | 8.766                       |
| 3.08       | Resultado Não Operacional                | 2.880                       | (437)                       | 148                         |
| 3.08.01    | Receitas                                 | 10.357                      | 10                          | 189                         |
| 3.08.02    | Despesas                                 | (7.477)                     | (447)                       | (41)                        |
| 3.09       | Resultado Antes Tributação/Participações | 11.648                      | 9.819                       | 8.914                       |
| 3.10       | Provisão para IR e Contribuição Social   | (4.209)                     | (6.067)                     | (3.911)                     |
| 3.11       | IR Diferido                              | (171)                       | 2.772                       | 863                         |
| 3.12       | Participações/Contribuições Estatutárias | (1.589)                     | (1.439)                     | (1.430)                     |
| 3.12.01    | Participações                            | (1.589)                     | (1.439)                     | (1.430)                     |
| 3.12.01.01 | Participação dos administradores         | (1.589)                     | (1.439)                     | (1.430)                     |
| 3.12.02    | Contribuições                            | 0                           | 0                           | 0                           |
| 3.13       | Reversão dos Juros sobre Capital Próprio | 8.616                       | 7.864                       | 8.432                       |
| 3.14       | Participações Minoritárias               | 2                           | 3                           | 5                           |
| 3.15       | Lucro/Prejuízo do Exercício              | 14.297                      | 12.952                      | 12.873                      |
|            | NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)        | 22.983                      | 23.269                      | 23.442                      |
|            | LUCRO POR AÇÃO                           | 0,62207                     | 0,55662                     | 0,54914                     |
|            | PREJUÍZO POR AÇÃO                        |                             |                             |                             |

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                |                                 |                    |
|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL          | 3 - CNPJ           |
| 01047-2        | SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 60.500.139/0001-26 |

08.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS (Reais Mil)

| 1 - CÓDIGO    | 2 - DESCRIÇÃO                            | 3 - 01/01/2002 a 31/12/2002 | 4 - 01/01/2001 a 31/12/2001 | 5 - 01/01/2000 a 31/12/2000 |
|---------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 4.01          | Origens                                  | 57.954                      | 42.887                      | 53.478                      |
| 4.01.01       | Das Operações                            | 48.274                      | 36.936                      | 34.678                      |
| 4.01.01.01    | Lucro/Prejuízo do Exercício              | 14.297                      | 12.952                      | 12.873                      |
| 4.01.01.02    | Vls. que não repr. mov. Cap. Circulante  | 33.977                      | 23.984                      | 21.805                      |
| 4.01.01.02.01 | Depreciações e amortizações              | 16.686                      | 19.339                      | 17.633                      |
| 4.01.01.02.02 | Imp.de renda e contrib.social diferidos  | 553                         | (3.027)                     | (608)                       |
| 4.01.01.02.03 | Participação minoritária                 | (2)                         | (3)                         | (5)                         |
| 4.01.01.02.04 | Var.monet.camb.ativos passivos .l.prazo  | 10.554                      | 5.455                       | 3.944                       |
| 4.01.01.02.05 | Baixa de investimentos                   | 0                           | 0                           | 0                           |
| 4.01.01.02.06 | Baixas de bens do imobilizado e diferido | 6.186                       | 1.977                       | 811                         |
| 4.01.01.02.07 | Provisão para perdas sobre investimentos | 0                           | 243                         | 30                          |
| 4.01.02       | Dos Acionistas                           | 0                           | 161                         | 0                           |
| 4.01.02.01    | Aumento de capital                       | 0                           | 21                          | 0                           |
| 4.01.02.02    | Reserva de ágio de subscritores          | 0                           | 140                         | 0                           |
| 4.01.03       | De Terceiros                             | 9.680                       | 5.790                       | 18.800                      |
| 4.01.03.01    | Res.capital decorrente inc.fiscais       | 0                           | 304                         | 0                           |
| 4.01.03.05    | Financiamentos obtidos                   | 1.195                       | 0                           | 12.585                      |
| 4.01.03.06    | Div. prescritos - rev.juros s/cap.próp.  | 0                           | 0                           | 0                           |
| 4.01.03.07    | Aumento no exigível a longo prazo        | 8.485                       | 4.247                       | 6.215                       |
| 4.01.03.08    | Redução no realizável a longo prazo      | 0                           | 1.239                       | 0                           |
| 4.02          | Aplicações                               | 48.998                      | 34.788                      | 56.606                      |
| 4.02.01       | Juros sobre capital próprio propostos    | 8.616                       | 7.864                       | 8.432                       |
| 4.02.02       | Aquisição bens ativo imobil.e diferido   | 9.666                       | 8.875                       | 32.694                      |
| 4.02.03       | Aquisição de investimentos               | 0                           | 304                         | 37                          |
| 4.02.04       | Ações em tesouraria                      | 2.467                       | 0                           | 0                           |
| 4.02.05       | Cancelamento de ações tesouraria         | 0                           | 29                          | 0                           |
| 4.02.06       | Redução no exigível a longo prazo        | 6.494                       | 0                           | 0                           |
| 4.02.07       | Aumento no realizável a longo prazo      | 4.765                       | 5.101                       | 5.384                       |
| 4.02.08       | Transferências para o passivo circulante | 16.990                      | 12.043                      | 9.771                       |
| 4.02.09       | Pagamento de dividendos prescritos       | 0                           | 0                           | 288                         |
| 4.02.10       | Extinção de ações preferenciais - PNA    | 0                           | 572                         | 0                           |
| 4.03          | Acréscimo/Decréscimo no Cap. Circulante  | 8.956                       | 8.099                       | (3.128)                     |
| 4.04          | Variação do Ativo Circulante             | 5.916                       | 1.123                       | 33.448                      |
| 4.04.01       | Ativo Circulante no Início do Exercício  | 147.065                     | 145.942                     | 112.494                     |
| 4.04.02       | Ativo Circulante no Final do Exercício   | 152.981                     | 147.065                     | 145.942                     |
| 4.05          | Variação do Passivo Circulante           | (3.040)                     | (6.976)                     | 36.576                      |
| 4.05.01       | Passivo Circulante no Início Exercício   | 94.168                      | 101.144                     | 64.568                      |
| 4.05.02       | Passivo Circulante no Final do Exercício | 91.128                      | 94.168                      | 101.144                     |

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

**09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

---

Aos

Diretores e Acionistas da  
Saraiva S.A. Livreiros Editores  
São Paulo - SP

1. Examinamos os balanços patrimoniais da Saraiva S.A. Livreiros Editores e os balanços patrimoniais consolidados dessa Editora e sua controlada levantados em 31 de dezembro de 2002 e 2001 e as respectivas demonstrações de resultados, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos, correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras.
2. Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreenderam: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Empresa; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela administração da Empresa, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.
3. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas representam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Saraiva S.A. Livreiros Editores e a posição patrimonial e financeira consolidada dessa Editora e sua controlada em 31 de dezembro de 2002 e 2001, os resultados de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido e as origens e aplicações de seus recursos, correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

10 de março de 2003

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Fernando Octavio Sepúlveda Munita  
Contador CRC 1SP105080/O-0

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

### 1. DESTAQUES

O ano de 2002 registrou importantes eventos para a Saraiva. A Editora obteve excelente índice de aprovação na avaliação pedagógica do MEC (Ministério da Educação) para a participação nas vendas no âmbito do Programa Nacional de Livros Didáticos para o ano letivo de 2004 (PNLD/2004), cujas vendas devem ocorrer até o final de 2003. As áreas de livros didáticos (mercado privado) e livros jurídicos demonstraram novo crescimento, com destaque para esta última, com incremento de 18% nas vendas.

A Livraria, em seqüência ao projeto de expansão da rede de lojas físicas, inaugurou mais uma Mega Store e também acertou a contratação para inaugurar duas unidades em localizações estrategicamente selecionadas. A operação de varejo *on-line* apresentou significativa evolução. Nosso *e-commerce* representou 11% do total das nossas operações varejistas, uma das maiores participações do mercado nacional.

O lucro líquido consolidado do exercício foi de R\$ 14,3 milhões, apresentando crescimento de 10% em relação ao ano anterior.

### 2. CENÁRIO E MERCADO

O contexto macroeconômico nacional de 2002 foi marcado pela turbulência dos mercados financeiros. A desaceleração da economia mundial e a ansiedade com as incertezas do processo de sucessão presidencial provocaram forte desvalorização da moeda e elevação dos juros e da inflação. Esse cenário impactou os setores produtivos e impediu um crescimento econômico mais significativo.

Entretanto, com a transição de governo sendo conduzida de forma democrática e com o comprometimento de responsabilidade fiscal assumido pelo novo governo, melhoraram as perspectivas de um cenário de volta do crescimento econômico.

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

É importante destacar também que o novo governo tem declarado que intensificará os investimentos em educação, fato determinante para endossar a expectativa de um crescimento sustentável no longo prazo.

Convém ressaltar alguns dados fundamentais que, ao mesmo tempo que demonstram os grandes avanços obtidos, evidenciam o grande potencial de crescimento da educação brasileira e, por conseqüência, das áreas de atuação da Saraiva:

- ▣ O número de estudantes matriculados cresceu de 43 milhões em 1994 para 59 milhões em 2002\*, sendo que, desse total, 42 milhões estão no ensino fundamental e na educação infantil, indicando expressivo crescimento futuro no ensino médio e superior.
- ▣ Os projetos educacionais envolvendo parcerias estratégicas estão começando a se multiplicar. Governo, empresas, ONGs, fundações, comunidades e cidadãos têm-se mobilizado, potencializando suas capacidades específicas, para efetivamente fomentar a educação na escala e abrangência necessárias.

\* Fonte: MEC/INEP/SEEC

### 3. INVESTIMENTOS

Durante o ano de 2002, identificamos oportunidades de investir R\$ 9,7 milhões em conformidade com nossa estratégia de modernização e expansão, com expectativa de retorno superior ao nosso custo de capital.

Os principais investimentos na **Editora** foram:

- ▣ Reformulações de algumas de nossas principais obras editoriais didáticas, agregando pacotes de serviços especiais de apoio pedagógico, com cursos, palestras e sites exclusivos.
- ▣ Lançamento de 57 obras relacionadas com o aguardado novo Código Civil brasileiro, visando aproveitar com máxima agilidade a janela de oportunidade criada a partir do potencial de vendas que uma alteração de legislação dessa magnitude agrega.

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

- ▣ Implementação de uma ferramenta de *business intelligence*, complementando as funcionalidades do *software* integrado de gestão empresarial implantado em 2001.
- ▣ Desenvolvimento e implantação de um novo sistema de informações para interligar a matriz e todas as filiais, propiciando maior agilidade no atendimento de vendas e redução de gastos relacionados com as operações de logística.
- ▣ Significativo desenvolvimento do nosso portal destinado aos operadores do direito ([www.saraivajur.com.br](http://www.saraivajur.com.br)), através do lançamento de novos produtos e serviços:
  - lançamento de 6 novos produtos, ampliando para 27 o total de produtos comercializados *on-line*;
  - aproveitamento das sinergias com as demais áreas de negócios da Saraiva, através de campanhas de marketing integradas e de link com nosso site de varejo eletrônico;
  - disponibilização de novas ferramentas de pesquisa e navegação.

Cabe destacar que a Saraiva recebeu, em 2002, o prêmio Automação, da EAN Brasil – Associação Brasileira de Automação – em reconhecimento ao elevado grau de modernização tecnológica e eficiência na cadeia de suprimentos.

Para 2003, permaneceremos atentos a oportunidades de novas aquisições ou associações. Essa estratégia tem-se revelado de elevada sinergia operacional.

Em 2002, na **Livraria**, demos seqüência ao projeto de expansão da rede de lojas físicas com a abertura de mais uma unidade no formato Mega Store, localizada no Shopping Tijuca, um dos principais pontos comerciais do Rio de Janeiro. É importante destacar que os novos investimentos estão sendo realizados com base em premissas estratégicas que permitam intensificar os ganhos de escala e possibilitem melhores índices de rentabilidade. Vale ressaltar que nossa mais nova unidade exigiu um investimento/m<sup>2</sup> 40% inferior em relação às primeiras Mega Stores.

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

Para 2003, estão previstas mais duas lojas:

- ▣ Saraiva Special Itaim, localizada dentro de um importante centro comercial que está sendo erguido num dos bairros mais nobres de São Paulo, prevista para junho.
- ▣ Mega Store Shopping Flamboyant, em Goiânia, prevista para outubro.

Os demais destaques ocorridos em 2002 na rede de lojas físicas foram:

- ▣ Aquisição de equipamentos para substituição das áreas de *listening center* nas Mega Stores, por modernos terminais de auto-atendimento. Além de aumentar o conforto dos clientes, esse investimento proporcionará economias nas despesas de pessoal.
- ▣ Significativo crescimento do nosso programa de fidelização de clientes, através do “cartão preferencial Saraiva”. Alcançamos a marca de 70 mil clientes cadastrados.

Em nossa operação de varejo eletrônico, realizamos investimentos em tecnologia da informação, tendo como objetivo primordial aperfeiçoar nossa plataforma de vendas e gerar ganhos contínuos de eficiência operacional. Estamos competitivamente posicionados em um mercado com altas taxas de crescimento. As previsões do “e-bit”, instituto especializado em Internet, indicam crescimento de 40% no *e-commerce*, em 2003.

Em reconhecimento à evolução obtida em nosso varejo eletrônico, a Saraiva ganhou um dos mais importantes prêmios da Internet brasileira, o **iBest 2002**, na categoria Revelação. Outro fato que merece destaque foi a classificação que nosso site recebeu do “e-bit”: Medalha Diamante, que premia o desempenho de lojas virtuais que atingem níveis de excelência na prestação de serviços.

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Demonstramos a seguir a evolução dos principais indicadores do desempenho da **Saraiva.com**:

| Indicadores                                  | 2002  | 2001  |
|----------------------------------------------|-------|-------|
| Clientes (mil)                               | 705   | 480   |
| “Page views”/mês(milhões)*                   | 13,9  | 10,8  |
| “Unique visitors”/mês (mil)                  | 1.300 | 1.250 |
| % sobre total de vendas líquidas da Livraria | 11,3  | 7,9   |
| Ticket médio (R\$)                           | 62    | 55    |

\* Média do último trimestre em cada ano

## 4. RECURSOS HUMANOS

Encerramos 2002 com 2.375 funcionários, representando uma redução de 71 colaboradores em relação ao ano anterior, motivada por medidas de racionalização.

O índice de produtividade, medido pela relação faturamento/número médio de funcionários, apresentou melhora, passando de R\$ 161,1 mil em 2001 para R\$ 162,6 mil em 2002.

Ao longo de 2002, desenvolvemos diversos programas de capacitação profissional, visando a formação de pessoas com potencial de inovação, no sentido de prepará-las para superar as expectativas cada vez maiores dos clientes.

- ☐ Na Editora, foram realizados cursos de desenvolvimento técnico.
- ☐ Na Livraria, implementamos diversos programas motivacionais e de treinamento:
  - criação do programa “Prata da Casa Vale Ouro”, visando a valorização e retenção de talentos.
  - criação do programa de multiplicadores de treinamento, destinado a promover maior integração dos novos colaboradores.
  - realização de pesquisa de clima organizacional, objetivando identificar os fatores de satisfação e fidelidade.

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

- realização de cursos e palestras, que contaram 6.054 participações e 25 mil horas de treinamento.

## 5. RESULTADOS

### EDITORA

O quadro abaixo resume os principais dados do desempenho econômico-financeiro:

R\$ milhões

| Descrição                                         | 2002   |        | 2001   |        | AH % |
|---------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|------|
|                                                   | Valor  | A V %  | Valor  | A V %  |      |
| ▶ Venda líquida                                   | 173,3  | 100,0  | 194,3  | 100,0  | (11) |
| ▶ Margem bruta                                    | 120,3  | 69,4   | 126,4  | 65,0   | (5)  |
| ▶ Despesas operacionais                           | 86,0   | 49,6   | 87,9   | 45,2   | (2)  |
| ▶ Outras receitas operacionais                    | 3,0    | 1,8    | 0,7    | 0,4    | 344  |
| ▶ EBITDA                                          | 42,5   | 24,5   | 45,5   | 23,4   | (7)  |
| ▶ Despesa financeira líquida                      | (22,8) | (13,2) | (23,0) | (11,8) | (1)  |
| ▶ Lucro líquido antes da equivalência patrimonial | 16,8   | 9,7    | 17,0   | 8,7    | (1)  |

As vendas líquidas caíram 11%, passando de R\$ 194,3 milhões em 2001 para R\$ 173,3 milhões em 2002. Para uma perfeita análise do desempenho de vendas, é oportuno explicar que as compras governamentais de livros didáticos dentro do PNLD baseiam-se em ciclos trienais, conforme quadro abaixo:

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

**10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

| <b>Ciclo de Aquisição de Livros Didáticos – PNLD<br/>Para o Ensino Fundamental</b> |                                      |                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Ano</b>                                                                         | <b>Aquisição nova <sup>(1)</sup></b> | <b>Reposição</b>                            |
| 1                                                                                  | Livros de 1ª a 4ª série              | Livros de 5ª a 8ª série do ciclo anterior   |
| 2                                                                                  | Livros de 5ª a 8ª série              | Livros de 1ª série – reposição total        |
|                                                                                    |                                      | Livros de 2ª a 4ª série – reposição parcial |
| 3                                                                                  | --                                   | Livros de 1ª série – reposição total        |
|                                                                                    |                                      | Livros de 2ª a 8ª série – reposição parcial |

(1) Livros novos adquiridos para serem utilizados por 3 anos.

Conforme demonstrado acima, o volume total de livros comprados pelo Governo é sempre menor no terceiro ano de cada ciclo, em função de a compra abranger somente livros para reposição, em quantidade suficiente apenas para atender o aumento de matrícula e a troca dos exemplares que foram estragados. Esse fato se refletiu em 2002, resultando um volume de vendas ao governo inferior a 2001 em 40%. Vide a evolução das nossas vendas ao governo nos últimos 3 exercícios:

**R\$ milhões**

| <b>PNLD<br/>(Ano letivo)</b> | <b>VENDA TOTAL<br/>(Valor do contrato)</b> | <b>APROPRIAÇÃO DAS VENDAS<br/>(Ano fiscal)</b> |             |             |
|------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                              |                                            | <b>2000</b>                                    | <b>2001</b> | <b>2002</b> |
| 2000                         | 23,5*                                      | 18,9                                           | -           | -           |
| 2001                         | 65,6                                       | 52,9                                           | 12,7        | -           |
| 2002                         | 72,3                                       | -                                              | 63,5        | 8,9         |
| 2003                         | 41,3*                                      | -                                              | -           | 36,5        |
| <b>TOTAL NO ANO</b>          |                                            | <b>71,8</b>                                    | <b>76,2</b> | <b>45,4</b> |

\* PNLD 2000 – R\$ 4,6 milhões das vendas foram apropriadas no ano de 1999.

PNLD 2003 – R\$ 4,8 milhões das vendas foram apropriadas no ano de 2003.

Nas vendas ao mercado privado, a linha de livros didáticos teve crescimento de 1%. O grande destaque em 2002 foi o expressivo crescimento de 18% da área de livros jurídicos, impulsionado pelas vendas das obras relacionadas com o novo Código Civil brasileiro. É importante ressaltar que esse desempenho deve continuar ainda em 2003, mas deve retomar o patamar

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

normal de vendas a partir de 2004, por não ser um evento recorrente. Nas áreas editoriais mais recentes, o destaque positivo foi a de livros de Economia e Administração, que apresentou incremento de 47% nas vendas.

Os demais destaques na avaliação do resultado no período foram:

- ▣ Melhora na margem bruta, que passou de 65,0% em 2001 para 69,4% em 2002. Apesar do aumento nos custos de produção ocorrido em 2002, esse efeito foi mais que compensado pela menor participação das vendas ao governo, cuja margem bruta é inferior à margem das vendas ao mercado.
- ▣ As despesas operacionais tiveram redução de 2%, inferior à queda nas vendas, que foi de 11%. O menor volume de vendas ao governo dificultou a diluição de custos fixos, os quais ainda foram impactados pela pressão inflacionária e pelo dissídio coletivo de 8,39% em set/02. Diante desse contexto, as medidas de racionalização implementadas no final de 2001 contribuíram para contrabalançar as pressões de crescimento das despesas. Esperamos relevante melhora na relação despesas/vendas em 2003, com significativa diluição de custos fixos.
- ▣ Expressivo aumento das outras receitas operacionais, que passaram de R\$ 0,7 milhão em 2001 para R\$ 3,0 milhões em 2002. Cabe mencionar que nessa conta foram registrados resultados financeiros de exercícios anteriores relacionados com:
  - provisionamento de R\$ 0,9 milhão de despesas financeiras relativas à adoção de critério de contabilização mais conservador para a ação judicial que discute a correção monetária do ano de 1994;
  - reversão de R\$ 2,4 milhões de despesas financeiras relacionadas com o passivo contingente da ação judicial do PIS, pago com dispensa de multas e juros (conforme Medida Provisória nº 38 – DOU de 15/05/2002).
- ▣ Melhora na margem EBITDA/venda líquida, que passou de 23,4% em 2001 para 24,5% em 2002. Apesar do menor volume de vendas, a melhora de margem bruta favoreceu o crescimento relativo desse indicador.
- ▣ Redução de 1% nas despesas financeiras líquidas. O principal fator que afetou negativamente as despesas foi a forte desvalorização cambial, impactando em R\$ 13,4 milhões o nosso passivo denominado em dólar. Apesar desse impacto, o resultado financeiro líquido final foi favorecido por:
  - menor nível de endividamento ao longo do ano;

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

• resultado positivo das operações de proteção cambial para as parcelas de curto prazo de nosso passivo em dólar, gerando uma receita financeira líquida de R\$ 3,0 milhões.

▣ A relação lucro líquido/venda líquida melhorou de 8,7% para 9,7% em 2002. O lucro líquido antes da equivalência patrimonial da controlada Livraria teve ligeira redução, passando de R\$ 17,0 milhões em 2001 para 16,8 milhões em 2002. Vale ressaltar que o lucro líquido em 2002 foi favorecido em R\$ 0,7 milhão, referente à receita não operacional na venda de ativo.

#### LIVRARIA

Visando uma análise precisa, demonstramos a seguir os principais dados financeiros da Livraria, segregando o resultado das lojas físicas e do varejo *on-line* através do site saraiva.com.br. Os dados agregados da Livraria (lojas físicas + varejo *on-line*) estão informados na nota explicativa sobre investimentos.

#### LOJAS FÍSICAS

Desempenho econômico-financeiro:

R\$ milhões

| Descrição                 | 2002  |       | 2001  |       | AH %   |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
|                           | Valor | A V % | Valor | A V % |        |
| ▶ Venda líquida           | 175,6 | 100,0 | 177,3 | 100,0 | (1)    |
| ▶ Margem bruta            | 65,2  | 37,1  | 66,9  | 37,7  | (3)    |
| ▶ Despesas operacionais   | 63,3  | 36,0  | 61,8  | 34,9  | 2      |
| ▶ EBITDA                  | 10,0  | 5,7   | 13,6  | 7,7   | (27)   |
| ▶ Receita não operacional | 1,9   | 1,1   | (0,1) | (0,1) | (1770) |
| ▶ Resultado líquido       | 0,3   | 0,2   | 1,8   | 1,0   | (82)   |

Os principais destaques no desempenho das lojas físicas em 2002 foram:

▣ Queda de 1% nas vendas líquidas, explicada por:

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

- conjuntura de retração econômica e turbulência no cenário político, afetando o índice de confiança do consumidor e prejudicando as vendas no varejo;
- menor número de lançamentos editoriais de peso;
- menos lojas em operação durante 2002, comparativamente com 2001, conforme evolução abaixo:

| Modelo de loja             | 31/12/02  | 31/12/01  | 30/09/02  | 30/09/01  | 30/06/02  | 30/06/01  | 31/03/02  | 31/03/01  |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Mega Store <sup>(1)</sup>  | 13        | 13        | 13        | 13        | 13        | 13        | 12        | 13        |
| Tradicional <sup>(2)</sup> | 18        | 19        | 18        | 19        | 18        | 20        | 18        | 20        |
| <b>TOTAL</b>               | <b>31</b> | <b>32</b> | <b>31</b> | <b>32</b> | <b>31</b> | <b>33</b> | <b>30</b> | <b>33</b> |

(1) - Mega Store Music Hall – Shopping Eldorado – SP – fechada em jan/02

- Mega Store Shopping Tijuca – RJ – inaugurada em abril/02.

(2) - Loja dentro da Universidade São Judas – SP – fechada em jun/01

- Loja tradicional localizada no Shopping Tijuca – RJ – desativada em fev/02.

No conceito “mesmas lojas”, as vendas ficaram estáveis, destacando-se o melhor desempenho das lojas comparáveis no formato Mega Store, as quais cresceram 2%, enquanto as tradicionais comparáveis caíram 6%.

- ▣ Redução na margem bruta, passando de 37,7% em 2001 para 37,1% em 2002. A queda é explicada por 2 fatores:
  - mudança no mix de produtos vendidos;
  - política mais agressiva de descontos em função da concorrência.
- ▣ Crescimento de 2% nas despesas operacionais. Os principais fatores que pressionaram o acréscimo nas despesas foram:
  - dissídio coletivo de 8,1% em dez/01 e 11,0% em dez/02;
  - gastos pré-operacionais com a Mega Store inaugurada no Shopping Tijuca – RJ;
  - gastos de rescisões extraordinárias com reestruturação de pessoal.

Apesar de vários fatores terem contribuído para pressionar o crescimento das despesas, diversas medidas foram adotadas durante 2002, incluindo reduções no quadro de pessoal, que contribuiriam para amenizar esses efeitos. Para 2003, esperamos ganhos na relação despesas/vendas.

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### ▣ Impacto de três eventos extraordinários:

- reversão de despesa financeira de exercícios anteriores relacionada com o passivo contingente da ação judicial do PIS, pago com dispensa de multas e juros (conforme MP nº 38) favorecendo outras receitas operacionais em R\$ 1,4 milhão;
- provisionamento de R\$ 3,3 milhões de despesas financeiras de exercícios anteriores, em função da adoção de um critério de contabilização mais conservador para o passivo contingente relativo à ação judicial que discute a correção monetária do ano de 1994, afetando a conta Outras Despesas Operacionais;
- resultado não operacional de R\$ 2,0 milhões, apurado pelo saldo entre indenizações de seguros e a respectiva baixa de ativos (conforme nota explicativa).

▣ Redução nos indicadores de lucratividade. A redução de venda e margem resultou na piora do EBITDA, que passou de R\$ 13,6 milhões em 2001 para R\$ 10,0 milhões em 2002. Já o resultado líquido final passou de um lucro de R\$ 1,8 milhão em 2001 para R\$ 0,3 milhão em 2002.

▣ Como resultado dos investimentos em tecnologia da informação e da crescente centralização de compras, além de avanços no desenvolvimento de parcerias com fornecedores, nossa administração de capital de giro apresentou ganhos em 2002. O giro de estoques foi reduzido em 3 dias e o prazo médio de pagamento de fornecedores aumentou em 4 dias.

### SARAIVA.COM.BR

R\$ milhões

| Descrição               | 2002  |        | 2001  |        | AH % |
|-------------------------|-------|--------|-------|--------|------|
|                         | Valor | A V %  | Valor | A V %  |      |
| ▸ Venda líquida         | 22,5  | 100,0  | 15,3  | 100,0  | 47   |
| ▸ Margem bruta          | 7,9   | 35,1   | 5,9   | 38,5   | 34   |
| ▸ Despesas operacionais | 11,9  | 53,0   | 14,2  | 93,0   | (16) |
| ▸ EBITDA                | (3,3) | (14,5) | (7,7) | (50,1) | (57) |
| ▸ Resultado líquido     | (2,8) | (12,6) | (5,8) | (38,1) | (51) |

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

Os destaques verificados nos números acima foram:

- ▣ Crescimento de 47% na venda líquida.
- ▣ Redução na margem bruta, de 38,5% em 2001 para 35,1% em 2002, refletindo uma estratégia mais agressiva de desconto para as vendas de final de ano, em reação à política dos principais concorrentes.
- ▣ Redução de 16% nas despesas operacionais, que passaram a representar 53,0% das vendas líquidas contra 93,0% no mesmo período do ano anterior. Esse expressivo ganho de eficiência é fruto do sucesso das medidas de racionalização efetivadas.
- ▣ Queda de 51% no prejuízo, passando de R\$ 5,8 milhões em 2001 para R\$ 2,8 milhões em 2002.

É importante ressaltar que os resultados obtidos estão compatíveis com nossas projeções. As condições de mercado que têm proporcionado o rápido crescimento do varejo eletrônico estão se intensificando. O avanço da tecnologia e do número de internautas, combinado com o aumento na confiança dos consumidores com relação à segurança dos pagamentos e da entrega, reforçam o potencial de crescimento.

### **CONSOLIDADO**

As vendas líquidas consolidadas tiveram redução de 5%, passando de R\$ 380,2 milhões em 2001 para R\$ 362,8 milhões em 2002. Esse resultado reflete o menor volume de vendas ao Governo na Editora.

O lucro líquido do exercício foi de R\$ 14,3 milhões em 2002, contra R\$ 13,0 milhões em 2001, representando crescimento de 10% e indicando retorno de 16% sobre o patrimônio líquido inicial.

O principal fator que contribuiu para o crescimento no lucro líquido consolidado foi a melhora no resultado líquido das operações de *e-commerce*, que superaram a redução no resultado das lojas físicas e favoreceram o resultado consolidado em R\$ 1,5 milhão.

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

Vale ainda destacar que os impactos negativos da forte desvalorização cambial do período e da adoção de critério de contabilização mais conservador para a ação judicial que discute a correção monetária do ano de 1994 foram compensados por:

- menor nível geral de endividamento ao longo do ano;
- ganho com as operações de *hedge* para as parcelas de curto prazo de nosso passivo denominado em dólar;
- reversão de despesas relacionadas com a baixa de passivos contingentes.

## **6. ESTRUTURA DE CAPITAL/EVENTOS SUBSEQÜENTES**

### **ENDIVIDAMENTO**

O endividamento líquido consolidado passou de R\$ 38,2 milhões em dezembro de 2001 para R\$ 45,5 milhões ao final de 2002. A relação endividamento líquido/EBITDA passou de 0,7 para 0,9. O endividamento médio ao longo do ano apresentou redução em 2002, passando de R\$ 55,9 milhões em 2001 para 47,2 milhões em 2002.

### **HEDGE**

O passivo financeiro exposto à variação cambial era equivalente a US\$ 6,3 milhões na data de fechamento desse relatório, com parcelas semestrais a vencer entre dez/03 e jun/06. Seguindo nossa estratégia de minimizar o impacto de variação cambial no caixa, estruturamos operações de *hedge* para as próximas parcelas de curto prazo, jun/03 (total) e dez/03 (parcial), de forma a ficarmos passivos em CDI e ativos em variação cambial.

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### 7. MERCADO DE CAPITAIS/EVENTOS SUBSEQÜENTES

Demonstramos a seguir um resumo da movimentação das ações da Saraiva nos três últimos exercícios:

| Descrição                                                | 2002     | 2001      | 2000      |
|----------------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|
| • Número de negócios                                     | 385      | 1.078     | 1.570     |
| • Quantidade negociada – mil                             | 1.573    | 2.825     | 2.405     |
| • Volume negociado – R\$ mil                             | 13.791   | 32.119    | 30.646    |
| • Preço da ação – R\$ no final do período                | 9,10(**) | 10,85 (*) | 11,00 (*) |
| • Total de ações em circulação no final do período - mil | 22.983   | 23.269    | 23.442    |

(\*) Preço da ação tipo PNB

(\*\*) Preço da ação tipo PN

Fonte: Bovespa

Efetivamos no ano de 2002 a recompra de 286 mil ações preferenciais, as quais estão mantidas em tesouraria. Em 2003 demos seqüência ao programa de recompra de ações e até a data de fechamento desse relatório haviam sido recompradas mais 46 mil ações. No total acumulado, foram recompradas 332 mil ações, representando 1,43% do total do capital da companhia.

Vale registrar que, durante o ano de 2002, foram realizados os primeiros negócios com “ADRs” nível 1 da empresa, movimentando 45 mil emissões e 20 mil cancelamentos de “ADRs”.

### 8. GOVERNANÇA CORPORATIVA

Temos por filosofia acompanhar as melhores práticas de Governança Corporativa, por meio de uma política de transparência e de respeito aos investidores e acionistas minoritários.

Ao longo dos últimos anos, temos desenvolvido diversas ações visando ser uma empresa diferenciada em seu relacionamento com o mercado:

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

- ☐ Fomos a primeira empresa no Brasil a estabelecer nos estatutos o mecanismo de *tag-along*, de forma que os detentores de ações preferenciais fiquem protegidos contra o risco de possível não-maximização de seus investimentos em caso de alienação de controle.
- ☐ Os acionistas não controladores têm representante atuante no Conselho de Administração.
- ☐ Temos um site de relações com investidores, <http://sf.editorasaraiva.com.br>, com informações completas sobre a Companhia, inclusive demonstrações financeiras.

Em atendimento à instrução CVM 381, informamos que a empresa de auditoria KPMG prestou serviços exclusivamente relacionados à auditoria externa em 2002.

### 9. REMUNERAÇÃO DOS ACIONISTAS

O Conselho de Administração, em reunião realizada em 11 de dezembro de 2002, aprovou o pagamento de R\$ 8,6 milhões (R\$ 0,37488122/ação) para remuneração dos acionistas, sob a forma de juros sobre o capital próprio, já imputado nesse valor o dividendo mínimo obrigatório. Esse montante representa 60% do resultado do exercício.

### 10. ATIVIDADE SOCIAL

Na área social, os destaques de nossa atuação em 2002 foram:

- ☐ Pelo 4º ano consecutivo, a Saraiva recebeu o título Empresa que Educa outorgado pelo SENAC para as empresas que apóiam o Programa de Capacitação Profissional, destinado ao preparo de jovens para o mercado de trabalho.
- ☐ Realização de campanhas de solidariedade visando a coleta e distribuição de doativos.
- ☐ Criação do Instituto Jorge Saraiva, cujo escopo principal de atuação é promover a inserção social de crianças, adolescentes e idosos de baixa renda e de portadores de necessidades especiais.
- ☐ Continuidade do projeto Telecurso 2000, em parceria com o SENAI e a Fundação Roberto Marinho, proporcionando aos nossos colaboradores a

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

oportunidade de conclusão do ensino fundamental e médio. Em 2002 tivemos a primeira turma de formandos, com 28 colaboradores.

### 11. PERSPECTIVAS

A velocidade das mudanças nos mercados modernos tem exigido elevado grau de eficiência e inovação, especialmente para as empresas que desejam sobressair em cenários cada vez mais competitivos.

Na **Editora**, temos investido em produtos e serviços inovadores. Temos focado a produção de obras editoriais com valores agregados diferenciados, que significam verdadeiro avanço no conceito do livro. O excelente índice de aprovação no PNLD/2004 atesta o sucesso de nosso modelo de gestão editorial e traz perspectivas positivas para as vendas. Também continuamos abertos a estudar possibilidades de novas aquisições ou associações. Nosso **Portal Jurídico** já é o maior site comercial jurídico brasileiro. É uma referência indispensável para a comunidade de operadores do direito. Esperamos relevante geração de valor no médio e longo prazos.

Na **Livraria** estamos fortemente posicionados para crescer de forma eficiente. A expansão da rede de lojas físicas possibilitará importantes ganhos de escala, que são essenciais para o aumento da lucratividade. No **varejo on-line** concentraremos esforços na intensificação de nossas vantagens competitivas, em especial as sinergias com as lojas físicas.

### 12. AGRADECIMENTOS

Ao encerrar mais um exercício, desejamos manifestar nossos sinceros agradecimentos pela colaboração de nossos funcionários, autores, fornecedores, clientes e acionistas.

São Paulo, 10 de março de 2003.

*A Administração.*

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

**10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### 1 Contexto operacional

A Saraiva S.A. Livreiros Editores (Editora) tem como atividade principal a edição de livros nas áreas de 1º e 2º graus, paradidáticos, jurídicos e economia/administração.

O ciclo operacional da Editora apresenta grande sazonalidade durante o ano, concentrando 80% das vendas entre o último trimestre do ano e o primeiro trimestre do ano seguinte. Essa concentração do faturamento é determinada por dois fatores: (a) o período “Volta às aulas” no primeiro trimestre; e (b) venda de livros didáticos de ensino fundamental para o governo no quarto e primeiro trimestres do ano.

### 2 Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base nas práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira e normas da Comissão de Valores Mobiliários.

#### *Descrição das principais práticas contábeis*

##### *a. Aplicações financeiras*

Registradas ao custo, acrescidas dos rendimentos incorridos até a data do balanço, que não supera o valor de mercado.

##### *b. Direitos e obrigações*

Atualizados à taxa de câmbio e/ou encargos financeiros, nos termos dos contratos vigentes, de modo que reflitam os valores incorridos até a data do balanço. Os passivos em moedas estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício.

##### *c. Provisão para devedores duvidosos*

Constituída em montante considerado suficiente para fazer face a eventuais perdas na realização de contas a receber de clientes e cheques a receber. Os créditos considerados irrecuperáveis são levados diretamente ao resultado do exercício.

##### *d. Estoques*

Avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção que não excede o valor de mercado.

##### *e. Investimentos*

O investimento em empresa controlada é avaliado pelo método de equivalência patrimonial e os demais são avaliados pelo custo, deduzido de provisão para desvalorização.

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

*f. Imobilizado*

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação é calculada pelo método linear à taxas que levam em conta o tempo de vida útil dos bens.

*g. Diferido*

Registrado ao custo de aquisição ou formação, refere-se a ágio a amortizar e gastos pré-operacionais com cessão comercial e despesas incorridas antes do início das operações das novas lojas. A amortização dos gastos pré-operacionais é efetuada no prazo de 5 anos, ou conforme disposições contratuais dos aluguéis, a partir do início das operações comerciais das lojas.

O ágio a amortizar, decorrente da aquisição de participação societária, teve como fundamento econômico a expectativa de rentabilidade futura baseada na projeção da capacidade de geração de lucros futuros no prazo previsto para o retorno do investimento, foi transferido de investimentos para o ativo diferido em decorrência da incorporação do investimento em agosto de 1999, e está sendo amortizado linearmente em 60 parcelas mensais, calculadas conforme os resultados projetados para o período de 5 anos contados a partir de janeiro de 2000.

*h. Direitos autorais*

São creditados quando da realização das vendas e, em alguns casos, quando da aquisição dos direitos de edição. No primeiro caso, os direitos são considerados como despesas de vendas, sendo levados ao resultado e, no segundo, incluídos no custo da produção.

*i. Provisões*

As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

*j. Imposto de renda e contribuição social*

Os impostos sobre lucro ou prejuízo do exercício compreendem os valores corrente e diferido.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício são calculados respectivamente à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescida do adicional de 10% e, à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos estão apresentados no ativo circulante, ativo realizável e passivo exigível a longo prazo, conforme Nota Explicativa nº 11. São registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis sobre: diferença temporária entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil; e, prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social.

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

O ativo fiscal diferido assim constituído considera os seguintes aspectos: a) é baseado na expectativa de realização do lucro tributável futuro, considerando as alíquotas de imposto vigentes na data de encerramento do exercício; b) é anualmente revisado e ajustado caso ocorra alteração substancial dos lucros esperados; e c) o registro contábil nas demonstrações financeiras atendem às exigências da Instrução Normativa CVM nº 371 de 27 de junho de 2002.

### 3 Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas correspondem às demonstrações financeiras da Saraiva S.A. Livreiros Editores e de sua empresa controlada, como segue:

|                                   | <u>Porcentual de participação%</u> |       |
|-----------------------------------|------------------------------------|-------|
|                                   | 2002                               | 2001  |
| Livraria e Papelaria Saraiva S.A. | 99,91                              | 99,91 |

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, nas normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários e de acordo com os principais procedimentos adotados para consolidação, que compreendem:

- A eliminação dos direitos e obrigações, bem como das receitas, custos e despesas decorrentes de negócios realizados entre as empresas incluídas na consolidação;
- A eliminação do investimento na controladora contra o patrimônio líquido da controlada; e
- A participação dos acionistas minoritários no patrimônio líquido e no prejuízo líquido do exercício da empresa controlada é apresentada, em destaque, nos balanços patrimoniais e nas demonstrações de resultados, respectivamente.

### 4 Contas a receber de clientes

|                                   | <u>Editora</u> |               | <u>Consolidado</u> |               |
|-----------------------------------|----------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                   | 2002           | 2001          | 2002               | 2001          |
| Duplicatas a receber              | 23.332         | 28.064        | 22.157             | 27.982        |
| Cartões de crédito                | 16             | 59            | 14.552             | 13.949        |
| Cheques a receber                 | 4.223          | 2.244         | 5.774              | 3.745         |
| Outras                            | 10             | 31            | 10                 | 119           |
| Provisão para devedores duvidosos | ( 1.337)       | ( 1.648)      | ( 1.851)           | ( 2.026)      |
|                                   | <u>26.244</u>  | <u>28.750</u> | <u>40.642</u>      | <u>43.769</u> |

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

**5 Estoques**

|                                   | <u>Editora</u> |               | <u>Consolidado</u> |               |
|-----------------------------------|----------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                   | 2002           | 2001          | 2002               | 2001          |
| Produtos acabados                 | 32.934         | 30.711        | 32.934             | 30.711        |
| Mercadorias para revenda          | -              | 99            | 44.015             | 39.464        |
| Produtos em elaboração            | 14.690         | 14.652        | 14.690             | 14.652        |
| Matérias-primas                   | 5.985          | 4.760         | 5.985              | 4.760         |
| Materiais de embalagens e consumo | <u>369</u>     | <u>288</u>    | <u>689</u>         | <u>515</u>    |
|                                   | <u>53.978</u>  | <u>50.510</u> | <u>98.313</u>      | <u>90.102</u> |

**6 Investimentos**

|                                    | <u>Editora</u>  |                 | <u>Consolidado</u> |                |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|----------------|
|                                    | 2002            | 2001            | 2002               | 2001           |
| Participação em empresa controlada | 50.981          | 53.483          | -                  | -              |
| Outros investimentos               | 3.765           | 3.765           | 5.164              | 5.164          |
| Provisão para desvalorização       | <u>( 2.966)</u> | <u>( 2.966)</u> | <u>(4.085)</u>     | <u>(4.085)</u> |
|                                    | <u>51.780</u>   | <u>54.282</u>   | <u>1.079</u>       | <u>1.079</u>   |

A participação em empresa controlada está representada pelo investimento na Livraria e Papelaria Saraiva S.A. e as principais informações sobre a participação são:

|                                                                                      | 2002            | 2001            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Quantidade de ações do capital social - Mil                                          | 57.540          | 57.540          |
| Quantidade de ações possuídas - Mil                                                  | 57.490          | 57.490          |
| Participação porcentual no capital                                                   | 99,91%          | 99,91%          |
| Capital social atualizado                                                            | 51.210          | 51.210          |
| Patrimônio líquido                                                                   | <u>51.026</u>   | <u>53.530</u>   |
| Valor do investimento                                                                | <u>50.981</u>   | <u>53.483</u>   |
| Prejuízo líquido no exercício - Base de cálculo do valor de equivalência patrimonial | <u>( 2.504)</u> | <u>( 4.028)</u> |
| <b>Resultado de equivalência patrimonial</b>                                         | <u>( 2.502)</u> | <u>( 4.025)</u> |

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

As demonstrações de resultados das operações da empresa controlada nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2002 e 2001 estão apresentadas destacadamente abaixo:

|                                                                    | <b>2002</b>     | <b>2001</b>     |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Receita operacional bruta</b>                                   | 220.378         | 212.902         |
| <b>Deduções (ICMS, PIS e COFINS)</b>                               | ( 22.332)       | ( 20.331)       |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                 | 198.046         | 192.571         |
| <b>Custo das vendas</b>                                            | (124.983)       | (119.756)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                                 | 73.063          | 72.815          |
| <b>Despesas (receitas) operacionais</b>                            |                 |                 |
| Vendas                                                             | 56.372          | 56.321          |
| Administrativas                                                    | 10.471          | 9.778           |
| Honorários dos administradores                                     | 1.358           | 1.072           |
| Despesas financeiras                                               | 4.186           | 4.034           |
| Receitas financeiras                                               | ( 765)          | ( 1.094)        |
| Depreciações e amortizações                                        | 6.987           | 8.889           |
| Outras                                                             | <u>138</u>      | <u>( 262)</u>   |
|                                                                    | <u>78.747</u>   | <u>78.738</u>   |
| <b>Prejuízo operacional</b>                                        | ( 5.684)        | ( 5.923)        |
| <b>Resultado não operacional</b>                                   | <u>1.904</u>    | <u>( 114)</u>   |
| <b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | ( 3.780)        | ( 6.037)        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                      | <u>1.276</u>    | <u>2.009</u>    |
| <b>Prejuízo líquido do exercício</b>                               | <u>( 2.504)</u> | <u>( 4.028)</u> |
| Prejuízo líquido do exercício por ação ( em R\$ )                  | <u>( 0,04)</u>  | <u>( 0,07)</u>  |

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

---

*Operações de venda por intermédio da Internet*

Com o objetivo de divulgar o resultado das operações de “e-commerce” realizadas pela Livraria e Papelaria Saraiva S.A., apresentamos o resultado destas operações destacadamente do resultado do exercício:

|                                                                    | <b>2002</b>   | <b>2001</b>   |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Receita operacional bruta</b>                                   | 24.892        | 16.564        |
| <b>Deduções (ICMS, PIS e COFINS)</b>                               | ( 2.422)      | ( 1.272)      |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                 | 22.470        | 15.292        |
| <b>Custo das vendas</b>                                            | (14.589)      | ( 9.399)      |
| <b>Lucro bruto</b>                                                 | 7.881         | 5.893         |
| <b>Despesas operacionais</b>                                       |               |               |
| Vendas                                                             | 10.989        | 13.193        |
| Honorários dos administradores                                     | 186           | 368           |
| Financeiras                                                        | 291           | 392           |
| Depreciações e amortizações                                        | 739           | 661           |
| Outras                                                             | ( 33)         | -             |
|                                                                    | <u>12.172</u> | <u>14.614</u> |
| <b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | ( 4.291)      | ( 8.721)      |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                      | <u>1.459</u>  | <u>2.902</u>  |
| <b>Prejuízo líquido do exercício</b>                               | ( 2.832)      | ( 5.819)      |

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

**7 Imobilizado**

|                                           | Taxa<br>anual de<br>depreciação | Editora       |               | Consolidado   |               |
|-------------------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                           |                                 | 2002          | 2001          | 2002          | 2001          |
| Custo corrigido:                          |                                 |               |               |               |               |
| Terrenos                                  | -                               | 2.029         | 5.019         | 2.032         | 5.022         |
| Edifícios e construções                   | 4%                              | 8.212         | 9.202         | 10.109        | 11.099        |
| Móveis, utensílios e instalações          | 10%                             | 20.571        | 19.773        | 62.721        | 64.152        |
| Equipamentos de<br>processamento de dados | 20%                             | 19.045        | 15.373        | 30.636        | 27.211        |
| Veículos                                  | 20%                             | 2.305         | 2.195         | 2.557         | 2.414         |
| Máquinas e equipamentos                   | 10%                             | 11.903        | 11.909        | 12.216        | 12.293        |
| Outras imobilizações                      | -                               | <u>600</u>    | <u>600</u>    | <u>1.235</u>  | <u>1.196</u>  |
|                                           |                                 | 64.665        | 64.071        | 121.506       | 123.387       |
| Depreciação acumulada                     |                                 | (37.076)      | (31.534)      | (71.587)      | (64.949)      |
|                                           |                                 | <u>27.589</u> | <u>32.537</u> | <u>49.919</u> | <u>58.438</u> |

**8 Diferido**

|                                                       | Editora      |              | Consolidado  |               |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                       | 2002         | 2001         | 2002         | 2001          |
| Gastos pré-operacionais e outros<br>valores diferidos | 1.445        | 1.445        | 24.433       | 26.508        |
| Ágio a amortizar                                      | 7.931        | 7.931        | 7.931        | 7.931         |
| Amortização acumulada                                 | (5.696)      | (3.822)      | (22.831)     | (20.219)      |
|                                                       | <u>3.680</u> | <u>5.554</u> | <u>9.533</u> | <u>14.220</u> |

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

**9 Empréstimos e financiamentos**

|                                         | <u>Editora</u> |               | <u>Consolidado</u> |               |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                         | <b>2002</b>    | <b>2001</b>   | <b>2002</b>        | <b>2001</b>   |
| <b>Circulante:</b>                      |                |               |                    |               |
| Empréstimos                             |                |               |                    |               |
| Conta garantida                         | 1.510          | -             | 1.510              | -             |
| Resolução 2.770 - Bacen                 | <u>7.888</u>   | <u>2.129</u>  | <u>7.888</u>       | <u>2.129</u>  |
|                                         | 9.398          | 2.129         | 9.398              | 2.129         |
| Financiamentos                          |                |               |                    |               |
| Moeda nacional                          |                |               |                    |               |
| BNDES - FINEM                           | 919            | 889           | 6.343              | 6.789         |
| Moeda estrangeira                       |                |               |                    |               |
| International Finance Corporation (IFC) | <u>8.206</u>   | <u>5.401</u>  | <u>8.206</u>       | <u>5.401</u>  |
|                                         | <u>18.523</u>  | <u>8.419</u>  | <u>23.947</u>      | <u>14.319</u> |
| <b>Longo prazo:</b>                     |                |               |                    |               |
| Financiamentos                          |                |               |                    |               |
| Moeda nacional                          |                |               |                    |               |
| BNDES - FINEM                           | 2.274          | 3.067         | 8.747              | 13.310        |
| Moeda estrangeira:                      |                |               |                    |               |
| International Finance Corporation (IFC) | <u>20.385</u>  | <u>18.742</u> | <u>20.385</u>      | <u>18.742</u> |
|                                         | <u>22.659</u>  | <u>21.809</u> | <u>29.132</u>      | <u>32.052</u> |

A composição do longo prazo por ano de vencimento é a seguinte:

|             | <b>2004</b> | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> | <b>Total</b>  |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Editora     | 9.061       | 9.061       | 4.537       | -           | <u>22.659</u> |
| Consolidado | 11.844      | 11.249      | 5.939       | 100         | <u>29.132</u> |

Os empréstimos em moeda nacional - conta garantida, estão sujeitos ao acréscimo de encargos financeiros calculados com base na variação do CDI.

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Os empréstimos em moeda estrangeira referem-se a operações de repasse de recursos captados no exterior de acordo com a Resolução Bacen nº 2770, casadas com operações de “swap” de taxa de juros equivalentes à variação do CDI (Nota Explicativa nº 15) e têm como garantia notas promissórias. Sobre o principal atualizado pela variação cambial do dólar, incidem juros anuais conforme contratos.

Sobre o financiamento obtido pela Editora com o BNDES - FINEM, com garantia hipotecária, incidem juros anuais de 3,5%, acrescido da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP). Sobre os financiamentos obtidos pela controlada, também com o BNDES - FINEM, 100% avalizados pela Editora, incidem juros anuais entre 3% e 3,5%, acrescidos da TJLP. Relativamente ao financiamento obtido pela controladora, em aditamento contratual celebrado em 29/07/2002, foram prorrogados os prazos de utilização e carências dos subcréditos remanescentes e incluídas cláusulas com obrigações adicionais à controladora, entre elas: a de não reduzir capital; não participar de processos de fusão, cisão ou incorporação, nem onerar ou alienar bens do seu ativo permanente sem prévia autorização do BNDES.

Sobre o financiamento obtido com a IFC, sujeito à variação cambial pelo dólar, incide juros anuais de 3% acima da LIBOR. O contrato está livre de quaisquer garantias reais, observado que, até sua total quitação, a Editora manterá sua atual posição acionária na Livraria e Papelaria Saraiva S.A., e os acionistas controladores manterão, em conjunto, pelo menos 50% das ações ordinárias com direito a voto na Editora.

Os financiamentos BNDES - FINEM destinaram-se à aquisição e implantação de um Sistema Integrado de Gestão Empresarial - ERP e à construção de um Centro de Distribuição. Os financiamentos obtidos pela Editora com a International Finance Corporation (IFC) e pela controlada, com o BNDES - FINEM, destinaram-se ao projeto de investimento em lojas tipo “Mega Store” e à modernização das lojas convencionais da controlada.

## 10 Partes relacionadas

As transações entre as partes relacionadas compreenderam operações comerciais de compra e venda e empréstimo de mútuo com a Livraria e Papelaria Saraiva S.A. e foram realizadas em condições usuais de mercado.

| <b>Saldos</b>          | <b>2002</b> | <b>2001</b> |
|------------------------|-------------|-------------|
| Ativo circulante       |             |             |
| Contas a receber       | 1.304       | 277         |
| Passivo circulante     |             |             |
| Contas a pagar         | -           | 28          |
| <b>Transações</b>      |             |             |
| Vendas de mercadorias  | 8.519       | 6.647       |
| Compras de mercadorias | 27          | 26          |

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

**11 Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:

|                                                             | <u>Editora</u> |              | <u>Consolidado</u> |              |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------------|--------------|
|                                                             | <u>2002</u>    | <u>2001</u>  | <u>2002</u>        | <u>2001</u>  |
| <b>Ativo circulante (na rubrica "Impostos a recuperar")</b> | <u>381</u>     | <u>-</u>     | <u>381</u>         | <u>-</u>     |
| <b>Realizável a longo prazo:</b>                            |                |              |                    |              |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social      | -              | -            | 2.848              | 2.245        |
| Ações judiciais PIS/COFINS                                  | <u>2.477</u>   | <u>4.013</u> | <u>6.296</u>       | <u>7.540</u> |
|                                                             | <u>2.477</u>   | <u>4.013</u> | <u>9.144</u>       | <u>9.785</u> |
| <b>Exigível a longo prazo (na rubrica "Outros"):</b>        |                |              |                    |              |
| Diferimento da depreciação acelerada incentivada            | 279            | 367          | 279                | 367          |
| Ágio a amortizar - Art. 7º da Lei nº 9.532/97               | <u>165</u>     | <u>165</u>   | <u>165</u>         | <u>165</u>   |
|                                                             | <u>444</u>     | <u>532</u>   | <u>444</u>         | <u>532</u>   |

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

|                                                   | <u>Editora</u> |                | <u>Consolidado</u> |                |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                                   | <u>2002</u>    | <u>2001</u>    | <u>2002</u>        | <u>2001</u>    |
| Lucro contábil antes do IR e CSLL                 | 12.926         | 11.831         | 11.648             | 9.819          |
| Reversão dos juros sobre o capital próprio        | <u>8.616</u>   | <u>7.864</u>   | <u>8.616</u>       | <u>7.864</u>   |
| <b>Lucro contábil ajustado antes do IR e CSLL</b> | 21.542         | 19.695         | 20.264             | 17.683         |
| Alíquota fiscal combinada                         | <u>34%</u>     | <u>34%</u>     | <u>34%</u>         | <u>34%</u>     |
| <b>IR e CSLL pela alíquota fiscal combinada</b>   | (7.325)        | (6.697)        | (6.892)            | (6.013)        |
| Adições permanentes:                              |                |                |                    |                |
| Despesas não dedutíveis                           | ( 211)         | ( 183)         | ( 264)             | ( 226)         |
| Equivalência patrimonial                          | ( 851)         | (1.368)        | -                  | -              |
| Exclusões permanentes:                            |                |                |                    |                |
| Juros sobre o capital próprio                     | 2.877          | 2.627          | 2.877              | 2.627          |
| Outras exclusões                                  | 143            | 130            | 143                | 130            |
| Outros itens                                      | ( 289)         | 187            | ( 244)             | 187            |
|                                                   | <u>(5.656)</u> | <u>(5.304)</u> | <u>(4.380)</u>     | <u>(3.295)</u> |
| IR e CSLL no resultado do exercício:              |                |                |                    |                |
| Corrente                                          | (4.209)        | (6.067)        | (4.209)            | (6.067)        |
| Diferido                                          | <u>(1.447)</u> | <u>763</u>     | <u>( 171)</u>      | <u>2.772</u>   |
|                                                   | <u>(5.656)</u> | <u>(5.304)</u> | <u>(4.380)</u>     | <u>(3.295)</u> |
| Alíquota efetiva sobre lucro líquido ajustado     | <u>26,3%</u>   | <u>26,9%</u>   | <u>21,6%</u>       | <u>18,6%</u>   |

#### **Instrução CVM 371 de 27/06/2002**

As empresas controladora e sua controlada fundamentadas: **a)** na expectativa de geração de lucros tributáveis e fluxos de caixa positivos futuros, trazidos a valor presente; e **b)** no histórico de rentabilidade e de fluxos de caixa positivos dos últimos cinco anos; adequando-se portanto, às disposições e condições estabelecidas na instrução CVM 371/02, reconheceram e registraram em suas demonstrações financeiras, o ativo fiscal diferido formado sobre o exigível a longo prazo, representado por ações judiciais que questionam tributos federais e, no caso da controlada, também, sobre o saldo de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social.

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

A administração considera o valor contábil dos ativos fiscais diferidos constituídos na Editora referentes às diferenças temporárias realizáveis na proporção da solução final das ações judiciais impetradas.

A estimativa de realização do ativo fiscal diferido da controlada concentra-se nos próximos seis anos, a saber:

| <b>Datas dos balanços</b>             | <b>Realização do ativo fiscal diferido</b> | <b>Saldo do ativo fiscal diferido</b> |
|---------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|
| Saldo do ativo diferido em 31/12/2002 | -                                          | 6.666                                 |
| 31/12/2003                            | 306                                        | 6.360                                 |
| 31/12/2004                            | 838                                        | 5.522                                 |
| 31/12/2005                            | 1.512                                      | 4.010                                 |
| 31/12/2006                            | 2.154                                      | 1.856                                 |
| 31/12/2007                            | 1.227                                      | 629                                   |
| 31/12/2008                            | 629                                        | -                                     |

## 12 Provisão para contribuições e impostos

A Editora e sua controlada discutem judicialmente a legalidade de alguns tributos de natureza federal relativos ao PIS, COFINS, IR e CSLL.

Relativamente às Ações Judiciais que questionam o expurgo dos índices inflacionários promovido pela Lei 8.880/94 - Plano Real com reflexos nos valores a recolher de IR e CSLL, foi constituída provisão adicional equivalente a R\$ 3.069 (R\$ 622 - Editora; R\$ 2.447 - Controlada), já descontados os efeitos tributários, decorrentes de uma postura mais conservadora em relação à perspectiva de ganho.

Nos termos do Art. 11 da MP 38/02, a Editora e sua controlada liquidaram no exercício, parte de seus respectivos passivos contingentes representados por Ações Judiciais que pleiteavam o parcelamento de dívida com o PIS. O pagamento, com dispensa de multa e juros, estes calculados somente sobre o período entre fevereiro de 1999 e julho de 2002, foi efetuado no exercício em seis parcelas iguais, sucessivas e acrescidas de juros SELIC. O efeito líquido consolidado levado a resultado do exercício, já descontados os efeitos tributários, representa o montante equivalente a R\$ 4.526 (R\$2.811 - Editora; R\$ 1.715 - Controlada).

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

A composição do passivo contingente é a seguinte:

|                                                         | <u>Editora</u> |               | <u>Consolidado</u> |               |
|---------------------------------------------------------|----------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                                         | 2002           | 2001          | 2002               | 2001          |
| PIS - Parcelamento com juros 1% e sem multa             | -              | 7.442         | -                  | 12.886        |
| PIS/COFINS - Aumento da base e majoração<br>de alíquota | 6.282          | 4.361         | 13.475             | 9.292         |
| IR/CSLL - Plano Real - Lei nº 8.880/94                  | <u>1.750</u>   | <u>745</u>    | <u>9.707</u>       | <u>4.665</u>  |
|                                                         | <u>8.032</u>   | <u>12.548</u> | <u>23.182</u>      | <u>26.843</u> |

## 13 Patrimônio líquido

Em Assembléia Geral Extraordinária, foram aprovadas alterações nos dispositivos do Estatuto Social, conforme ata de 25 de abril de 2002.

O capital social, totalmente integralizado, no valor de R\$ 36.880 (R\$ 34.715 em 2001), está representado por 23.269.203 ações, sendo 9.622.313 ações ordinárias e 13.646.890 ações preferenciais sem valor nominal. A Companhia está autorizada a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, em até 500.000 ações, podendo atingir o limite de 23.769.203 ações emitidas.

As ações preferenciais não podem ultrapassar 2/3 do total de ações emitidas, não têm direito a voto, salvo nas hipóteses previstas em lei ou no estatuto, não são conversíveis em ações ordinárias e atribuem as seguintes vantagens ao acionista: **a)** tratamento diferenciado na hipótese de alienação do controle da Companhia, nos termos do estatuto; **b)** dividendos iguais aos atribuídos às ações ordinárias, e **c)** participação na distribuição de ações bonificadas provenientes de capitalização de reservas, lucros acumulados e de quaisquer outros fundos, em igualdade de condições com os acionistas titulares de ações ordinárias.

Todas as ações têm direito a dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado de cada exercício.

O saldo remanescente de lucros acumulados é anterior à vigência da Lei nº 6.404/76.

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

#### *Ações em tesouraria - Instruções CVM n°s 10/80 e 298/97*

Em reunião do Conselho de Administração de 21/08/2002, com base no Estatuto Social, foi deliberada autorização para a aquisição de 500.000 ações preferenciais escriturais de emissão da Companhia para permanência em tesouraria.

Foram adquiridas no exercício entre os meses de setembro e novembro, 286.300 ações a um custo médio de R\$ 8,61. O valor de mercado destas ações, calculado com base na última cotação anterior a data de encerramento do exercício, é de R\$ 2.605 mil (R\$9,10 por ação).

## 14 Juros sobre o capital próprio

Em reunião do Conselho de Administração da Editora de 11 de dezembro de 2002, foi aprovada a remuneração do capital próprio de R\$ 8.616 (R\$ 0,37488122 por ação) a ser paga em prazo que será estabelecido pela Assembléia Geral Ordinária. O valor desta remuneração, considera o dividendo mínimo obrigatório de R\$ 3.395.

Os dividendos foram calculados como segue:

|                                              |                     |
|----------------------------------------------|---------------------|
| Lucro líquido do exercício                   | 14.297              |
| Reserva legal                                | ( 715)              |
|                                              | <u>13.582</u>       |
| <b>Dividendos mínimos obrigatórios - 25%</b> | <u><u>3.395</u></u> |

Os juros sobre o capital próprio, calculados nos termos do art. 9º da Lei nº 9.249/95 e modificações introduzidas pela Lei nº 9.430/96, foram registrados para fins fiscais em despesas financeiras e, posteriormente, eliminados da demonstração de resultado e apresentados no patrimônio líquido, de acordo com a Deliberação nº 207/96 da CVM. O efeito sobre o cálculo das provisões de imposto de renda e contribuição social no exercício foi uma redução de R\$ 2.877 (R\$ 2.627 em 2001).

## 15 Instrumentos financeiros

### *Operações com derivativos*

A Editora realiza operações registradas em contas patrimoniais que tem como objetivo o atendimento às suas necessidades operacionais e a redução da exposição a riscos de flutuação de moeda e taxas de juros. As operações são realizadas com instituições financeiras de reconhecida solidez e administradas pela área financeira com determinação de limites de posições e exposição e monitoramento dos riscos envolvidos.

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

As operações com derivativos realizadas pela Editora no exercício foram as seguintes:

- a. Contratos de “hedge cambial - Swap” sem caixa para oferecer cobertura às parcelas de amortização do financiamento com a International Finance Corporation (IFC), de 15 de junho de 2002, 15 de dezembro de 2002 e 15 de junho de 2003. As operações contratadas respectivamente em 05/11/2001, 04/03/2002 e 12/04/2002, envolvendo o montante de US\$ 4.200, resultaram em ganho registrado no exercício de R\$ 2.985; e
- b. Contratos de “Swap” de taxa de juros atrelados aos empréstimos obtidos na forma da Resolução nº 2.770 - Bacen (Nota Explicativa nº 9). As operações resultam em despesas financeiras registradas de R\$ 860, equivalentes a variação do CDI e envolveram um montante de R\$ 13.000 (US\$ 4.489)

#### *Demais instrumentos financeiros*

Em atendimento à Instrução CVM nº 235/95, os saldos contábeis e os valores de mercado dos instrumentos financeiros incluídos no balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2002 estão identificados a seguir:

| Descrição                                                     | Saldo contábil | Valor de mercado |
|---------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Disponibilidades                                              | 4.978          | 4.978            |
| Impostos a recuperar                                          | 4.323          | 4.323            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - Realizável | 9.144          | 6.748            |
| Investimentos avaliados ao custo sem cotação em Bolsa         | 1.079          | 1.079            |
| Empréstimos e financiamentos:                                 |                |                  |
| Em moeda nacional                                             | 15.090         | 15.090           |
| Em moeda estrangeira                                          | 37.989         | 37.989           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - Passivo    | 444            | 444              |

#### *Crítérios, premissas e limitações utilizados no cálculo dos valores de mercado*

##### *a. Imposto de renda e contribuição social diferidos*

O valor de mercado para o imposto de renda e da contribuição social diferidos foi calculado com base no seu valor presente apurado pelos fluxos de caixa futuros e utilizando-se a taxa de juros de longo prazo – TJLP.

##### *b. Empréstimos e financiamentos*

Os saldos contábeis de empréstimos e financiamentos correspondem substancialmente aos financiamentos obtidos com o BNDES e com a IFC. Os valores de mercado para esses financiamentos são idênticos aos saldos contábeis, uma vez que não existem instrumentos similares no mercado nacional com vencimento e taxas de juros comparáveis.

---

01047-2 SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES

60.500.139/0001-26

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

##### *c. Limitações*

Os valores de mercado foram estimados em um momento específico, baseados em “informações relevantes de mercado”. As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

## 16 Resultado não operacional

Em 24 de agosto de 2002, a empresa controlada teve um de seus depósitos atingido por incêndio. As instalações, assim como todo o ativo operacional, inclusive os estoques estavam cobertos em apólice de seguros. O resultado apurado com a baixa dos ativos, considerando a cobertura de seguros, foi positivo em R\$ 2.035 e está registrado no resultado não operacional.

## 17 Cobertura de seguros

Em 31 de dezembro de 2002, a Editora e sua controlada possuíam cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado e para os estoques, por valores considerados suficientes para cobrir eventuais perdas.

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

|                           |                                                           |                                |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1 - CÓDIGO CVM<br>01047-2 | 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL<br>SARAIVA S.A. LIVREIROS EDITORES | 3 - CNPJ<br>60.500.139/0001-26 |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|

ÍNDICE

| GRUPO | QUADRO | DESCRIÇÃO                                                                            | PÁGINA |
|-------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 01    | 01     | IDENTIFICAÇÃO                                                                        | 1      |
| 01    | 02     | SEDE                                                                                 | 1      |
| 01    | 03     | DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia) | 1      |
| 01    | 04     | REFERÊNCIA DO DFP                                                                    | 1      |
| 01    | 05     | COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL                                                         | 2      |
| 01    | 06     | CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA                                                           | 2      |
| 01    | 07     | SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS                  | 2      |
| 01    | 08     | PROVENTOS EM DINHEIRO                                                                | 2      |
| 01    | 09     | DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES                                                 | 2      |
| 02    | 01     | BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO                                                            | 3      |
| 02    | 02     | BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO                                                          | 5      |
| 03    | 01     | DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO                                                            | 7      |
| 04    | 01     | DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS                                    | 8      |
| 05    | 01     | DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2002 A 31/12/2002           | 9      |
| 05    | 02     | DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2001 A 31/12/2001           | 10     |
| 05    | 03     | DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2000 A 31/12/2000           | 11     |
| 06    | 01     | BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO                                                | 12     |
| 06    | 02     | BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO                                              | 14     |
| 07    | 01     | DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO                                                | 16     |
| 08    | 01     | DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS                       | 17     |
| 09    | 01     | PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA                                   | 18     |
| 10    | 01     | RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO                                                           | 19     |
| 11    | 01     | NOTAS EXPLICATIVAS                                                                   | 36/51  |